



**ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΔΙΚΤΥΩΝ  
ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕΡΙΟΥ**

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ  
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

**5<sup>η</sup> ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ 01.01.2021- 31.12.2021**

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

<b>1.</b>	Γενικές πληροφορίες.....	3
<b>2.</b>	Νομοθετικό και Ρυθμιστικό Πλαίσιο .....	7
<b>3.</b>	Κανονιστική συμμόρφωση, Επιχειρησιακή Εποπτεία, Εταιρικές Υποθέσεις ...	8
<b>4.</b>	Νέες συνδέσεις – Έργα.....	12
<b>5.</b>	Δίκτυο διανομής.....	26
<b>6.</b>	Λειτουργία και συντήρηση δικτύου διανομής.....	27
<b>7.</b>	Στρατηγικός σχεδιασμός – Πλάνο Ανάπτυξης .....	29
<b>8.</b>	Εταιρική εικόνα – προωθητικές ενέργειες και επικοινωνία.....	31
<b>9.</b>	Κατανομή ποσοτήτων Φυσικού Αερίου και Νέες συνδέσεις. ....	33
<b>10.</b>	Πληροφοριακά Συστήματα.....	34
<b>11.</b>	Ανθρώπινο Δυναμικό .....	37
<b>12.</b>	Ποιότητα, Υγεία, Ασφάλεια .....	37
<b>13.</b>	Προμήθειες Υλικών και Υπηρεσιών .....	38
<b>14.</b>	Οικονομικές Υπηρεσίες .....	40
<b>15.</b>	Διαχείριση Χρηματοοικονομικών Κινδύνων .....	50
<b>16.</b>	Προβλεπόμενη Εξέλιξη Εταιρείας.....	51
<b>17.</b>	Κορωνοϊός COVID 19.....	51
<b>18.</b>	Μεταγενέστερα γεγονότα.....	52

## 1. Γενικές πληροφορίες

Η ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (εφεξής «ΔΕΔΑ» ή «Εταιρεία») συστάθηκε ως Ανώνυμη Εταιρεία, σύμφωνα με την Ελληνική Εταιρική Νομοθεσία προερχόμενη από απόσχιση του κλάδου της διανομής φυσικού αερίου της Ανώνυμης Εταιρείας με επωνυμία «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΕΡΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και διακριτικό τίτλο «ΔΕΠΑ», σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.2166/93 και του άρθρου 80<sup>Α</sup> του Ν.4001/2011 όπως αυτό προστέθηκε με τον Ν. 4336/2015 και τροποποιήθηκε με τον Ν. 4414/2016, με αριθμό ΓΕΜΗ 141016101000. Με την υπ' αριθμ. Πρωτ.30357/16 -02/01/2017 απόφαση του Αντιπεριφερειάρχη Π.Ε. Βορείου Τομέα Αθηνών (Γενική Διεύθυνση Μητρώων και Ανάπτυξης - Τμήμα Μητρώου) παρασχέθηκε η άδεια σύστασης της Εταιρείας και εγκρίθηκε το καταστατικό της όπως ισχύουν με την υπ' αριθμ. 2048/21-12-2016 πράξη απόσχισης κλάδου διανομής φυσικού αερίου.

Η ΔΕΠΑ Α.Ε. ήταν όμιλος εταιρειών με παρουσία στον ενεργειακό τομέα που δραστηριοποιείται στην χονδρική πώληση, προμήθεια, εμπορία και διανομή φυσικού αερίου. Το ΤΑΙΠΕΔ κατέχει το 65% της ΔΕΠΑ Α.Ε. και η Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. το υπόλοιπο 35%.

Βάσει του Ν.4336/2015 που εκδόθηκε σε εφαρμογή του Ν. 4001/2011 εισήχθη ένα σχέδιο για τη σταδιακή και πλήρη απελευθέρωση της αγοράς φυσικού αερίου. Η συνολική διαδικασία απελευθέρωσης της λιανικής αγοράς φυσικού αερίου περιλάμβανε και το διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της Διανομής, από τις δραστηριότητες Προμήθειας της εταιρείας ΔΕΠΑ και την ως εκ τούτου δημιουργία νέων φορέων για την άσκηση της δραστηριότητας της Διανομής Δικτύου Φυσικού Αερίου έως την 01.01.2017 (διαδικασία διαχωρισμού).

Με την από 24.11.2016 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ως άνω εταιρείας εγκρίθηκε η απόσχιση του κλάδου διανομής με σύσταση νέας μονοπρόσωπης ανώνυμης εταιρείας, της ΔΕΔΑ, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 2190/1920, του Ν.2166/93 και του Ν.4001/2011 με βάση την Λογιστική Κατάσταση Απόσχισης την 31/08/2016 και, το από 10/11/2016 «Σχέδιο όρων απόσχισης και το καταστατικό της συνιστώμενης ανώνυμης εταιρείας». Η ΔΕΔΑ ως καθολικός διάδοχος της ΔΕΠΑ παρέλαβε και διαχειρίζεται σήμερα δίκτυα 335 χιλιομέτρων μέσης πίεσης και 175 χιλιομέτρων χαμηλής πίεσης, τα οποία μέχρι το 2020 εξυπηρετούσαν κυρίως Βιομηχανικούς πελάτες.

Κατά το 2020 και σύμφωνα το Νόμο 4001/2011, ως τροποποιήθηκε δυνάμει του Νόμου 4643/2019 η ΔΕΠΑ Α.Ε. προέβη σε μερική διάσπαση του κλάδου υποδομών με την δημιουργία νέας εταιρείας με την επωνυμία ΔΕΠΑ Υποδομών Α.Ε. Στην εν λόγω εταιρεία περιλαμβάνονται τα παρακάτω:

- i) 100% του μετοχικού κεφαλαίου στην εταιρία διαχείρισης των δικτύων διανομής φυσικού αερίου Αττικής (ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ ΑΕ - ΕΔΑ ΑΤΤΙΚΗΣ ΑΕ), 51% του μετοχικού κεφαλαίου στην εταιρία διαχείρισης των δικτύων διανομής φυσικού αερίου Θεσσαλονίκης και Θεσσαλίας (ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ - ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ ΑΕ - ΕΔΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ - ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ ΑΕ) και 100% του μετοχικού κεφαλαίου στην εταιρία διαχείρισης των δικτύων διανομής φυσικού αερίου λοιπής Ελλάδας (ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕ - ΔΕΔΑ ΑΕ)
- ii) η κυριότητα της ΔΕΠΑ Α.Ε. επί των παγίων των δικτύων διανομής
- iii) το δίκτυο οπτικών ινών που ανήκει στην κυριότητα της ΔΕΠΑ Α.Ε.
- iv) τα δικαιώματα και υποχρεώσεις της ΔΕΠΑ Α.Ε. αναφορικά με την ανάπτυξη, το σχεδιασμό και την υλοποίηση των έργων υποδομής δικτύων διανομής συμπεριλαμβανομένων έργων υποδομής συμπιεσμένου φυσικού αερίου ή μικρής κλίμακας ΥΦΑ, εξαιρουμένων των δικαιωμάτων και υποχρεώσεων της εταιρείας σε διεθνή έργα, όπως δεσμεύσεις ποσοτήτων στο διασυνδεδημένο αγωγό Ελλάδας - Βουλγαρίας (IGB) ή στο πλωτό τερματικό αεριοποίησης ΥΦΑ (FSRU) στην Αλεξανδρούπολη.

Η ΔΕΔΑ, δυνάμει του ν.4643/2019, αποτελεί σήμερα θυγατρική εταιρεία της νεοοργανωθείσας ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε., η οποία προήλθε από τη μερική διάσπαση του κλάδου Υποδομών της ΔΕΠΑ Α.Ε.. Στη ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε. ανήκει πλέον το σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΔΑ.

Στις 10 Δεκεμβρίου 2021 υπογράφηκε η Σύμβαση Αγοροπωλησίας (SPA) μεταξύ των σημερινών μετόχων της ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΑΕ και της ITALGAS ενώ εκκρεμεί η ολοκλήρωση της συναλλαγής με την ανταλλαγή μετοχών και την καταβολή του χρηματικού τιμήματος στους σημερινούς μετόχους-πωλητές.

Το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο ανέρχεται σε 69.333.670 Ευρώ και προέκυψε από την εισφορά του κλάδου Διανομής της Εταιρείας «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΕΡΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» όπως έχει καταχωρηθεί και δημοσιευθεί στην υπ' αριθμ. 2048/21.12.2016 συμβολαιογραφική πράξη. Στις 24 Απριλίου 2020 με το πρακτικό της 10<sup>ης</sup> έκτακτης γενικής συνέλευσης του μετόχου της Εταιρείας αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των εννιά εκατομμυρίων σαράντα ευρώ (9.000.040), δια της εκδόσεως διακοσίων πενήντα επτά χιλιάδων εκατόν

σαράντα τεσσάρων (257.144) κοινών ονομαστικών μετοχών ,ονομαστικής αξίας τριάντα πέντε ευρώ (35,00) ανά μετοχή. Επιπρόσθετα στις 13.9.2021 με το πρακτικό της 12<sup>ης</sup> αυτόκλητης έκτακτης γενικής συνέλευσης αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των 11.000.010 ευρώ. Επομένως, σήμερα το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των 89.333.720 ευρώ και ο συνολικός αριθμός μετοχών της Εταιρείας 2.552.392.

Η διάρκεια της Εταιρείας αρχίζει από την καταχώριση στο μητρώο Α.Ε. από την αρμόδια εποπτεύουσα αρχή της διοικητικής απόφασης για την παροχή άδειας σύστασης της Εταιρείας και την έγκριση του καταστατικού και λήγει την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου του έτους 2100. Η διάρκεια της Εταιρείας μπορεί να παρατείνεται με αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, που λαμβάνεται με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία του άρθρου 22 του παρόντος Καταστατικού.

Στις 02/01/2017 το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας συγκροτήθηκε σε σώμα και με την από 06/02/2017 απόφασή του προσδιορίστηκαν οι νόμιμοι εκπρόσωποι της εταιρείας και τα όρια των εξουσιοδοτήσεών τους. Το υφιστάμενο Διοικητικό Συμβούλιο εκλέχθηκε με την από 31/7/2020 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης της εταιρείας. Η θητεία του ανανεώθηκε με την υπ' αριθμ. 139/7/24.12.2021 διαπιστωτική πράξη που εξέδωσε, σύμφωνα με την οποία, «Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου να συνεχίσουν να προσφέρουν τις υπηρεσίες τους μέχρι την λήξη της προθεσμίας, εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη τακτική γενική συνέλευση και μέχρι τη λήψη της σχετικής απόφασης».

Σκοπός της εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 3 του καταστατικού της είναι : α) η κατασκευή, λειτουργία, ανάπτυξη, εκμετάλλευση και κυριότητα επί Δικτύων Διανομής Φυσικού Αερίου καθώς και όλων των εγκαταστάσεων και υποδομών εν γένει που είναι αναγκαίες για την επιδίωξη των σκοπών της, β) η άσκηση των δραστηριοτήτων του Διαχειριστή Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου εντός της γεωγραφικής περιοχής των σχετικών αδειών Διαχειριστή Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου που θα της παραχωρηθούν από τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (εφεξής «ΡΑΕ») κατά τα προβλεπόμενα στην κείμενη νομοθεσία. Ειδικότερα, στο πλαίσιο των ανωτέρω δραστηριοτήτων περιλαμβάνεται η διαχείριση και εκμετάλλευση εν γένει του Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου στις ανωτέρω γεωγραφικές περιοχές, γ) η διενέργεια όλων των εργασιών ή δραστηριοτήτων που συνδέονται με τον προγραμματισμό, τη μελέτη, τον σχεδιασμό, την κατασκευή, τη συντήρηση, τη λειτουργία, τη διεύθυνση και την ανάπτυξη του Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου εντός των ανωτέρω γεωγραφικών περιοχών, δ) η διενέργεια όλων των εργασιών ή

δραστηριοτήτων που συνδέονται με την μελέτη, τον σχεδιασμό, και την εγκατάσταση του απαραίτητου εξοπλισμού, στις εσωτερικές εγκαταστάσεις των καταναλωτών καθώς και στις εγκαταστάσεις που απαιτείται για τη σύνδεση τους με το Δίκτυο Διανομής Φυσικού Αερίου, ε) η διενέργεια εργασιών ή δραστηριοτήτων μελέτης, σχεδιασμού, εγκατάστασης, εκμετάλλευσης λοιπών υποδομών και δικτύων, ιδίως κάθε μορφής τηλεπικοινωνιακών υποδομών, στ) η παροχή υπηρεσιών επεξεργασίας και διάθεσης δεδομένων, περιλαμβανομένων και δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα, που η εταιρεία έχει στην κατοχή τους και αφορούν στο αντικείμενο των δραστηριοτήτων της, και τέλος ζ) η παροχή υπηρεσιών και συμβουλών σε τρίτους και η διαχείριση έργων τρίτων επί θεμάτων που εμπίπτουν στους σκοπούς του παρόντος Καταστατικού.

Η Εταιρεία εδρεύει στον δήμο Αθηναίων, στην οδό Λ. Μεσογείων 2-4, Τ.Κ. 11527 Δήμος Αθηναίων, όπου και εγκαταστάθηκε από το Δεκέμβριο του 2017. Η εταιρία την περίοδο αναφοράς διαθέτει υποκαταστήματα στην οδό Ερμού 72, Τ.Κ.62100 στις Σέρρες, στην οδό Πολιτικών και Προμαχώνας 80, Τ.Κ. 34131, στην Χαλκίδα, στην Διονυσίου Αεροπαγίτου 5, ΤΚ 60100, στην Κατερίνη, στην οδό Δημοκρίτου 9, Τ.Κ 69132 στην Κομοτηνή, στην Λεωφόρο Δημοκρατίας 371, Τ.Κ 68100 στην Αλεξανδρούπολη, επί της διασταύρωσης των οδών Βενιζέλου και 4<sup>ης</sup> Οκτωβρίου, Τ.Κ 67100 στην Ξάνθη και επί της Εφένδρων Αξιωματικών 3, Τ.Κ 66100 στην Δράμα. Επίσης η εταιρία διαθέτει αποθήκες υποστήριξης για την λειτουργία και Συντήρηση των δικτύων της επί της οδού Ξυροποτάμου, Τ.Κ 66100 στη Δράμα, επί της οδού Καπετάν Άγρα 35, Τ.Κ 57400 στην Σίνδο, επί της οδού Προμαχώνα, Τ.Κ 34100 στην Χαλκίδα, επί της οδού Θρυλορίου Ροδίτη 92, Τ.Κ 69100 στη Κομοτηνή και επί της οδού Κισσάβου 6, Τ.Κ 35100 στην Λαμία.

Κατά την διάρκεια του 2021, η εταιρεία ξεκίνησε την υλοποίηση ενός φιλόδοξου Προγράμματος Ανάπτυξης, το οποίο προβλέπει την ανάπτυξη δικτύων διανομής σε έξι Περιφέρειες. Εντός του έτους αναφοράς δημοπρατήθηκε άνω του 80% των έργων. Το σύνολο των διαγωνιστικών διαδικασιών διενεργήθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 4412/2016, η εφαρμογή του οποίου είναι απαραίτητη προϋπόθεση για την ένταξή τους στο ΕΣΠΑ 2014-2020.

Η ΔΕΔΑ κατέγραψε σημαντική αύξηση της πελατειακής της βάσης (οικιακοί και εμπορικοί καταναλωτές) στις Περιφέρειες Κεντρικής Μακεδονίας και Στερεάς Ελλάδας, στο πλαίσιο πιλοτικών έργων, ενώ ξεκίνησε την υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων έργων αξίας 46 εκατομμυρίων ευρώ στην Περιφέρεια

Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης. Ταυτόχρονα, κατάφερε να διευρύνει το ήδη σημαντικό πελατολόγιο της σε βιομηχανικούς πελάτες.

Εξίσου σημαντικές ήταν οι ενέργειες που ολοκληρώθηκαν για την ωρίμανση του λειτουργικού μοντέλου της εταιρείας. Όπως θα αναλυθεί παρακάτω, ο ψηφιακός μετασχηματισμός της εταιρείας προχώρησε με γοργά βήματα, ένα ολιστικό σχέδιο για την αποκέντρωση των εμπορικών δραστηριοτήτων της εταιρείας τέθηκε σε εφαρμογή και η ενδογενής ικανότητα της εταιρείας για την άσκηση δραστηριοτήτων λειτουργίας και συντήρησης ενισχύθηκε σημαντικά, με ταυτόχρονο περιορισμό του outsourcing.

Παρά τον εμπροσθοβαρή χαρακτήρα των έργων που περιλαμβάνονται στο Πρόγραμμα Ανάπτυξης, η εταιρεία προετοίμασε επίσης την επόμενη γενιά δικτύων διανομής, τα οποία θα υποδέχονται αέρια καύσιμα από ανανεώσιμες πηγές (βιομεθάνιο και πράσινο υδρογόνο). Προς αυτή την κατεύθυνση, η εταιρεία υπέβαλε την πρώτη στην Ελλάδα αίτηση χορήγησης άδειας διανομής βιομεθανίου ενώπιον της ΡΑΕ.

Ύστερα από την υποβολή των απαραίτητων στοιχείων προς την εταιρεία ICAP Group A.E, η πιστοληπτική ικανότητα της ΔΕΔΑ αναβαθμίστηκε σε BB από B που ίσχυε τα προηγούμενα έτη.

Σε ότι αφορά τα οικονομικά αποτελέσματα στις 31/12/2021, τα έσοδα από τη Βασική Δραστηριότητα Διανομής φυσικού αερίου ανήλθαν σε 6.774χιλ., ενώ οι καθαρές ζημιές μετά από φόρους ανέρχονται σε 4.382€ χιλ. Πλήρης ανάλυση των οικονομικών αποτελεσμάτων και των αριθμοδεικτών της Εταιρείας παρατίθεται κατωτέρω στις ενότητες της παρούσας έκθεσης.

## **2. Νομοθετικό και Ρυθμιστικό Πλαίσιο**

Η ΔΕΔΑ συνιστά δημόσια επιχείρηση του Κεφαλαίου Β' του Ν.3429/2005 «Δημόσιες Επιχειρήσεις και Οργανισμοί (Δ.Ε.Κ.Ο.)» (Α' 314), εκτός ευρύτερου δημόσιου τομέα όπως αυτός κάθε φορά ορίζεται.

Ως προς την ανάθεση, διοίκηση και εκτέλεση των συμβάσεων της, η ΔΕΔΑ ως αναθέτων φορέας του Βιβλίου ΙΙ του Ν.4412/2016 (ΦΕΚ Α' 147/08-08-2016) «Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών (προσαρμογή στις Οδηγίες 2014/24/ΕΕ και 2014/25/ΕΕ)» εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής των διατάξεων των άρθρ.222 επ. του νόμου αυτού με τις προβλεπόμενες στην παρ.7 του άρθρ.222 εξαιρέσεις για τις εταιρείες του Κεφαλαίου Β' του ν.3429/2005. Σημειώνεται ότι οι το νομοθετικό πλαίσιο, το οποίο διέπει τις δημόσιες συμβάσεις, τροποποιήθηκε εκτενώς με το ν. 4782/2021 «Εκσυγχρονισμός, απλοποίηση και αναμόρφωση του ρυθμιστικού πλαισίου των δημοσίων συμβάσεων, ειδικότερες ρυθμίσεις προμηθειών στους το μείς της άμυνας και της ασφάλειας και άλλες διατάξεις για την ανάπτυξη, τις υποδομές και την υγεία» (ΦΕΚ Α' 36).

Ως προς τη λειτουργία και οργάνωσή της, η ΔΕΔΑ διέπεται από τις διατάξεις του ν.4548/2018 «Αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών» (Α' 104).

Οι δραστηριότητες της είναι κοινής ωφέλειας, τελούν υπό την εποπτεία του Κράτους και ασκούνται σύμφωνα τις διατάξεις του Ν. 4001/2011 «Για τη λειτουργία Ενεργειακών Αγορών Ηλεκτρισμού και Φυσικού Αερίου, για Έρευνα, Παραγωγή και δίκτυα μεταφοράς Υδρογονανθράκων και άλλες ρυθμίσεις» (Α' 179). Συγκεκριμένα, εποπτεία ασκείται από τον Υπουργό Περιβάλλοντος και Ενέργειας και τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ), η οποία αποτελεί την εθνική ρυθμιστική αρχή σε θέματα ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου.

### **3. Κανονιστική συμμόρφωση, Επιχειρησιακή Εποπτεία, Εταιρικές Υποθέσεις**

#### Κανονιστική Συμμόρφωση

Στο πλαίσιο της εφαρμογής των διατάξεων του Ν.4001/2011 (ΦΕΚ Α'179) όπως ισχύει, η ΔΕΔΑ, ως Διαχειριστής Δικτύου Διανομής οφείλει να συμμορφώνεται με τις ειδικότερες διατάξεις του εθνικού και ενωσιακού δικαίου.



Με γνώμονα την ασφάλεια του δικτύου διανομής, η Εταιρεία λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα για την εφαρμογή του Κώδικα Διαχείρισης Δικτύων Διανομής Φυσικού Αερίου, καθώς και των λοιπών βασικών ρυθμιστικών κειμένων, ήτοι: του Κανονισμού Τιμολόγησης, του Κανονισμού Αδειών Φυσικού Αερίου και του Κανονισμού Μετρήσεων Διανομής.

#### Διαχείριση Παραπόνων

Η Εταιρεία διαχειρίζεται πλέον όλα τα παράπονα μέσω της ειδικής πλατφόρμας της ΡΑΕ. Εντός του 2021 υποβλήθηκε μόνο ένα (1) παράπονο μέσω αυτής και το θέμα είχε θετική έκβαση.

#### Εσωτερικός Έλεγχος και Διαχείριση κινδύνων

Στους άμεσους στόχους της Εταιρείας είναι ο καθορισμός του προφίλ κινδύνου των επιχειρησιακών Διευθύνσεων και η κατάρτιση ενός Σχεδίου Δράσης για την αντιμετώπιση αυτών. Για την επίτευξη του πρώτου είναι απαραίτητο να σχεδιαστούν διαδικασίες αναγνώρισης – αξιολόγησης των κινδύνων που αντιμετωπίζουν οι Διευθύνσεις βάσει βέλτιστων πρακτικών και στη συνέχεια να γίνουν σχετικές προτάσεις για την θεμιτή απόκριση σε αυτούς. Πρόθεση της διοίκησης είναι ο διορισμός Εσωτερικού Ελεγκτή της εταιρείας, καθώς και η θέσπιση σχετικών επιτροπών.

#### Κώδικας δεοντολογίας και διαδικασία διαχείρισης καταγγελιών

Η Εταιρεία επεξεργάζεται εσωτερικές διαδικασίες για την συγγραφή και την εφαρμογή Κώδικα Δεοντολογίας και τη λήψη και διαχείριση καταγγελιών. Κατά το έτος 2021, δεν κατεγράφη κανένα περιστατικό καταγγελίας.

#### Ευρωπαϊκός Κανονισμός για την Προστασία των Προσωπικών Δεδομένων

Στο πλαίσιο της επίτευξης συμμόρφωσης με τον Ευρωπαϊκό Κανονισμό περί Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (General Data Protection Regulation, Κανονισμός ΕΕ 2016/679), η Εταιρεία και με βάση την αξιολόγηση της συμμόρφωσής της (compliance assessment) με τον Κανονισμό αυτό από την ελεγκτική εταιρεία Grant Thornton, η Νομική Υπηρεσία της εταιρείας συνέταξε Πολιτική Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα. Αυτή δημοσιεύτηκε στην ιστοσελίδα της

εταιρείας, με στόχο την ενημέρωση των ενδιαφερόμενων για την διαδικασία συλλογής και επεξεργασίας προσωπικών δεδομένων.

Για τον σκοπό αυτόν, κατά τον μήνα Νοέμβριο 2021, πραγματοποιήθηκε στο σύνολο των εργαζομένων της Εταιρείας πολύωρη εκπαίδευση αναφορικά με τις διαδικασίες τήρησης του Κανονισμού 2016/679 Περί Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων και συμμόρφωσης με αυτόν σε κάθε μορφή δεδομένα και από οποιονδήποτε δυνητικό χρήστη αυτών.

### Περιβάλλον και Βιώσιμη Ανάπτυξη

Η εταιρεία παρακολουθεί και συμμετέχει ενεργά στις διεργασίες διεθνών οργανισμών και της Ευρωπαϊκής Επιτροπής Περιβάλλοντος με σκοπό την ενημέρωση και την κατάθεση προτάσεων. Επιπλέον στα πλαίσια της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας (Green Deal) συμμετέχει σε πρωτοβουλίες που έχουν σαν σκοπό την σταδιακή αντικατάσταση του φυσικού αερίου από φιλικότερα προς το περιβάλλον καύσιμα όπως το Βιομεθάνιο και το Υδρογόνο. Συγκεκριμένα η εταιρεία ολοκλήρωσε τον σχεδιασμό τριών πιλοτικών έργων, τα οποία προγραμματίζει να υλοποιήσει εντός του 2022:

Πιλοτικό έργο 1: Βιομεθάνιο στον οικιακό τομέα – Έργο Νιγρίτας.

Το έργο περιλαμβάνει:

1. Αναβάθμιση υφιστάμενης μονάδας παραγωγής βιοαερίου εγκατεστημένης ισχύος 2 Mwe σε μονάδα βιομεθανίου και έγχυση σε δίκτυο Χαμηλής Πίεσης, προκειμένου να τροφοδοτηθούν αστικές, εμπορικές χρήσεις και μία βιομηχανική κατανάλωση.
2. Εγκατάσταση συστήματος έγχυσης του βιομεθανίου σε δίκτυο χαμηλής πίεσης
3. Κατασκευή δικτύου διανομής χαμηλής πίεσης μήκους περίπου 7 χλμ
4. Εγκατάσταση 40- 100 παροχών οικιακών και εμπορικών καταναλωτών
5. Εγκατάσταση ενός βιομηχανικού σταθμού (τύπου IND) τροφοδοσίας της βιομηχανίας

Ο προϋπολογισμός για την υλοποίηση του πιλοτικού ανέρχεται σε περίπου 1.500.000€ για την αναβάθμιση της μονάδας παραγωγής βιομεθανίου (αποτελεί το

ποσό συμμετοχής του παραγωγού στο πιλοτικό) και μεταξύ των έως 970.000€ για την εγκατάσταση του συστήματος έγχυσης, του δικτύου χαμηλής πίεσης και για την τροφοδοσία των καταναλωτών.

Πιλοτικό έργο 2: Βιομεθάνιο σε βιομηχανίες-Έργο Αλεξάνδρειας.

Το έργο περιλαμβάνει

1. Αναβάθμιση υφιστάμενης μονάδας παραγωγής βιοαερίου εγκατεστημένης ισχύος 1 Mwe σε μονάδα βιομεθανίου και έγχυση σε δίκτυο Μέση Πίεσης, προκειμένου να τροφοδοτηθούν βιομηχανικές καταναλώσεις.

2. Εγκατάσταση συστήματος έγχυσης του βιομεθανίου σε δίκτυο μέσης πίεσης

Ο προϋπολογισμός για την υλοποίηση του πιλοτικού ανέρχεται σε περίπου 1.200.000€ για την αναβάθμιση της μονάδας παραγωγής βιομεθανίου (αποτελεί το ποσό συμμετοχής του παραγωγού στο πιλοτικό) και περίπου 300.000€ για την εγκατάσταση του συστήματος έγχυσης.

Πιλοτικό έργο 3: «Χωριό Υδρογόνου» που αποτελείται από ομάδα κατοικιών της πόλης Γρεβενών στη Δυτική Μακεδονία.

Το έργο περιλαμβάνει

1. Παραγωγή υδρογόνου από φυσικό αέριο και ακολούθως στη διανομή και χρήση του σε οικισμό της Δυτικής Μακεδονίας, στον οποίο το ανανεώσιμο καύσιμο θα καλύπτει πλήρως τις ηλεκτρικές και θερμικές του ανάγκες.

2. Μετατροπή μέρους του παραγόμενου υδρογόνου σε ηλεκτρική ενέργεια για την κάλυψη των ηλεκτρικών αναγκών του «Χωριού Υδρογόνου».

3. Διανομή και χρήση του υδρογόνου για την κάλυψη των αναγκών θέρμανσης χώρων σε ένα υποσύνολο (10 έως 15 κατοικίες) του «Χωριού Υδρογόνου».

Ο προϋπολογισμός για την υλοποίηση του πιλοτικού ανέρχεται σε περίπου 1.000.000€ για την αναβάθμιση της μονάδας παραγωγής βιομεθανίου (αποτελεί το ποσό συμμετοχής του παραγωγού στο πιλοτικό) και περίπου 2.000.000€ για την εγκατάσταση του συστήματος έγχυσης, του δικτύου χαμηλής πίεσης και των παροχών προς τις κατοικίες.

Η ΔΕΔΑ προέβη επίσης στην διενέργεια διαγωνισμού για την εγκατάσταση και την εφαρμογή Συστημάτων Διαχείρισης Ποιότητας (9001:2015) που αφορούν στις απαιτήσεις για την Υγεία και την Ασφάλεια στον Χώρο Εργασίας (45001:2018), την ασφάλεια πληροφοριακών συστημάτων δεδομένων και πληροφοριών (27001:2013), την περιβαλλοντική διαχείριση με στόχο τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων (14001:2018) καθώς και συστήματος διαχείρισης ενέργειας (50001:2018), με σκοπό την επίτευξη συνεχούς βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης, της χρήσης ενέργειας και της κατανάλωσης της.

#### Νομικές δραστηριότητες

Το έτος 2021 η Νομική Υπηρεσία (ΝΥ) υποστήριξε ενεργά το σύνολο των Διευθύνσεων και τη Διοίκηση της εταιρείας στο πλαίσιο σχεδιασμού, ανάθεσης και εκτέλεσης συμβάσεων κάθε είδους σύμφωνα με το Ν. 4412/2016, τις ισχύουσες εταιρικές Διαδικασίες και το θεσμικό και νομοθετικό πλαίσιο για τις ενδοομιλικές συναλλαγές, καθώς και στο πλαίσιο σύναψης συμβάσεων χρήσης και σύνδεσης με το δίκτυο διανομής φυσικού αερίου ανά την Ελλάδα.

Το έργο της ΝΥ συνδέθηκε και το 2021 με τη διεξαγωγή των διαγωνιστικών διαδικασιών για τα έργα ανάπτυξης δικτύου διανομής φυσικού αερίου στις Περιφέρειες Στερεάς Ελλάδας, Κεντρικής Μακεδονίας, Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης, Δυτικής Μακεδονίας και Δυτικής Ελλάδας.

Παρασχέθηκαν υπηρεσίες δικαστικής και εξωδικαστικής επίλυσης διαφορών και εκπροσώπησης, συντονισμού νομικών δραστηριοτήτων σε συνεργασία με δίκτυο εξωτερικών συνεργατών καθώς και συμβουλευτικής-γνωμοδοτικής φύσεως, για πληθώρα θεμάτων μεταξύ των οποίων αναφέρονται ως ιδιαίτερης σημασίας ζητήματα που άπτονται του Προγράμματος Ανάπτυξης της εταιρείας.

## **4. Νέες συνδέσεις - Έργα**

### **I. ΝΕΑ ΔΙΚΤΥΑ**

## **A) ΕΡΓΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΑ ΜΕ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ**

Εντός του 2021 η Εταιρεία υλοποίησε 3 Συμβάσεις κατασκευής με ίδιους πόρους, τόσο για την κάλυψη ζήτησης οικιακών πελατών σε περιοχές με υφιστάμενο δίκτυο, όσο και προκειμένου να καλύψει ζήτηση μεγάλων πελατών (κυρίως Βιομηχανικούς και πρατήρια) οι οποίοι δεν εντάσσονται στα συγχρηματοδοτούμενα έργα. Ειδικότερα:

- **Σύμβαση Κατασκευής: "Συμφωνία - Πλαίσιο για τη Σύνδεση οικιακών και εμπορικών πελατών στις πόλεις Σέρρες, Κιλκίς, Κατερίνη, Χαλκίδα, Θήβα, Λαμία, Δράμα, Ξάνθη και Κομοτηνή"**

Η εν θέματι Σύμβαση υπεγράφη στις 16.12.20 με τελικό προϋπολογισμό της Σύμβασης το ποσό των 850.223,14 € (συνολική καθαρή αξία).

Κατά την διάρκεια υλοποίησης του έργου, εντός του έτους 2021 πραγματοποιήθηκαν οι συνδέσεις που παρουσιάζονται στον κάτωθι Πίνακα 1, ανά πόλη και κατηγορία χρήσης:

**Πίνακας 1 – Ολοκληρωμένες Συνδέσεις Σύμβασης για το έτος 2021**

ΣΥΝΟΛΟ ΣΥΝΔΕΣΕΩΝ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΧΡΗΣΗΣ				ΠΟΛΗ
	ΟΙΚΙΑΚΟ ΑΤΟΜΙΚΗ	ΟΙΚΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΙΚΗ	ΕΜΠΟΡΙΚΟ	ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ	
479	473		6		Κατερίνη
300	292	1	7		Κιλκίς
227	218	5	4		Λαμία
397	386	1	10		Σέρρες
36	30	5	1		Χαλκίδα
<b>1.439</b>	<b>1.399</b>	<b>12</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>

Επιπροσθέτως, για την επίτευξη σύνδεσης ακινήτων εκτός δικτύου που επρόκειτο να εξυπηρετήσουν συνδέσεις αρκετών πελατών το κάθε ένα, πραγματοποιήθηκαν επεκτάσεις του υφιστάμενου αγωγού μικρής κλίμακας στην πόλη των Σερρών, σύμφωνα με τα στοιχεία που παρουσιάζονται στον ακόλουθο Πίνακα 2:

**Πίνακας 2 – Ολοκληρωμένες Επεκτάσεις Δικτύου PE 4bar Σύμβασης για το έτος 2021**

A/A	Πόλη	Οδός	Από	Έως	Διάμετρος	Μήκος (m)
1	Σέρρες	<a href="#">Ραφτούδη</a>	Βενιζέλου	Κομνηνών	Φ125	86,50
2	Σέρρες	<a href="#">Αμύντα</a>	Τουρκοφάγου	Μεγάλου Αλεξάνδρου	Φ63	250,00
3	Σέρρες	<a href="#">Καραϊσκάκη</a>	Ρακιπζή Γρηγορίου	Στρατή Ευαγγέλου	Φ63	99,00
<b>Σύνολο (m)</b>						<b>435,50</b>

Αναλυτικότερα, η υλοποίηση των εργασιών ανά πόλη έχει ως εξής:

**ΚΑΤΕΡΙΝΗ:**

Στην πόλη της Κατερίνης κατασκευάστηκαν συνολικά 479 συνδέσεις, εκ των οποίων 248 παροχετευτικοί αγωγοί με ταυτόχρονη σύνδεση καταναλωτών και 231 πρόσθετοι μετρητές σε υπάρχουσα αναμονή για την εξυπηρέτηση ισάριθμων πελατών (οικιακών και εμπορικών), ως Πίνακα 1.

Στην πόλη της Κατερίνης όπως και των Σερρών και του Κιλκίς, καθ' όλη την διάρκεια εξέλιξης του έργου της Σύμβασης, το ενδιαφέρον πολιτών για σύνδεση στο δίκτυο διανομής του Φ.Α. ήταν έκδηλο. Έτσι, Για τις εν λόγω πόλεις έχει ήδη δημοπρατηθεί και συμβασιοποιηθεί νέο αυτοχρηματοδοτούμενο έργο, α) για την υλοποίηση συνδέσεων καταναλωτών επί του υφιστάμενου δικτύου πολυαιθυλενίου και β) για την σύνδεση (με κατασκευή επιλεγμένων επεκτάσεων μικρής κλίμακας) οικιακών και εμπορικών καταναλωτών ακινήτων εκτός δικτύου, οι οποίοι δεν είχαν την δυνατότητα να τροφοδοτηθούν έως τώρα.

**ΚΙΛΚΙΣ:**

Στην ευρύτερη περιοχή του Κιλκίς οι συνδέσεις καταναλωτών εξυπηρετήθηκαν από το υφιστάμενο δίκτυο χαμηλής πίεσης τόσο εντός της πόλης του Κιλκίς, όσο και σε γειτνιαζουσες περιοχές όπως ο οικισμός Καμπάνης και το χωριό Μάνδρες.

Συγκεκριμένα, εντός της πόλης του Κιλκίς εντός του 2021 ολοκληρώθηκαν 267 συνδέσεις που αντιστοιχούν σε 107 κατασκευές και ενεργοποιήσεις παροχετευτικών αγωγών με ταυτόχρονη σύνδεση καταναλωτών και 160 εγκαταστάσεις πρόσθετων μετρητών για την εξυπηρέτηση ισάριθμων πελατών (οικιακών και εμπορικών). Αντιστοίχως, στον οικισμό Καμπάνης, ολοκληρώθηκαν 16 κατασκευές

παροχетеυτικών αγωγών και 7 εγκαταστάσεις πρόσθετων μετρητών και το σύνολο συνδέσεων ανήλθε σε 23, ενώ τέλος στο χωριό Μάνδρες, πραγματοποιήθηκαν 10 κατασκευές παροχетеυτικών αγωγών.

#### **ΛΑΜΙΑ:**

Στην πόλη της Λαμίας η ζήτηση για σύνδεση στο δίκτυο του Φ.Α. αυξήθηκε προοδευτικά κατά την πορεία εκτέλεσης του εν θέματι έργου, με τις τελικές ολοκληρωμένες συνδέσεις καταναλωτών να αριθμούν σε 227 εντός του 2021, από τις οποίες οι 115 αφορούν κατασκευή και ενεργοποίηση παροχетеυτικών αγωγών ενώ οι υπόλοιπες 112 αφορούν τοποθέτηση πρόσθετων μετρητών σε υπάρχουσες παροχές.

Σημειώνεται, όπως προκύπτει και από τον Πίνακα 1 ότι τόσο στην πόλη της Λαμίας όσο και στις υπόλοιπες πόλεις στις οποίες έλαβαν χώρα εργασίες στο πλαίσιο του Πιλοτικού Έργου, συνδέθηκαν εμπορικοί και οικιακοί καταναλωτές (κεντρική θέρμανση) με ιδιαίτερα υψηλές απαιτήσεις κατανάλωσης.

Για την κάλυψη της ολοένα αυξανόμενης ζήτησης στην πόλη της Λαμίας έχει ήδη δημοπρατηθεί, συμβασιοποιηθεί και βρίσκεται σε εξέλιξη νέο (συγχρηματοδοτούμενο) έργο το οποίο θα καλύψει τις ανάγκες των υποψήφιων καταναλωτών επί του υφιστάμενου δικτύου, αλλά και θα συνδέσει, με την κατασκευή επεκτάσεων και νέων δένδρων εντός πόλης, πολλούς νέους οικιακούς και εμπορικούς καταναλωτές.

#### **ΣΕΡΡΕΣ:**

Εντός της πόλης των Σερρών, οι συνδέσεις τελικών πελατών που ολοκληρώθηκαν κατά την διάρκεια υλοποίησης της Σύμβασης-Πλαίσιο, ανήλθαν σε 397 εντός του 2021, οι οποίες αφορούν σε 109 εγκαταστάσεις και ενεργοποιήσεις παροχетеυτικών αγωγών και 288 πρόσθετους μετρητές.

Για την κατασκευή επεκτάσεων δικτύου που έλαβαν χώρα στην πόλη των Σερρών κατά την εξέλιξη του έργου, έχει πραγματοποιηθεί ήδη αναφορά εντός του παρόντος εγγράφου και τα σχετικά ποσοτικά στοιχεία παρουσιάζονται στον Πίνακα 2. Επιπροσθέτως, πρέπει να σημειωθεί ότι επί της επέκτασης της οδού Ραφτούδη επετεύχθη ταυτόχρονη σύνδεση και ενεργοποίηση 27 πελατών ενώ αντίστοιχες

συνδέσεις στην επέκταση της οδού Αμύντα ανέρχονται σε 47 και στην επέκταση της οδού Καραϊσκάκη σε 17 (οι εν λόγω συνδέσεις περιλαμβάνονται στον Πίνακα 1 του παρόντος).

#### **ΧΑΛΚΙΔΑ:**

Στην πόλη της Χαλκίδας οι συνδέσεις τελικών πελατών που υλοποιήθηκαν, εξυπηρετήθηκαν εξ' ολοκλήρου από το υφιστάμενο δίκτυο χαμηλής πίεσης. Στο σύνολό τους οι εν λόγω συνδέσεις ανήλθαν σε 36 από τις οποίες οι 24 πραγματοποιήθηκαν με κατασκευή νέου παροχетеυτικού αγωγού, ενώ οι υπόλοιπες 12 με τοποθέτηση μετρητή σε υπάρχουσα αναμονή.

Το υφιστάμενο δίκτυο της πόλης διατρέχει μόνο κεντρικές οδικές αρτηρίες και ως εκ τούτου δεν κατέστη έως σήμερα εφικτή η τροφοδότηση περισσότερων περιοχών με μεγάλο εμπορικό ενδιαφέρον, όπως το κέντρο της πόλης ή η παραλία. Για τον λόγο αυτό στην πόλη της Χαλκίδας μελετήθηκε και δημοπρατήθηκε έργο κατασκευής επεκτάσεων δικτύων, το οποίο προβλέπει την κατασκευή «δένδρων» (με τοποθέτηση νέας βάνας ανά δένδρο), μέσω των οποίων δίνεται η δυνατότητα πρόσβασης στο δίκτυο διανομής Φ.Α. των περισσότερων ακινήτων της πόλης, με τελικό στόχο την επίτευξη σύνδεσης του συνόλου των πολιτών της Χαλκίδας που θα εκδηλώσουν σχετικό ενδιαφέρον.

- **Βιομηχανικοί Πελάτες: Σύμβαση Κατασκευής: "Συμφωνία - Πλαίσιο για τη Σύνδεση Βιομηχανικών πελατών στις πόλεις..... "**

Εντός του 2021 κατασκευάστηκαν 10 νέες βιομηχανικές συνδέσεις και ενεργοποιήθηκαν 5. Η επίβλεψη κατασκευής Βιομηχανικών πελατών πραγματοποιείται από την Δ/ση Λειτουργίας και Συντήρησης της ΔΕΔΑ.

- **Αεριοκίνηση: ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΠΛΑΙΣΙΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΡΟΦΟΔΟΤΗΣΗ ΠΡΑΤΗΡΙΩΝ ΣΥΜΠΙΕΣΜΕΝΟΥ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΤΗΣ ΔΕΠΑ ΣΤΙΣ Π.Ε. ΕΒΡΟΥ, ΡΟΔΟΠΗΣ, ΞΑΝΘΗΣ, ΕΥΒΟΙΑΣ, ΒΟΙΩΤΙΑΣ» Συμβατικής αξίας: 712.255,37€ πλέον ΦΠΑ. Σύμβαση Νο.117/20.**



Εντός του 2021 κατασκευάστηκαν δύο πρατήρια ενώ άλλα δύο αναμένεται να ολοκληρωθούν εντός του 2022.

Επιπρόσθετα, η Εταιρεία εντός του 2021 δημοπράτησε ένα ακόμα έργο αξίας 350.000 ευρώ για την κατασκευή συνδέσεων και επεκτάσεων δικτύου μικρής κλίμακας στην Κεντρική Μακεδονία, μέχρι να ξεκινήσουν τα συγχρηματοδοτούμενα έργα στην Περιφέρεια. Αυτό το έργο θα υλοποιηθεί εντός του 2022

## **B) ΣΥΓΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΑ ΕΡΓΑ**

Η Εταιρεία εντός του 2021 προχώρησε με την υλοποίηση των συγχρηματοδοτούμενων έργων ανά περιφέρεια ως εξής:

### **ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ**

**Έχουν υπογραφεί οι κάτωθι συμβάσεις και βρίσκονται σε εξέλιξη:**

#### **ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ**

1. ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΑΛΥΒΔΙΝΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ (19BAR), ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΤΩΝ ΠΟΛΕΩΝ ΤΗΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ. Συμβατική αξία: 15.974.000,00€ πλέον ΦΠΑ. Σύμβαση No.405.
2. ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΑΛΥΒΔΙΝΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ (19BAR), ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΤΩΝ ΠΟΛΕΩΝ ΤΗΣ ΞΑΝΘΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΔΡΑΜΑΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ. Συμβατική αξία: 16.767.099,78 € πλέον ΦΠΑ. Σύμβαση No.406.
3. ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΑΛΥΒΔΙΝΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ (19BAR), ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ

ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ. Συμβατική αξία: 6.427.896,35 € πλέον ΦΠΑ. Σύμβαση Νο.424.

4. ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΗΣ ΟΡΕΣΤΙΑΔΑΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ. Συμβατικής αξίας 5.106.507,08 € (με αναθεώρησή) πλέον ΦΠΑ. Σύμβαση Νο.610.

#### ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ

1. ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΣΤΑΘΜΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ MR-DR 19/4 και ΣΤΑΘΜΩΝ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΡΥΘΜΙΣΗΣ MRS & ΜΕΤΡΗΤΩΝ που θα ενσωματωθούν στα έργα της ΠΡΑΞΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ. Συμβατική αξία: 1.457.150,00 € πλέον ΦΠΑ). Σύμβαση Νο.05/2021.
2. ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΣΤΑΘΜΩΝ ΑΠΟΣΥΜΠΙΕΣΗΣ ΠΕΠΙΕΣΜΕΝΟΥ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ (CNG) ΔΥΟ ΣΤΑΔΙΩΝ που θα ενσωματωθούν στα έργα της ΠΡΑΞΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ. Συμβατική αξία: 487.000,00 € πλέον ΦΠΑ. Σύμβαση Νο.698.

#### ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΕΠΙΒΛΕΨΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΡΓΩΝ

ΕΠΙΒΛΕΨΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΑ ΕΡΓΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΙΣ ΠΟΛΕΙΣ ΤΗΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ, ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ, ΔΡΑΜΑΣ, ΞΑΝΘΗΣ, ΚΑΒΑΛΑΣ & ΟΡΕΣΤΙΑΔΑΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ. Συμβατική αξία: 3.505.660,00 € πλέον ΦΠΑ. Σύμβαση Νο.487.

#### **Εξελίσσεται η διαγωνιστική διαδικασία για τις κάτωθι συμβάσεις προμηθειών και υπηρεσιών:**

#### ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ

ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΜΕΤΡΗΤΩΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ ΠΟΥ ΘΑ ΕΝΣΩΜΑΤΩΘΟΥΝ ΣΤΑ ΕΡΓΑ «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ

ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ» ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ: 1.282.640,00 πλέον ΦΠΑ. Διαγωνισμός Νο.501.

#### ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΥΛΙΚΩΝ

ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΡΓΟΥ ΚΑΙ ΥΛΙΚΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ» ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ: 988.785,00 ΕΥΡΩ. Διαγωνισμός Νο.13/21.

#### ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

**Έχουν υπογραφεί οι κάτωθι συμβάσεις και βρίσκονται σε εξέλιξη:**

##### ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ

ΣΤΑΘΜΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ MR-DR 19/4 ΚΑΙ ΣΤΑΘΜΩΝ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΡΥΘΜΙΣΗΣ MRS 2) ΜΕΤΡΗΤΩΝ ΠΟΥ ΘΑ ΕΝΣΩΜΑΤΩΘΟΥΝ ΣΤΑ ΕΡΓΑ «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ» Συμβατική αξία: 726.513,24 € πλέον ΦΠΑ. Σύμβαση Νο.10.

**Εξελίσσεται η διαγωνιστική διαδικασία για τις κάτωθι συμβάσεις έργου, προμηθειών και υπηρεσιών::**

##### ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ

1. ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΣΤΙΣ ΠΟΛΕΙΣ ΤΩΝ ΓΙΑΝΝΙΤΣΩΝ ΚΑΙ ΤΗΣ ΒΕΡΟΙΑΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ (ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ: 7.900.000,00 ΕΥΡΩ πλέον ΦΠΑ). Διαγωνισμός Νο.498/21.
2. ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΑΛΥΒΔΙΝΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ (19 bar), ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΣΤΙΣ ΠΟΛΕΙΣ ΤΗΣ ΚΑΤΕΡΙΝΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΑΣ ΤΗΣ

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ (ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ:  
14.630.000,00 ΕΥΡΩ πλέον ΦΠΑ). Διαγωνισμός Νο.105.

3. ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΑΛΥΒΔΙΝΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ (19 bar), ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4bar), ΣΤΙΣ ΠΟΛΕΙΣ ΤΩΝ ΣΕΡΡΩΝ ΚΑΙ ΤΟΥ ΚΙΛΚΙΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ (ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ:  
8.860.000,00 ΕΥΡΩ πλέον ΦΠΑ). Διαγωνισμός Νο.106/20.

#### ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ

1. ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΜΕΤΡΗΤΩΝ ΠΟΥ ΘΑ ΕΝΣΩΜΑΤΩΘΟΥΝ ΣΤΑ ΕΡΓΑ «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ». ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ: 914.870,00 πλέον ΦΠΑ. Διαγωνισμός Νο.521/21.
2. ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΣΤΑΘΜΩΝ ΑΠΟΣΥΜΠΙΕΣΗΣ ΠΕΠΙΕΣΜΕΝΟΥ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ (CNG) ΔΥΟ ΣΤΑΔΙΩΝ ΠΟΥ ΘΑ ΕΝΣΩΜΑΤΩΘΟΥΝ ΣΤΑ ΕΡΓΑ «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ» Προϋπολογισμός: 1.000.000,00€ πλέον ΦΠΑ. Διαγωνισμός 522/21.

#### ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΕΠΙΒΛΕΨΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΡΓΩΝ

ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΒΛΕΨΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ» Εκτιμώμενης αξίας 2.879.847,25€ πλέον ΦΠΑ. Διαγωνισμός Νο.366/21.

#### ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΥΛΙΚΩΝ

ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΡΓΟΥ ΚΑΙ ΥΛΙΚΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ» Εκτιμώμενης αξίας 907.515,00 € πλέον ΦΠΑ. Διαγωνισμός Νο.15/21.

#### ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ

**Έχουν υπογραφεί οι κάτωθι συμβάσεις και βρίσκονται σε εξέλιξη:**

**ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ**

ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΑΛΥΒΔΙΝΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ (19BAR), ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΗΣ ΛΑΜΙΑΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ. Συμβατική αξία: 9.363.913,41 € πλέον ΦΠΑ. Σύμβαση No.515/21.

**ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ**

1) ΣΤΑΘΜΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ MR-DR 19/4 ΚΑΙ ΣΤΑΘΜΩΝ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΡΥΘΜΙΣΗΣ MRS 2) ΜΕΤΡΗΤΩΝ ΠΟΥ ΘΑ ΕΝΣΩΜΑΤΩΘΟΥΝ ΣΤΑ ΕΡΓΑ «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ». Συμβατική αξία: 691.478,09 € πλέον ΦΠΑ. Σύμβαση No.390/21.

**Εξελίσσεται η διαγωνιστική διαδικασία για τις κάτωθι συμβάσεις προμηθειών και υπηρεσιών: ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ**

1. ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΑΛΥΒΔΙΝΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ (19BAR), ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΗΣ ΛΙΒΑΔΕΙΑΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ Εκτιμώμενης αξίας 5.920.000,00 € (με αναθεώρηση) πλέον ΦΠΑ. Διαγωνισμός No.497/21.
2. ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΑΛΥΒΔΙΝΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ (19BAR), ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΤΩΝ ΠΟΛΕΩΝ ΤΗΣ ΧΑΛΚΙΔΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΘΗΒΑΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ (ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ: 13.400.000,00 ΕΥΡΩ πλέον ΦΠΑ). Διαγωνισμός No.108/20.
3. ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΤΩΝ ΠΟΛΕΩΝ ΤΗΣ ΑΜΦΙΣΣΑΣ ΚΑΙ ΤΟΥ ΚΑΡΠΕΝΗΣΙΟΥ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ Εκτιμώμενης αξίας 3.970.000,00 € (με αναθεώρηση) πλέον ΦΠΑ. Διαγωνισμός No.553/21.

## ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ

ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΣΤΑΘΜΩΝ ΑΠΟΣΥΜΠΙΕΣΗΣ ΠΕΠΙΕΣΜΕΝΟΥ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ (CNG) ΔΥΟ ΣΤΑΔΙΩΝ προϋπολογισμού 970.000,00 ευρώ πλέον ΦΠΑ με κριτήριο την πλέον συμφέρουσα από οικονομική άποψη προσφορά βάσει τιμής που θα ενσωματωθούν στα έργα της ΠΡΑΞΗΣ: «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ» Διαγωνισμός Νο.562.

## ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΕΠΙΒΛΕΨΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΡΓΩΝ

ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΒΛΕΨΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ» Εκτιμώμενης αξίας 3.071.960,50€ πλέον ΦΠΑ. Διαγωνισμός Νο.367/21.

## ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΥΛΙΚΩΝ

ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΡΓΟΥ ΚΑΙ ΥΛΙΚΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ» Εκτιμώμενης αξίας 844.305,00 € πλέον Φ.Π.Α. Διαγωνισμός Νο.17/21.

## ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

**Εξελίσσεται η διαγωνιστική διαδικασία για τις κάτωθι συμβάσεις έργων, προμηθειών και υπηρεσιών::**

### ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ

1. ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΔΙΚΤΥΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ, ΣΥΝΔΕΣΕΩΝ ΠΑΡΟΧΕΤΕΥΤΙΚΩΝ ΑΓΩΓΩΝ ΚΑΙ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ (ΣΤΑΘΜΩΝ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΚΑΙ ΡΥΘΜΙΣΗΣ, ΒΑΝΩΝ, κ.τ.λ.) ΓΡΕΒΕΝΑ. Προϋπολογισμός: 3.200.000,00€ πλέον ΦΠΑ. Διαγωνισμός Νο.496.
2. ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΔΙΚΤΥΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ, ΣΥΝΔΕΣΕΩΝ ΠΑΡΟΧΕΤΕΥΤΙΚΩΝ ΑΓΩΓΩΝ ΚΑΙ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ (σταθμών μέτρησης και ρύθμισης, βανών κ.τ.λ.) ΚΑΣΤΟΡΙΑ, ΜΑΝΙΑΚΟΙ ΚΑΙ

ΑΡΓΟΣ ΟΡΕΣΤΙΚΟΥ. Προϋπολογισμός: 11.760.000,00€ πλέον ΦΠΑ. Διαγωνισμός Νο.611.

3. ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΤΗΣ ΠΟΛΗΣ ΤΗΣ ΦΛΩΡΙΝΑΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ. Προϋπολογισμός: 18.700.000€ πλέον ΦΠΑ. Διαγωνισμός Νο.452.

#### ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ

1. ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΥΛΙΚΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ, ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ ΚΑΙ ΤΟΥ ΑΠΑΡΑΙΤΗΤΟΥ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ. ΜΕΤΡΗΤΕΣ ΣΤΑΘΜΟΙ που θα ενσωματωθούν στα έργα της ΠΡΑΞΗΣ: «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΚΑΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ» ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ. ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ: 521.260,00 € πλέον ΦΠΑ. Διαγωνισμός Νο.430.
2. ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΤΜΗΜΑ I: ΟΜΑΔΑ ΣΤΑΘΜΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ MR-DR και ΣΤΑΘΜΩΝ ΜΕΤΡΗΣΗΣ / ΡΥΘΜΙΣΗΣ MRS & ΤΜΗΜΑ II: ΟΜΑΔΑ ΜΕΤΡΗΤΩΝ - ΠΡΑΞΗ: «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΧΑΜΗΛΗΣ ΚΑΙ ΜΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΗΣ ΦΛΩΡΙΝΑΣ». Προϋπολογισμός: 152.155,00€ πλέον ΦΠΑ. Διαγωνισμός Νο.494.
3. ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΣΤΑΘΜΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ MR-DR και ΣΤΑΘΜΩΝ ΜΕΤΡΗΣΗΣ / ΡΥΘΜΙΣΗΣ MRS - ΠΡΑΞΗ: «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΧΑΜΗΛΗΣ ΚΑΙ ΜΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΗΣ ΦΛΩΡΙΝΑΣ». Προϋπολογισμός: 112.600,00 € πλέον ΦΠΑ. Διαγωνισμός Νο.644.
4. ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΥΛΙΚΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ, ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ ΚΑΙ ΤΟΥ ΑΠΑΡΑΙΤΗΤΟΥ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ που θα ενσωματωθούν στα έργα της ΠΡΑΞΗΣ: «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΚΑΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ». Προϋπολογισμός: 490.000,00 € πλέον ΦΠΑ. Διαγωνισμός Νο.500.

#### ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΕΠΙΒΛΕΨΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΡΓΩΝ

1. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΟΥ (Project Manager) ΚΑΙ ΕΠΙΒΛΕΨΗ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΔΙΚΤΥΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ, ΣΥΝΔΕΣΕΩΝ ΠΑΡΟΧΕΤΕΥΤΙΚΩΝ ΑΓΩΓΩΝ ΚΑΙ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ για την ΠΡΑΞΗ: «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΚΑΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ» ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ. Εκτιμώμενης αξίας 1.337.145,25€ πλέον ΦΠΑ. Διαγωνισμός Νο.499.
2. ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΠΙΒΛΕΨΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ για το ΕΡΓΟ:«ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar) ΣΤΗ ΦΛΩΡΙΝΑ-ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ. Εκτιμώμενης αξίας 722.447,25€ πλέον ΦΠΑ. Διαγωνισμός Νο.504.

#### ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΥΛΙΚΩΝ

1. ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ, ΕΛΕΓΧΟΣ ΚΑΙ ΔΟΚΙΜΕΣ ΤΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ (ΤΡΙ, third Party Inspections) ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΑΞΗ «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΚΑΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ» ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ. Εκτιμώμενης αξίας 550.830,00€ πλέον ΦΠΑ. Διαγωνισμός Νο.523.

#### ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ

**Εξελίσσεται η διαγωνιστική διαδικασία για τις κάτωθι συμβάσεις έργων προμηθειών και υπηρεσιών::**

#### ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ

1. ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΔΙΚΤΥΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ, ΣΥΝΔΕΣΕΩΝ ΠΑΡΟΧΕΤΕΥΤΙΚΩΝ ΑΓΩΓΩΝ ΚΑΙ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ (σταθμών μέτρησης και ρύθμισης, βανών κ.τ.λ.) ΑΓΡΙΝΙΟ – ΠΥΡΓΟΣ Εκτιμώμενης αξίας 10.860.000,00€ (με αναθεώρηση) πλέον ΦΠΑ 24. Διαγωνισμός Νο.518/21.
2. ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΔΙΚΤΥΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ, ΣΥΝΔΕΣΕΩΝ ΠΑΡΟΧΕΤΕΥΤΙΚΩΝ ΑΓΩΓΩΝ ΚΑΙ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ (σταθμών μέτρησης και ρύθμισης, βανών κ.τ.λ.) ΠΑΤΡΑ Εκτιμώμενης αξίας 19.520.000,00€ (με αναθεώρηση) πλέον ΦΠΑ 24. Διαγωνισμός Νο.517/21



## ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ

1) ΣΤΑΘΜΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ MR-DR 19/4 ΚΑΙ ΣΤΑΘΜΩΝ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΡΥΘΜΙΣΗΣ MRS 2) ΜΕΤΡΗΤΩΝ ΠΟΥ ΘΑ ΕΝΣΩΜΑΤΩΘΟΥΝ ΣΤΑ ΕΡΓΑ «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΧΑΜΗΛΗΣ ΚΑΙ ΜΕΣΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ» (Προϋπολογισμός 1.773.335,00€ πλέον ΦΠΑ). Διαγωνισμός No.516/21.

## ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΕΠΙΒΛΕΨΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΡΓΩΝ

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΟΥ (Project Manager) ΚΑΙ ΕΠΙΒΛΕΨΗ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΔΙΚΤΥΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ, ΣΥΝΔΕΣΕΩΝ ΠΑΡΟΧΕΤΕΥΤΙΚΩΝ ΑΓΩΓΩΝ ΚΑΙ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ για την ΠΡΑΞΗ: «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΧΑΜΗΛΗΣ ΚΑΙ ΜΕΣΗΣ ΠΙΕΣΗΣ» ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ. Εκτιμώμενης αξίας 2.150.034,25€ πλέον ΦΠΑ. Διαγωνισμός No.519.

## ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΥΛΙΚΩΝ

ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ, ΕΛΕΓΧΟΣ ΚΑΙ ΔΟΚΙΜΕΣ ΤΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ (ΤΡΙ, third Party Inspections ) ΑΓΡΙΝΙΟ - ΠΥΡΓΟΣ, ΠΑΤΡΑ για την ΠΡΑΞΗ: «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΧΑΜΗΛΗΣ ΚΑΙ ΜΕΣΗΣ ΠΙΕΣΗΣ» ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ. Εκτιμώμενης αξίας 609.525,00 € πλέον ΦΠΑ. Διαγωνισμός No.520.

## ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΗΠΕΙΡΟΥ

**Εξελίσσεται η διαγωνιστική διαδικασία για τις κάτωθι συμβάσεις έργων, προμηθειών και υπηρεσιών::**

### ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ

1. «ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΧΩΡΟΥ ΔΕΞΑΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΑΠΑΕΡΙΩΤΗ LNG, ΧΑΛΥΒΔΙΝΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ (19 bar), ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΤΗΣ ΠΟΛΗΣ ΤΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΗΠΕΙΡΟΥ» Εκτιμώμενης αξίας 14.810.000,00€ πλέον ΦΠΑ 24. Διαγωνισμός No.576/21.

2. «ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΧΩΡΟΥ ΔΕΞΑΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΑΠΑΕΡΙΩΤΗ LNG, ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΣΤΙΣ ΠΟΛΕΙΣ ΑΡΤΑ, ΠΡΕΒΕΖΑ ΚΑΙ ΗΓΟΥΜΕΝΙΤΣΑ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΗΠΕΙΡΟΥ» Εκτιμώμενης αξίας 5.470.000,00€ πλέον ΦΠΑ. Διαγωνισμός Νο.578/21.

## 5. Δίκτυο διανομής

Τον Δεκέμβριο 2021, η Εταιρεία είχε 1032 ενεργούς Τελικούς Πελάτες, εκ των οποίων οι 151 Βιομηχανικοί και 881 Οικιακοί και Εμπορικοί πελάτες, στα Σημεία Εξόδου Δικτύου Διανομής (ΣΕΔΔ) Αγίων Θεοδώρων, Λαμίας, Οινοφύτων, Κατερίνης Κιλκίς, Πλατέως, Σερρών, Κομοτηνής, Αλεξανδρούπολης, Δράμας, Ξάνθης και Καβάλας.

Τα δίκτυα μέσης και χαμηλής πίεσης που διαχειρίζεται σήμερα η ΔΕΔΑ, , αναλύονται ανά νομό ως εξής:

ΝΟΜΟΣ/ΠΕΡΙΟΧΗ	ΜΕΣΗ ΠΙΕΣΗ (μ)	ΧΑΜΗΛΗ ΠΙΕΣΗ (μ)
ΑΓΙΟΙ ΘΕΟΔΩΡΟΙ	6.868	-
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗ	23.884	3.621
ΔΡΑΜΑ	39.573	6.955
ΕΥΒΟΙΑ	40.574	20.566
ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΑ ΗΜΑΘΙΑΣ	10.776	-
ΚΑΒΑΛΑ	9.991	1.705
ΚΑΤΕΡΙΝΗ	8.450	17.081
ΚΙΛΚΙΣ	44.642	31.546
ΚΟΜΟΤΗΝΗ	13.092	10.903

ΛΑΜΙΑ	18.433	19.761
ΞΑΝΘΗ	33.451	6.430
ΟΙΝΟΦΥΤΑ - ΡΙΤΣΩΝΑ - ΘΗΒΑ	68.234	42.627
ΣΕΡΡΕΣ	17.451	14.099
<b>ΓΕΝ. ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>335.419</b>	<b>175.294</b>

Στο παραπάνω δίκτυο είναι εγκατεστημένα 208 βανοστάσια και συντηρούνται 975 βάνες από τις οποίες 646 είναι θαμμένες και 329 βρίσκονται εντός βανοστασίων. Επιπρόσθετα, έχουν κατασκευαστεί 15 εγκαταστάσεις κινούμενων ξεστροπαγίδων και 176 «ειδικά περάσματα». Διαχρονικά έχουν εγκατασταθεί τουλάχιστον 252 σταθμοί μέτρησης – ρύθμισης πίεσης δικτύου και μεγάλων πελατών.

## 6. Λειτουργία και συντήρηση δικτύου διανομής

Η Διεύθυνση Λειτουργίας και συντήρησης Δικτύων είναι υπεύθυνη για θέματα που αφορούν την ασφαλή και αδιάλειπτη λειτουργία του συστήματος διανομής του φυσικού αερίου σύμφωνα με τα προβλεπόμενα «Εγχειρίδια λειτουργίας και συντήρησης δικτύων διανομής μέσης πίεσης φυσικού αερίου (19 bar) και δικτύων κατανομής χαμηλής πίεσης φυσικού αερίου (4 bar)» (ΦΕΚ 1712/Β`/23.11.2006), και τον Κώδικα Διαχείρισης Δικτύου Διανομής (ΦΕΚ 1507/Β/02.05.2018).

Την 16 Δεκεμβρίου του 2021 η ΔΕΔΑ στο πλαίσιο της επίτευξης του στρατηγικού της στόχου insourcing της Λειτουργίας και Συντήρησης των δικτύων της ανέλαβε την κάλυψη των δραστηριοτήτων αυτών με ίδιους πόρους, εγκαθιστώντας τεχνικές βάσεις σε πέντε πόλεις της Ελλάδας και επανδρώνοντάς αυτές με το κατάλληλο τεχνικό προσωπικό και εξοπλισμό.

Για την κάλυψη των ανωτέρω αναγκών οργανώθηκε και επανδρώθηκε, πέραν των τεχνικών βάσεων και τηλεφωνικό κέντρο έκτακτης ανάγκης.

Η μείωση του κόστους αυτή είναι ιδιαίτερα κρίσιμη στο πλαίσιο του προγράμματος ανάπτυξης της εταιρείας το οποίο προβλέπει ανάπτυξη των δικτύων σε τέσσερεις ακόμη περιφέρειες, με ανάλογες απαιτήσεις για την ορθή τεχνική υποστήριξη του

συνολικού δικτύου που θα διαχειρίζεται η εταιρεία μετά την ολοκλήρωση της κατασκευής του. Αναφορικά με τις δραστηριότητες που ανατέθηκαν σε τρίτα μέρη, σημειώνονται τα εξής:

- Εντός του 2021 υπεγράφη σύμβαση Παροχής υπηρεσιών Τεχνικής Υποστήριξης δικτύου διανομής της ΔΕΔΑ
- Στην ίδια περίοδο αναφοράς υπεγράφη σύμβαση για την εκπόνηση πιλοτικού συστήματος παρακολούθησης του δικτύου τόσο μέσω αισθητήρων όσο και με τη χρήση στατιστικών στοιχείων.

Επίσης υπογράφηκαν δύο συμβάσεις με Ανάδοχο για την Παροχή υπηρεσιών Λειτουργίας και Συντήρησης των δικτύων διανομής της ΔΕΔΑ. Αυτές κάλυψαν την μεταβατική περίοδο μέχρι την ολοκλήρωση του insourcing. Μετρολογία, Τιμολόγηση & Διαχείριση Χρηστών Διανομής.

Το Νοέμβριο του 2021 ολοκληρώθηκε η αντικατάσταση των διορθωτών όγκου και των 175 βιομηχανικών και μεγάλων εμπορικών καταναλωτών με τηλεμετρούμενους διορθωτές, γεγονός που παρέχει την δυνατότητα της απομακρυσμένης απομάστευσης των καταναλώσεων στο σύνολο των καταναλωτών της ΔΕΔΑ. Μετά από αυτή την αλλαγή, το σύνολο των πελατών της ΔΕΔΑ, όλων των κατηγοριών, εξυπηρετείται από ευφυή μετρητικά συστήματα.

Εντός του 2021 ενεργοποιήθηκαν 1144 νέοι οικιακοί καταναλωτές και 5 νέοι βιομηχανικοί καταναλωτές.

Επίσης εντός του 2021 δημοσιοποιήθηκαν τεύχη διαγωνισμού για την «Παροχή υπηρεσιών παραχώρησης χρήσης ολοκληρωμένου συστήματος τηλεμέτρησης, επίβλεψης και κοστολόγησης φυσικού αερίου» το οποίο θα δώσει την δυνατότητα διαχείρισης των καταναλώσεων των νέων συνδέσεων όπως αυτές προβλέπονται από το σχέδιο ανάπτυξης της εταιρείας.

Έλεγχος και θεώρηση μελετών εσωτερικών εγκαταστάσεων / αυτοψίες / ενεργοποιήσεις

Η Διεύθυνση Λειτουργίας και συντήρησης Δικτύων είναι υπεύθυνη για τον έλεγχο και την θεώρηση μελετών εσωτερικών εγκαταστάσεων φυσικού αερίου τόσο

υφιστάμενων όσο και νεόδμητων κτιρίων όλων των κατηγοριών καταναλωτών, όπως και για την αυτοψία και την ενεργοποίηση των εγκαταστάσεων αυτών.

- Εντός του 2021 θεωρήθηκαν 1196 μελέτες υφισταμένων κτιρίων.
- Έγινε αυτοψία και ενεργοποιήθηκαν 1156 νέες οικιακές συνδέσεις
- Θεωρήθηκαν 549 μελέτες νεόδμητων κτιρίων και έγινε αυτοψία σε 218.

#### Διαχείριση Αποθηκών

Η Διεύθυνση Λειτουργίας και συντήρησης Δικτύων είναι υπεύθυνη για την διαχείριση και παρακολούθηση της σύμβασης αποθηκών της εταιρείας, η οποία έχει ανατεθεί μέσω διαγωνισμού σε τρίτο μέρος. Η εταιρεία διατηρεί 4 ενεργές αποθήκες σε τρίτο στα πλαίσια διαχείρισης των αποθεμάτων της.

## 7. Στρατηγικός σχεδιασμός – Πλάνο Ανάπτυξης

Η στρατηγική της εταιρείας εστιάζεται στην ανάπτυξη της εσωτερικής αγοράς φυσικού αερίου με βιώσιμο και αειφόρο τρόπο.

Η βιωσιμότητα επιτυγχάνεται μέσω των παρακάτω στρατηγικών αξόνων :

#### i) Βελτιστοποίηση Απόδοσης Υφιστάμενου Δικτύου

Τα χαρακτηριστικά της υφιστάμενης πελατειακής βάσης (βιομηχανικοί και εμπορικοί καταναλωτές υψηλής κατανάλωσης, καθώς και μικρός αριθμός οικιακών καταναλωτών ) συνιστούν δίκτυο χαμηλής απόδοσης. Στόχος της ΔΕΔΑ είναι η βελτίωση της αποδοτικότητας του δικτύου η οποία θα επιτευχθεί με την προσθήκη στην πελατειακή βάση της εταιρείας καταναλωτών των κατηγοριών της οικιακής θέρμανσης και εμπορικών καταναλωτών με αποτέλεσμα την προσέγγιση απόδοσης δικτύων υψηλότερης ωριμότητας.

#### ii) Διασφάλιση Αποδοτικότητας Επενδυτικού Πλάνου

Η κατασκευή δικτύου αποτελεί έργο υποδομής με υψηλές κεφαλαιουχικές απαιτήσεις. Στόχος της ΔΕΔΑ είναι η κατάρτιση ενός επενδυτικού πλάνου το οποίο βασίζεται στη βέλτιστη δυνατή σχέση κόστους / απόδοσης και για την επίτευξη του οποίου κρίσιμος παράγοντας είναι η εξασφάλιση του μέγιστου δυνατού ποσού από επιχορηγήσεις.

iii) Αποτελεσματική Διαχείριση Επενδυτικού Ρίσκου

Στόχοι της εταιρείας είναι η διασφάλιση των ποσοστών διείσδυσης και της προβλεπόμενης κατανάλωσης φυσικού αερίου, η διατήρηση των λειτουργικών δαπανών στη βάση των προγραμματικών δεσμεύσεων για την εξασφάλιση των ρυθμιζόμενων εσόδων και ο περιορισμός των αναγκών χρηματοδότησης του προγράμματος ανάπτυξης μέσω ίδιων κεφαλαίων.

Η αιεφορία επιτυγχάνεται μέσω των παρακάτω στρατηγικών αξόνων:

iv) Στήριξη τοπικών οικονομιών

Στόχος της ΔΕΔΑ είναι και ο περιορισμός της ενεργειακής πενίας ειδικά για τις ασθενέστερες κοινωνικές ομάδες. Το φυσικό αέριο αποτελεί οικονομικότερο και αποδοτικότερο καύσιμο σε σχέση με το πετρέλαιο και αναμένεται να έχει θετική συνεισφορά σε λιγότερο ανεπτυγμένες περιοχές μειώνοντας τις ενεργειακές δαπάνες των πελατών. Μέσω της υλοποίησης του επενδυτικού πλάνου, αλλά και της μετέπειτα λειτουργίας της εταιρίας αναμένεται να ενεργοποιηθεί οικονομική δραστηριότητα, η οποία θα οδηγήσει και σε αύξηση της απασχόλησης

v) Μεγιστοποίηση Περιβαλλοντικών Ωφελειών

Το φυσικό αέριο αποτελεί καύσιμο φιλικότερο προς το περιβάλλον («καθαρό»). Η χρήση του συμβάλει στη μείωση των εκπομπών των αερίων του θερμοκηπίου (GHG) και αερομεταφερόμενων ρύπων, συμβάλλοντας με τον τρόπο αυτό στην υλοποίηση της στρατηγικής Ευρώπη 2020.

**Ένταξη των έργων διανομής στα Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ 2014 2020.**

Το 2021 υλοποιήθηκαν οι κάτωθι ενέργειες/πράξεις:

Τον Νοέμβριο του 2021 συντάχθηκε το Πρόγραμμα Ανάπτυξης της περιόδου 2022 - 2026 το οποίο υποβλήθηκε στον μέτοχο της ΔΕΔΑ για έγκριση. Το Πρόγραμμα Ανάπτυξης έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις οδηγίες της ΡΑΕ στην βάση σχετικής απόφασης της ολομέλειας της Αρχής. Επιπλέον συντάχθηκε σχέδιο του επιχειρησιακού προγράμματος 2022 - 2043 στο οποίο περιλήφθηκαν αφενός οι προβλέψεις του Προγράμματος Ανάπτυξης και αφετέρου οι επιχειρησιακές αποφάσεις για την λειτουργία της εταιρείας. Οι βασικότερες αλλαγές σε σχέση με το υφιστάμενο επιχειρησιακό Σχέδιο αφορούν την σύσταση και λειτουργία τοπικών

γραφείων σε κάθε πόλη και στην υλοποίηση των υπηρεσιών για την λειτουργία και συντήρηση των δικτύων διανομής από προσωπικό της ΔΕΔΑ.

Η ΔΕΔΑ για το σύνολο των έργων που υπέβαλε προτάσεις για χρηματοδότηση είτε μέσω του ΕΣΠΑ 2014 – 2020, είτε μέσω του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων, έλαβε τις σχετικές εγκρίσεις. Συνολικά για την ανάπτυξη δικτύων διανομής σε έξι Περιφέρειες της Ελληνικής Επικράτειας προϋπολογισμού 251 εκ€ εγκρίθηκαν επιχορηγήσεις 140,6 εκ€ (συμπεριλαμβανομένων των δαπανών για την αρχαιολογική επίβλεψη των έργων).

Υπογράφηκε το 2<sup>ο</sup> προσάρτημα της δανειακής σύμβασης με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων με το οποίο το δάνειο επεκτείνεται χρονικά έως το τέλος του 2023 για να συμπίπτει χρονικά με το επενδυτικό έργο που θα υλοποιηθεί στις Περιφέρειες της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, της Κεντρικής Μακεδονίας και της Στερεάς Ελλάδας. Εγκρίθηκαν από τις Διαχειριστικές Αρχές του ΕΣΠΑ 2014 – 2020 και δημοπρατήθηκαν τα υποέργα που περιλαμβάνονται στις αποφάσεις ένταξης με εξαίρεση τα υποέργα της προμήθειας δεξαμενών LNG, τα οποία θα δημοπρατηθούν έως το τέλος του α' τριμήνου του 2022.

## **8. Εταιρική εικόνα – προωθητικές ενέργειες και επικοινωνία**

Κατά την διάρκεια του 2021, η ΔΕΔΑ έθεσε σε εφαρμογή μία ολοκληρωμένη εμπορική στρατηγική η οποία βασίστηκε στους παρακάτω πυλώνες:

### **A. Αξιοποίηση όλων των διαθέσιμων καναλιών επικοινωνίας**

Η εταιρεία εφάρμοσε μια πολυδιάστατη προσέγγιση για την προσέλκυση πελατών . Εκτός των διαφημιστικών καταχωρίσεων σε μέσα ενημέρωσης, η ΔΕΔΑ έδωσε μεγάλο βάρος στην αξιοποίηση των μέσων κοινωνικών δικτύωσης, για την διάχυση των βασικών στοιχείων της εταιρικής της εικόνας.

Επιπλέον, η εταιρεία διοργάνωσε πλήθος ενημερωτικών εκδηλώσεων σε όλες τις πόλεις όπου ξεκίνησαν έργα ανάπτυξης δικτύου. Αυτές πραγματοποιήθηκαν είτε δια ζώσης είτε μέσω διαδικτύου και είχαν ως στόχο την ενημέρωση τόσο του ευρύτερου

κοινού, όσο και άμεσα ενδιαφερόμενων φορέων (ΤΕΕ, ΣΕΒ, χρήστες δικτύων διανομής, επιχειρήσεις εγκατεστημένες σε βιομηχανικές περιοχές, Επιμελητήρια, σωματεία θερμοϋδραυλικών και άλλες επαγγελματικές ενώσεις) για την διαδικασία σύνδεσης με το δίκτυο διανομής, τα αναμενόμενα οφέλη και ειδικότερα τεχνικά θέματα.

Εξίσου σημαντικές με τις δράσεις επικοινωνίας είναι οι πρωτοβουλίες που ανέλαβε η ΔΕΔΑ για την ανάδειξή της σε έναν κοινωνικά υπεύθυνο και ενεργό φορέα τοπικής αναπύξης, ανταποκρινόμενη σε αιτήματα δήμων, νοσοκομείων, σωμάτων ασφαλείας και άλλων φορέων για την πραγματοποίηση δράσεων εταιρικής κοινωνικής ευθύνης. Αυτές αφενός δημιούργησαν τις προϋποθέσεις για την ενεργό σύμπραξη των τοπικών κοινωνιών στην επιτυχία των έργων ανάπτυξης δικτύων διανομής φυσικού αερίου, αφετέρου ενίσχυσαν την εταιρική εικόνα της ΔΕΔΑ.

#### B. Ολιστική προσέγγιση στην εξυπηρέτηση πελάτων

Με στόχο την ταχεία επέκταση της πελατειακής της βάσης κατά την διάρκεια του έτους, η ΔΕΔΑ:

- Επιτάχυνε τις διαδικασίες ψηφιοποίησης των συναλλαγών με καταναλωτές. Η πλατφόρμα myDEDA κατέστη πλήρως λειτουργική και υποστηρίζεται από ένα νέο σύστημα CRM. Η διαδικασία υπογραφής ηλεκτρονικών συμβάσεων εφαρμόστηκε με επιτυχία στην Κεντρική Μακεδονία, μειώνοντας τον μέσο χρόνο μεταξύ εκδήλωσης ενδιαφέροντος και υπογραφής σύμβασης στις 17 μέρες. Μέχρι τον Μάρτιο του 2021 θα έχει ολοκληρωθεί και η παροχή ψηφιακών υπηρεσιών στους χρήστες δικτύων διανομής και τους συνεργαζόμενους μηχανικούς.
- Ολοκλήρωσε το σύνολο των προπαρασκευαστικών ενεργειών για την έναρξη λειτουργίας ενός δικτύου περιφερειακών γραφείων, με αφετηρία τέσσερις πόλεις της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης (Κομοτηνή, Ξάνθη, Δράμα, Αλεξανδρούπολη). Αυτά θα παρέχουν ολοκληρωμένη εξυπηρέτηση στους καταναλωτές, από την υποβολή εκδήλωσης ενδιαφέροντος μέχρι την ενεργοποίηση της σύνδεσης. Τα τέσσερα πρώτα καταστήματα λειτουργούν από τον Ιανουάριο του 2022.
- Ανέπτυξε ειδικά εργαλεία για την προσέγγιση εμπορικών και βιομηχανικών πελατών, στους οποίους παρέχεται δωρεάν, εφόσον το επιθυμούν, μια πολυπαραγοντική ανάλυση κόστους-οφέλους προκειμένου να ενημερωθούν με αντικειμενικό τρόπο για την απόδοση της επένδυσης που θα



πραγματοποιήσουν σχετικά με την σύνδεση της επιχείρησής τους στο δίκτυο διανομής φυσικού αερίου.

#### Γ. Οργανωτική και λειτουργική αναβάθμιση

Προκειμένου να υποστηρίξει την υλοποίηση των στόχων του Προγράμματος Ανάπτυξης, η ΔΕΔΑ αναθεώρησε το οργανόγραμμα της ώστε να ενισχυθούν τόσο οι εκτελεστικές όσο και οι επιτελικές λειτουργίες που συνδέονται με τις εμπορικές δραστηριότητες. Συγκροτήθηκαν εξειδικευμένες ομάδες εξυπηρέτησης οικιακών, εμπορικών και βιομηχανικών πελατών, αναβαθμίστηκαν τα εργαλεία και οι δομές χαρτογράφησης δυνητικών πελατών και ποσοτικών αναλύσεων, ενώ πραγματοποιήθηκαν και έρευνες αγοράς.

Τα αποτελέσματα των ανωτέρω ενεργειών είναι ιδιαίτερα εντυπωσιακά, καθώς η πελατειακή βάση της εταιρείας υπερτριπλασιάστηκε κατά την διάρκεια του έτους. Ιδιαίτερα σημανική ήταν η αύξηση των βιομηχανικών πελατών κατά 10%, παρά τις αβεβαιότητες που επέφερε στην επιχειρηματική δραστηριότητα η συνέχιση της πανδημίας.

### 9. Κατανομή ποσοτήτων Φυσικού Αερίου και Νέες συνδέσεις.

Μέσα στο έτος 2021 η κατανομή των ποσοτήτων φυσικού αερίου ανά γεωγραφική περιοχή διαμορφώθηκε ως εξής:

ΠΟΣΟΤΗΤΕΣ ΑΝΑ ΔΙΚΤΥΟ (KWh)	2021	2020	ΑΠΟΛΥΤΕΣ	%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ & ΘΡΑΚΗ	482.149.733	458.051.139	24.098.594	5,26%
ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ	915.837.222	895.838.648	19.998.574	2,23%
ΣΤΕΡΕΑ ΕΛΛΑΔΑ	1.250.490.400	1.153.155.799	97.334.601	8,44%
ΚΟΡΙΝΘΟΣ	47.299.316	43.587.860	3.711.456	8,51%
ΣΥΝΟΛΟ	2.695.776.671	2.550.633.446	145.143.225	5,69%

Η αύξηση σε όλες τις Περιφέρειες δραστηριότητας της εταιρείας, οφείλεται τόσο σε αύξηση των νέων συνδέσεων οικιακών και βιομηχανικών πελατών, όσο και στην ανάκαμψη της ελληνικής οικονομίας από την πανδημία κατά το 2021 .

## 10. Πληροφοριακά Συστήματα

Κατά την διάρκεια του 2021 η Εταιρεία συνέχισε μια σειρά ενεργειών προκειμένου να εξελίξει περαιτέρω κύριες υπηρεσίες που παρέχονται μέσω Πληροφοριακών Συστημάτων, με στόχο την αποτελεσματικότερη υποστήριξη των επιχειρησιακών λειτουργιών και δραστηριοτήτων, αλλά και την εξυπηρέτηση πελατών. Οι εργασίες αυτές θα συνεχιστούν και το επόμενο έτος, με βάση τα συμπεράσματα που έχουν αντληθεί αφενός από την παραγωγική λειτουργία των πληροφοριακών συστημάτων, αφετέρου από τον ανασχεδιασμό των διαδικασιών που αυτά υποστηρίζουν. Ειδικότερα, στις προαναφερθείσες ενέργειες για το 2021 περιλαμβάνονται ενδεικτικά οι εξής:

- Η ΔΕΔΑ συνέχισε εντός του 2021 να εγκαθιστά αποκλειστικά ευφυή μετρητικά συστήματα στο σύνολο των πελατών της, ενώ προχώρησε στην αντικατάσταση διορθωτών ΡΤΖ παλαιάς τεχνολογίας που χρησιμοποιούσαν ορισμένοι βιομηχανικοί πελάτες, με στόχο την εξάλειψη της ανάγκης τοπικών απομαστεύσεων μετρήσεων εντός του 2021. Με βάση αυτή την υποδομή έχει αναρτηθεί διαγωνισμός που βρίσκεται στη διαδικασία της αποσφράγισης για την πλατφόρμα ολιστικής διαχείρισης των μετρήσεων από την απομακρυσμένη μετάδοση των δεδομένων μέχρι την τιμολόγηση των πελατών.
- Σημειώνεται ότι επεκτάθηκε σε ακόμα μεγαλύτερο βαθμό το ανεξάρτητο δίκτυο που φιλοξενεί όλα τα συστήματα του οργανισμού με δυνατότητα φιλοξενίας και μελλοντικών συστημάτων. Το δίκτυο αυτό υλοποιήθηκε στο Azure και συνδέεται με το On Premise δίκτυο της εταιρίας και των μελλοντικών καταστημάτων της ΔΕΔΑ με ασφάλεια, μια ενέργεια στα πλαίσια αναβάθμισης των πληροφοριακών συστημάτων που βοηθά ώστε να βρισκόμαστε και σε παραλληλία με την εξέλιξη των τεχνολογιών και την

αξιοποίηση τους. Σε συνέχεια αυτού, υλοποιήθηκαν τα πρώτα τέσσερα (4) εμπορικά καταστήματα σε Ξάνθη, Δράμα, Κομοτηνή και Αλεξανδρούπολη, όπου η κεντρική διαχείριση συνεχίζει να γίνεται από τα κεντρικά γραφεία της ΔΕΔΑ.

- Έγινε επέκταση του υπάρχοντος δικτύου εντός του Πύργου Αθηνών. Πιο συγκεκριμένα, έγινε η διασύνδεση του 11<sup>ου</sup> ορόφου τόσο με τον 5<sup>ο</sup> όσο και με τον 6<sup>ο</sup> όροφο τόσο σε δικτυακό, όσο και σε τηλεπικοινωνιακό επίπεδο. Συνολικά έγινε αντικατάσταση όλου του δικτυακού εξοπλισμού και των καταναλωτών δικτύου με ακόμα νεότερης γενιάς μηχανήματα σε όλους τους ορόφους που στεγάζεται η εταιρεία και η ίδια πολιτική ακολουθήθηκε και στα εμπορικά καταστήματα που άνοιξε η ΔΕΔΑ στο τελευταίο τρίμηνο του 2021.
- Ολοκληρώθηκε και παραδόθηκε για παραγωγική λειτουργία η πλατφόρμα διακίνησης εγγράφων για να απλοποιήσει τις εσωτερικές διαδικασίες της εταιρείας και έγινε η αντίστοιχη εκπαίδευση των χρηστών.
- Ολοκληρώθηκε η υλοποίηση της πλατφόρμας του CRM πλήρως παραμετροποιημένο για τις ανάγκες του οργανισμού. Σκοπός αυτής της πλατφόρμας είναι η καταγραφή, διατήρηση και εποπτεία του πελατολογίου της ΔΕΔΑ, των αιτήσεων και των χρηστών δικτύου διανομής. Ο χρήστης μέσα από την πλατφόρμα μπορεί να έχει πλήρη εικόνα της πορείας μιας αίτησης και των συμβεβλημένων ακινήτων, αρχείων, καταναλωτών και προμηθευτών με άμεσο τρόπο. Το σύστημα βρίσκεται από τις αρχές του τρίτου τριμήνου σε παραγωγική λειτουργία και εξυπηρετεί και τις ανάγκες του reporting της εταιρείας καθώς και άλλες πτυχές ή ζητήματα τμημάτων του οργανισμού.
- Μέσα στο 2021 ωρίμασε σε μεγάλο βαθμό το σύστημα του PMS που υποστηρίζει τις διεργασίες της Δ. Έργων και τις αλληλεπιδράσεις της με τους εργολάβους. Πρόκειται για ένα σύστημα διαχείρισης διαδικασιών έργων με αυστηρά καθορισμένες ροές εργασίας και αντικείμενο της είναι η διαχείριση των κατασκευαστικών έργων με τη συμμετοχή της ΔΕΔΑ και των συμβαλλόμενων εταιρειών. Θα επικοινωνεί με το σύστημα της LocusView το οποίο επίσης ξεκίνησε στο τελευταίο τρίμηνο του έτους και έχει ως σκοπό την πλήρη απεικόνιση των εργασιών που πραγματοποιούνται στο πεδίο από τους αναδόχους κατασκευαστές και

των υπόλοιπων εμπλεκόμενων ρόλων. Επίσης το σύστημα αναλαμβάνει την καταγραφή των υλικών που χρησιμοποιούνται στο εργοτάξιο σε κάθε φάση και τα συσχετίζει με τις γεωγραφικές συντεταγμένες που έγιναν οι εργασίες. Σκοπός είναι το επόμενο έτος να είναι πλήρως λειτουργικά, άρρηκτα συνδεδεμένα και αλληλένδετα τα δύο συστήματα μεταξύ τους.

- Ολοκληρώθηκε στα τέλη του έτους και παραδόθηκε η πλατφόρμα των αποτυπώσεων. Πρόκειται για έναν διαδραστικό ψηφιακό χάρτη απεικόνισης των σημείων ενδιαφέροντος και επιφανειών ενδιαφέροντος σε όλη την Ελληνική Επικράτεια. Αντικείμενο της εφαρμογής είναι η αποτύπωση των γεωχωρικών δεδομένων της στις πόλεις και τις περιοχές όπου η διανομή φυσικού αερίου έχει ανατεθεί στη ΔΕΔΑ.
- Ολοκληρώθηκε η αναβάθμιση του πληροφορικού συστήματος ERP SAP με στόχο τόσο την βέλτιστη κοστολογική οργάνωση της εταιρείας όσο και την παρακολούθηση των έργων και του ετήσιου προϋπολογισμού

Οι ανωτέρω ενέργειες εντάσσονται σε μια ολοκληρωμένη ψηφιακή στρατηγική την οποία εκπόνησε η εταιρεία εντός του 2021. Οι βασικές αρχές αυτής είναι:

- Η βέλτιστη και αυτοματοποιημένη όπου είναι εφικτό εξυπηρέτηση των πελατών της.
- Η αποτελεσματική διαχείριση των έργων ανάπτυξης του δικτύου διανομής φυσικού αερίου και κατασκευής συνδέσεων.
- Η αξιόπιστη διεκπεραίωση των εργασιών λειτουργίας και συντήρησης.
- Η πληρέστερη δυνατή αξιοποίηση δεδομένων που παράγονται είτε στο εσωτερικό της εταιρείας, είτε από τρίτους για την υποστήριξη των διαδικασιών λήψης αποφάσεων.
- Η ασφαλέστερη διακίνηση της πληροφορίας εντός του δικτύου του οργανισμού.
- Ο σχεδιασμός και η υλοποίηση ολοκληρωμένων ψηφιακών υπηρεσιών προς πολίτες και επιχειρήσεις, επικεντρωμένων στις

ανάγκες των τελικών χρηστών και συμβατών με τα πρότυπα προσβασιμότητας μέσω της αναβάθμισης του site του οργανισμού.

- Η δημιουργία ενός ισχυρού, ενοποιημένου δικτύου και τηλεφωνικού κέντρου.

Κατά την διάρκεια του 2022 αυτή η στρατηγική θα εξειδικευτεί σε συγκεκριμένες δράσεις που συνδέονται με την ενσωμάτωση (integration) των πληροφοριακών συστημάτων εντός της εταιρείας, τη διασύνδεση των συστημάτων μεταξύ τους καθώς και την πλήρη ψηφιοποίηση των διαδικασιών στο βαθμό που αυτό επιτρέπεται και είναι εφικτό. Τέλος, σκοπός της εταιρείας είναι να πιστοποιηθεί με το πιστοποιητικό ISO 27001, ένα διεθνές πρότυπο για τον τρόπο διαχείρισης της ασφάλειας πληροφοριών.

## **11. Ανθρώπινο Δυναμικό**

Η Εταιρεία την 31/12/2021 απασχολούσε 37 εργαζόμενους με σχέση εξαρτημένης εργασίας αορίστου χρόνου, εκ των οποίων ο ένας (1) ήταν υπό δανεισμό με 3μερή σύμβαση στην ΕΔΑ ΑΤΤΙΚΗΣ από τον Σεπτέμβριο 2020, τρεις (3) δικηγόρους με σύμβαση έμμισθης εντολής, 12 εργαζόμενους με σύμβαση εργασίας ορισμένου χρόνου, 6 απασχολούμενους μέσω SLA με ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ, 55 άτομα (προσωπικό τρίτων) μέσω Αναδόχου με Συμφωνία-Πλαίσιο, 1 φοιτητή για πρακτική άσκηση και 16 απασχολούμενους με σύμβαση παροχής υπηρεσιών.

Η εκπαίδευση του προσωπικού γίνεται εντός συγκεκριμένου πλαισίου, ακολουθώντας διαδικασία προγραμματισμού των εκπαιδευτικών αναγκών, ανάλογα με τις υποχρεώσεις και το ρόλο της κάθε Διεύθυνσης.

## **12. Ποιότητα, Υγεία, Ασφάλεια**

Θέματα Υγιεινής και Ασφάλειας της Εργασίας

Κατά την διάρκεια του έτους σημειώθηκε ένα περιστατικό έκτακτης ανάγκης κατά το οποίο τρίτος χτύπησε αγωγό ιδιοκτησίας μας και η βλάβη αντικαταστάθηκε εντός τριών ωρών.

Προσπίζοντας την υγεία και την ασφάλεια στους χώρους εργασίας, η εταιρεία συνεργάζεται με εξωτερικό τεχνικό ασφαλείας και εφαρμόζει απαρέγκλιτα τις σχετικές υποδείξεις του.

### **13. Προμήθειες Υλικών και Υπηρεσιών**

*Εντός του 2021, η ΔΕΔΑ διενέργησε Διαγωνιστικές Διαδικασίες Σύναψης Δημοσίων Συμβάσεων, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4412/16.*

#### **ΣΥΓΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ:**

*Συγκεκριμένα, διεξάχθηκαν συνολικά τριάντα τέσσερις (34) Διεθνείς Ανοικτοί Ηλεκτρονικοί Διαγωνισμοί για Συγχρηματοδοτούμενες συμβάσεις για τις περιφέρειες Κεντρικής Μακεδονίας, Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης και Στερεάς Ελλάδας, Δυτικές Μακεδονίας, Δυτικής Ελλάδας και Ηπείρου σχετικά με:*

- 10 Κατασκευής (Επέκταση Δικτύου και Συνδέσεις)
- 10 Προμήθειες υλικών για τα κατασκευαστικά έργα
- 7 Υπηρεσιών Επιθεώρησης και Πιστοποίησης Έργου
- 7 Υπηρεσιών Επίβλεψης και Διοίκησης Έργου

*Εντός του 2021 ολοκληρώθηκαν δύο (2) Συγχρηματοδοτούμενες συμβάσεις ( ΑΡ. ΣΥΜΒ.: 610- ΣΥΜΒΑΤΙΚΟ ΤΙΜΗΜΑ: 5 106 507.08 & ΑΡ. ΣΥΜΒ.: 487 ΣΥΜΒΑΤΙΚΟ ΤΙΜΗΜΑ: 3 505 660.00). Εντός του 2022 προβλέπεται να ολοκληρωθούν και υπολειπόμενες συμβάσεις, που θα προκύψουν από τους διαγωνισμούς του 2021.*

#### **Αναλυτικός Πίνακας συγχρηματοδοτούμενων:**

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ	ΕΡΓΟ	ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΥΛΙΚΩΝ	ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ	ΕΠΙΒΛΕΨΗ
ΑΜΘ	1.ΑΡ.ΔΙΑΓ.: 07- ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 5.300.000,00	1.ΑΡ.ΔΙΑΓ.469- ΕΚΤΙΜ/ΝΗ/ΑΞΙΑ: 490.000,00  2.ΑΡ.ΔΙΑΓ.501- ΕΚΤΙΜΩΜΕΝΗ ΑΞΙΑ: 1.282.640,00	1.ΑΡ. ΔΙΑΓ.: 13- ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 988 785.00  2. ΑΡ. ΔΙΑΓ.:523- ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 550 830.00  3. ΑΡ. ΔΙΑΓ.:585- ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 541 800.00	1.ΑΡ. ΔΙΑΓ.: 12- ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 3 556 380.75
ΚΜ	2.ΑΡ.ΔΙΑΓ.498- ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 7.900.000,00	3.ΑΡ.ΔΙΑΓ.521-ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 914.870,00  4.ΑΡ.ΔΙΑΓ.522-ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 1.000.00,00	4. ΑΡ. ΔΙΑΓ.: 15-ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 907 515.00	2. ΑΡ. ΔΙΑΓ.: 366- ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 2 879 847.25
ΣΤΕ	3.ΑΡ.ΔΙΑΓ.497- ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 5.920.000,00	5.ΑΡ.ΔΙΑΓ.562-ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 970.000,00	5. ΑΡ. ΔΙΑΓ.: 17- ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 844 305.00	3. ΑΡ. ΔΙΑΓ.: 367- ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 3 071 960.50
ΔΥΤΙΚΗ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ	4.ΑΡ.ΔΙΑΓ.431-ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 11.760.000,00  5.ΑΡ.ΔΙΑΓ.452-ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 18.700.000,00  6.ΑΡ.ΔΙΑΓ.496- ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 3.200.00,00  7.ΑΡ.ΔΙΑΓ.611- ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ : 11.760.000,00	6.ΑΡ.ΔΙΑΓ.430-ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 521.260,00  7. ΑΡ.ΔΙΑΓ.494-ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ:152.155,00  8.ΑΡ.ΔΙΑΓ.500-ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 490.000,00		4. ΑΡ. ΔΙΑΓ.:499- ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 1 162 735.00  5. ΑΡ. ΔΙΑΓ.:504- ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 722 447.25
ΔΥΤΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ	8.ΑΡ.ΔΙΑΓ.517- ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 19.520.000,00  9.ΑΡ.ΔΙΑΓ.518-ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 10.860.000,00	9.ΑΡ.ΔΙΑΓ.516-ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 1.773.335,00	6. ΑΡ. ΔΙΑΓ.:520- ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 609 525.00	6. ΑΡ. ΔΙΑΓ.:519- ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 2 150 034.25
ΗΠΕΙΡΟΣ	10.ΑΡ.ΔΙΑΓ.576-ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ:14.810.000,00  11. ΑΡ.ΔΙΑΓ.578- ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 5.470.000,00	10.ΑΡ.ΔΙΑΓ.580-ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 740.270,00	7. ΑΡ. ΔΙΑΓ.:585- ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 541 800.00	7. ΑΡ. ΔΙΑΓ.:581- ΕΚΤΙΜ/ΝΗ ΑΞΙΑ: 1 299 270.00

**ΜΗ ΣΥΓΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ**

Επίσης, διεξήχθησαν **τριάντα δύο (32) Διαγωνισμοί για Προμήθειες Αγαθών, Γενικών και Τεχνικών Υπηρεσιών της ΔΕΔΑ.**

## 14. Οικονομικές Υπηρεσίες

### Χρηματοδότηση Εταιρείας

Κατά το έτος 2021 η Εταιρεία διέθετε επαρκή ταμειακά διαθέσιμα, διατηρώντας τις επιπλέον γραμμές χρηματοδότησης για την υλοποίηση του αναπτυξιακού της πλάνου 2021-2025. Πιο συγκεκριμένα:

- i) Τον Σεπτέμβριο του 2021 κατά την 12<sup>η</sup> αυτόκλητη έκτακτη γενικής συνέλευσης αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των 11.000.010 ευρώ σύμφωνα με τις προβλέψεις του Επιχειρησιακού Σχεδίου της ΔΕΔΑ της περιόδου 2021 – 2043.
- ii) Κρατικές Ενισχύσεις: Λήψη προκαταβολών από τα ενταγμένα έργα στα Επιχειρησιακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ 2014 -2020 των Περιφερειών της Αν. Μακεδονίας και Θράκης, της Κεντρικής Μακεδονίας και της Στερεάς Ελλάδας. Η προκαταβολή ανέρχεται σε ποσοστό 40% επί των επιλέξιμων δαπανών και αντιστοιχεί στο ποσό των 10.726.301 € για την Περιφέρεια της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, στο ποσό των 7.353.000 € για την Περιφέρεια της Κεντρικής Μακεδονίας και στο ποσό των 7.237.756 € για την Περιφέρεια της Στερεάς Ελλάδας. Παράλληλα εντάχθηκε το έργο «Ανάπτυξη δικτύων διανομής Φυσικού Αερίου μέσης και χαμηλής πίεσης στην Περιφέρεια της Δυτικής Ελλάδας.» στο ΠΔΕ 2018 (ΣΑΕΠ 061, αριθμός απόφασης 1736) για ποσό 18,5 εκ €. Επιπλέον εγκρίθηκαν μέσω αποφάσεων ένταξης από τις Διαχειριστικές Αρχές του ΕΣΠΑ 2014 – 2020 των Περιφερειών Δυτικής Μακεδονίας, Δυτικής Ελλάδας και Ηπείρου συνολικές επιχορηγήσεις ύψους 70,6 εκ. ευρώ. Τα ποσά αυτά θα είναι διαθέσιμα παράλληλα με την υλοποίηση των έργων.
- iii) Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (EIB): υπογράφηκε το 2<sup>ο</sup> προσάρτημα της δανειακής σύμβασης με την Ευρωπαϊκή



Τράπεζα Επενδύσεων με το οποίο το δάνειο επεκτείνεται χρονικά έως το τέλος του 2023 για το επενδυτικό έργο που θα υλοποιηθεί στις Περιφέρειες της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, της Κεντρικής Μακεδονίας και της Στερεάς Ελλάδας.

- iv) Εμπορικός Δανεισμός: η εταιρεία εντός του 2021 έλαβε μη δεσμευτική προσφορά κοινοπρακτικού δανείου δύο ελληνικές συστημικές τράπεζες, ύψους 130 εκ. η οποία θα καλύψει τις χρηματοδοτικές ανάγκες της ΔΕΔΑ στα πλαίσια της υλοποίησης του Επενδυτικού της πλάνου. Η υπογραφή της σύμβασης καθώς και οι τελικοί όροι αναμένεται να ολοκληρωθούν εντός του 2022.

## **Λογιστικοποίηση Εργασιών Δικτύου**

Κατά την κυλιόμενη διαχειριστική χρήση, ήτοι 1/1/2021 έως 31/12/2021, η Εταιρεία προχώρησε στην κεφαλαιοποίηση μέρους του άμεσου κόστους μισθοδοσίας του απασχολούμενου προσωπικού που ανήκει σε αυτήν και κατανέμεται στην προαναφερθείσα επέκταση του Δικτύου, στο αρχικό κόστος των υπό κατασκευή παγίων. Διευκρινίζεται ότι, στο ποσό κεφαλαιοποίησης δεν συμπεριλαμβάνονται έμμεσα κόστη και κόστη που δεν αφορούν στην κατασκευή των παγίων.

## **Φορολογικά Θέματα**

Ο φορολογικός έλεγχος για το φορολογικό έτος 2021 (01/01-31/12/2021) είναι σε εξέλιξη από τους νόμιμους ελεγκτές σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 65 Α του Κ.Φ.Δ. του Ν. 4174/2013 και δεν εκτιμάται να προκύψει σημαντική επιβάρυνση για την Εταιρεία. Ο φορολογικός έλεγχος για το φορολογικό έτος 2020 ολοκληρώθηκε από τους νόμιμους ελεγκτές της εταιρείας σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 65 Α του Κ.Φ.Δ. του Ν. 4174/2013 και η εταιρεία έλαβε φορολογικό πιστοποιητικό χωρίς επιφύλαξη. Σύμφωνα με την ΠΟΛ. 1006/5.1.2016 δεν εξαιρούνται από την διενέργεια τακτικού φορολογικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές οι εταιρείες για τις οποίες εκδίδεται φορολογικό πιστοποιητικό χωρίς επιφύλαξη. Για το λόγο αυτό

οι Ελληνικές φορολογικές αρχές έχουν το δικαίωμα να διενεργήσουν φορολογικό έλεγχο των χρήσεων που θα επιλέξουν, λαμβάνοντας υπόψη την εργασία για την έκδοση του πιστοποιητικού φορολογικής συμμόρφωσης.

### **Κατάσταση Αποτελεσμάτων**

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται τα αποτελέσματα χρήσης της Εταιρείας για το έτος 2021 καθώς και σύγκριση με τα αποτελέσματα χρήσης για το έτος 2020.

Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Ποσά με Ευρώ)	01/01/21 - 31/12/21	01/01/20 - 31/12/20	Μεταβολή	% Μεταβολή
Έσοδο Διανομής	6.774.897	6.216.627	558.270	9%
Έσοδο από Τέλη σύνδεσης	0	0	0	
Λοιπά Έσοδα από πωλήσεις	125.074	42.434	82.641	195%
<b>Σύνολο Εσόδων (Sales)</b>	<b>6.899.971</b>	<b>6.259.060</b>	<b>640.911</b>	<b>10%</b>
<b>Λειτουργικά Έξοδα</b>				
Αμοιβές και Έξοδα Προσωπικού	-4.087.885	-2.708.889	-1.378.996	51%
Αμοιβές και Έξοδα Τρίτων	-3.248.213	-2.829.947	-418.267	15%
Παροχές Τρίτων	-597.335	-385.761	-211.575	55%
Φόροι/Τέλη	-44.007	-17.475	-26.532	152%
Διάφορα Έξοδα	-1.330.585	-420.467	-910.118	216%
Κόστος Αναλώσεων	-92.735	-87.779	-4.956	6%
<b>Σύνολο Λειτουργικών Εξόδων (ΟΡΕΧ)</b>	<b>-9.400.759</b>	<b>-6.450.316</b>	<b>-2.950.443</b>	<b>46%</b>
% Ορεχ/Sales	-136,24%	-103,06%		
Κεφαλαιοποίηση Κόστους μισθοδοσίας	627.100	384.807	242.293	63%
Λοιπά Έξοδα	-116.108	-59.080	-57.028	97%
Λοιπά Έσοδα	268.673		268.673	
<b>Ζημιές Προ Τόκων, Φόρων και Αποσβέσεων (LBITDA)</b>	<b>-1.721.122</b>	<b>134.471</b>	<b>-1.855.594</b>	<b>-1380%</b>
EBITDA margin %	-24,94%	2,15%		
Αποσβέσεις Παγίων	-3.282.758	-3.174.388	-108.370	3%
Έσοδο από απόσβεση επιχορηγήσεων Παγίων	752.817	752.818	-1	0%
<b>Ζημιές Πρό Τόκων και Φόρων (LBIT)</b>	<b>-4.251.062</b>	<b>-2.287.098</b>	<b>-1.963.964</b>	<b>86%</b>
PBIT margin %	-61,61%	-36,54%		
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	-126.374	-96.043	-30.331	32%
Χρηματοοικονομικά Έσοδα	24.977	27.899	-2.922	-10%
<b>Ζημιές Πρό Φόρων (LBT)</b>	<b>-4.352.460</b>	<b>-2.355.242</b>	<b>-1.997.218</b>	<b>85%</b>
PBT margin %	-63,08%	-37,63%		
Φόρος εισοδήματος	-30.418	-219.459	189.041	-86%
<b>Ζημιές μετά Φόρων (LAT)</b>	<b>-4.382.877</b>	<b>-2.574.701</b>	<b>-1.808.177</b>	<b>70%</b>
PAT margin %	-63,52%	-41,14%		
<b>Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα</b>				
Αναλογιστική ζημιά	76	-18.583	18.659	-100%
<b>Ζημιές μετά Φόρων (LAT)</b>	<b>-4.382.801</b>	<b>-2.593.284</b>	<b>-1.789.517</b>	<b>69%</b>

Οι Ζημιές Προ Τόκων, Φόρων και Αποσβέσεων (LBITDA) ανήλθαν σε 1,721,122€ το 2021, έναντι Κερδών 134.471 € τη χρήση 2020 (-1,380% ετήσια μεταβολή) και η Ζημιά μετά φόρων ανήλθε σε (4,382,801€), έναντι (2,593,284 €) της προηγούμενης χρήσης (+69% σε σχέση με το 2020).

Η αύξηση της Ζημιάς Προ Φόρων (LBT) κατά 1,997,218€ (+85% ) οφείλεται κυρίως στους ακόλουθους παράγοντες :

- i) (+) Αύξηση εσόδων διανομής από πωλήσεις κατά 558.270€ (9% ) κυρίως λόγω νέων συνδέσεων.
- ii) (+) Μείωση του κόστους Λειτουργίας και Συντήρησης των δικτύων κατά 217,431 €, μέσω σύναψης νέων συμβάσεων με εταιρίες του ομίλου καθ' όλη την διάρκεια του έτους.
- iii) (+) Αύξηση της κεφαλαιοποίησης της μισθοδοσίας κατά 242.293€
- iv) (+) Αύξηση των Λοιπών Εσόδων κατά 268.673€ κυρίως λόγω κατάπτωσης Εγγυητικής Επιστολής συμμετοχής τεχνικής εταιρείας σε κατασκευαστικό διαγωνισμό της εταιρείας
- v) (-) Αύξηση του κόστους μισθοδοσίας κατά 1,378,996 €. Τον Δεκέμβριο του 2021 η εταιρία αριθμούσε 48 επιπλέον εργαζόμενους σε σχέση με το προηγούμενο έτος, (114 έναντι 66 το 2020).
- vi) (-) Αύξηση του κόστους αμοιβών συμβούλων ελεγκτών και δικηγόρων κατά 345,235€ κυρίως λόγω προετοιμασίας του 5ετούς Πλάνου Ανάπτυξης της εταιρείας και της οργανωτικής αναδιάρθρωσης της εταιρείας.
- vii) (-) Αύξηση του κόστους αμοιβών πληροφοριακής υποστήριξης κατά 97.026€.
- viii) (-) Αύξηση του κόστους ασφαλίσεων κατά 93.726€.
- ix) (-) Αύξηση του κόστους προβολής, διαφήμισης και δημοσιεύσεων κατά 650,617€.
- x) (-) Αύξηση Λοιπών Εξόδων Τρίτων κατά 259,749€ κυρίως λόγω διοικητικών εξόδων (διαγνωστικά COVID tests, αμοιβές πάρκινγκ κλπ)
- xi) (-) Αύξηση των ετήσιων αποσβέσεων κατά 108.370 €.

## Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης στις 31/12/2021 και στις 31/12/2020:

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Ποσά με Ευρώ)	31/12/2021	31/12/2020	Μεταβολή	% Μεταβολή
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
<b>Πάγιο Ενεργητικό</b>				
Ενσώματα πάγια	77.393.250	77.855.115	-461.865	-1%
Δικαιώματα χρήσης	1.350.662	768.349	582.312	76%
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	1.034.628	196.881	837.747	426%
Προκαταβολές και μη κυκλοφορούντα στοιχεία υπό κατασκευή	3.217.498	1.830.315	1.387.183	76%
Λοιπές Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	76.247	21.551	54.696	254%
<b>Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού</b>	<b>83.072.284</b>	<b>80.672.211</b>	<b>2.400.073</b>	<b>3%</b>
<b>Κυκλοφορούν Ενεργητικό</b>				
Αποθέματα	2.914.060	1.938.079	975.981	50%
Πελάτες	1.307.819	1.152.964	154.855	13%
Λοιπές Απαιτήσεις	5.225.172	373.905	4.851.268	1297%
Βραχυπρόθεσμες φορολογικές απαιτήσεις	0	0	0	
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	37.662.436	38.175.589	-513.154	-1%
<b>Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>	<b>47.109.487</b>	<b>41.640.537</b>	<b>5.468.950</b>	<b>13%</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>130.181.771</b>	<b>122.312.748</b>	<b>7.869.023</b>	<b>6%</b>
<b>Καθαρή θέση</b>				
Μετοχικό κεφάλαιο	89.333.720	78.333.710	11.000.010	14%
Αποτελέσματα εις νέο	-12.425.925	-7.922.167	-4.503.758	57%
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>76.907.795</b>	<b>70.411.543</b>	<b>6.496.252</b>	<b>9%</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>				
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>				
Προβλέψεις και λοιπές υποχρεώσεις	185.000	185.000	0	0%
Υποχρεώσεις καθορισμένων παροχών στους εργαζομένους	182.291	171.770	10.521	6%
Κρατικές επιχορηγήσεις	42.686.098	43.438.916	-752.817	-2%
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	1.642.674	1.612.277	30.396	2%
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	1.094.157	649.453	444.704	68%
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>45.790.220</b>	<b>46.057.416</b>	<b>-267.196</b>	<b>-1%</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>				
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	6.330.769	4.872.836	1.457.933	30%
Κρατικές επιχορηγήσεις	752.693	752.693	0	0%
Βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	295.211	139.973	155.238	111%
Βραχυπρόθεσμες φορολογικές υποχρεώσεις	105.084	78.287	26.797	34%
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>7.483.756</b>	<b>5.843.789</b>	<b>1.639.967</b>	<b>28%</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>53.273.977</b>	<b>51.901.205</b>	<b>1.372.771</b>	<b>3%</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>130.181.771</b>	<b>122.312.748</b>	<b>7.869.024</b>	<b>6%</b>

Τα στοιχεία της Κατάστασης Οικονομικής θέσης στις 31/12/2021 είναι τα ακόλουθα (σε χιλιάδες ευρώ):

- i) Ενσώματα Πάγια περιουσιακά στοιχεία: Ευρώ 80,610 χιλ.

Η αύξηση της τάξεως των Ευρώ 925 χιλ στο τέλος της περιόδου συνίσταται κυρίως στα ακόλουθα:

- ο (+) Ενσώματα πάγια Ευρώ 1,873 χιλ
- ο (+) Πάγια υπό εκτέλεση ή εγκατάσταση Ευρώ 2,069 χιλ
- ο (-) Συνολικές ετήσιες Αποσβέσεις αξίας Ευρώ 3,016 χιλ

ii) Δικαιώματα χρήσης: Ευρώ 1,350 χιλ.

Κατά τη μετάβαση στο ΔΠΧΑ 16, τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης της Εταιρείας αφορούν κατά βάση ενοίκια κτιρίων για διαχειριστικούς σκοπούς.

iii) Άυλα περιουσιακά στοιχεία: Ευρώ 1,034 χιλ.

Η αύξηση ύψους Ευρώ 837 χιλ. οφείλεται σε ανάπτυξη πληροφοριακών συστημάτων

- ο (+) Προσθήκες δικαιωμάτων χρήσης αξίας Ευρώ 20 χιλ.
- ο (+) Ανάπτυξη λογισμικού αξίας Ευρώ 825 χιλ.
- ο (-) Συνολικές ετήσιες αποσβέσεις αξίας Ευρώ 7 χιλ.

iv) Λοιπές Απαιτήσεις: Ευρώ 5,225 χιλ.

Η αύξηση ύψους Ευρώ 4,851 χιλ. οφείλεται κυρίως στα ακόλουθα:

- ο (+) Προκαταβολές σε προμηθευτές λόγω έναρξης των συγχρηματοδοτούμενων έργων αξίας Ευρώ 3,823 χιλ
- ο (+) Φόρο προστιθέμενης αξίας προς συμψηφισμό αξίας Ευρώ 930 χιλ

v) Αποθέματα: Ευρώ 2,914 χιλ.

Η Εταιρεία στη χρήση 2021 προέβη σε αγορές υλικών αξίας Ευρώ 1,617 χιλ ενώ οι αναλώσεις υλικών ανήλθαν σε Ευρώ 562 χιλ, ενώ σχηματίστηκε πρόβλεψη απαξίωσης που ανήλθε σε Ευρώ 78 χιλ.

vi) Ταμειακά Διαθέσιμα: Ευρώ 37.662 χιλ.

Οι Ταμειακές Ροές αναλύονται στον ακόλουθο πίνακα και αποτελούν το άθροισμα των ταμειακών ροών που προέρχονται από λειτουργικές, επενδυτικές και χρηματοδοτικές δραστηριότητες.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (Ποσά με Ευρώ)	31/12/2021	31/12/2020	Μεταβολή	% Μεταβολή
<b>Καθαρές ταμειακές εισροές / (εκροές) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>(5.751.486)</b>	<b>1.342.661</b>	<b>(7.094.147)</b>	<b>-528%</b>
<b>Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες:</b>				
Αγορά ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων	(331.635)	(589.428)	257.793	-44%
Αγορά δικαιωμάτων χρήσης (IFRS 16)	(832.660)		(832.660)	
Κεφαλαιουχικές δαπάνες για την επέκταση του δικτύου	(3.672.161)	(977.604)	(2.694.558)	276%
Αγορά άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	(782.510)	(26.000)	(756.510)	2910%
Τόκοι εισπραχθέντες	24.977	27.899	(2.922)	-10%
Εισπράξεις επιχορηγήσεων επενδύσεων πάγιων περιουσιακών στοιχείων		28.452	(28.452)	-100%
<b>Καθαρές ταμειακές εισροές / (εκροές) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>(5.593.990)</b>	<b>(1.536.681)</b>	<b>(4.057.309)</b>	<b>264%</b>
<b>Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες:</b>				
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου μείον έξοδα αύξησης	10.879.010	8.901.040	1.977.970	22%
Πληρωμές υποχρεώσεων μίσθωσης	(46.688)	(113.431)	66.743	-59%
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες δραστηριοτήτων (γ)</b>	<b>10.832.322</b>	<b>8.787.609</b>	<b>2.044.713</b>	<b>23%</b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)</b>	<b>(513.154)</b>	<b>8.593.589</b>	<b>(9.106.743)</b>	<b>-106%</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου</b>	<b>38.175.589</b>	<b>29.582.000</b>	<b>8.593.589</b>	<b>29%</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου</b>	<b>37.662.436</b>	<b>38.175.589</b>	<b>(513.153)</b>	<b>-1%</b>

vii) Μετοχικό κεφάλαιο: Ευρώ 89,333 χιλ.

Η εταιρεία εντός της περιόδου προέβη σε Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου που ανήλθε σε Ευρώ 11,000 χιλ.

viii) Αποτελέσματα εις νέο: Ευρώ -12,425 χιλ.

Τα Αποτελέσματα εις νέο μειώθηκαν κατά του ποσού Ευρώ 4,503 χιλ. λόγω των ζημιών χρήσης 2021.

ix) Προβλέψεις και λοιπές υποχρεώσεις: Ευρώ 185 χιλ. με μηδενική μεταβολή σε σχέση με το 2020.

x) Υποχρεώσεις Παροχών στους εργαζόμενους: Ευρώ 182 χιλ.

Η υποχρέωση της εταιρείας για καταβολή αποζημιώσεων στο προσωπικό της που αποχωρεί λόγω συνταξιοδότησεως, προσδιορίσθηκε βάσει

αναλογιστικής μελέτης η οποία εκπονήθηκε από ανεξάρτητη εταιρεία αναγνωρισμένων αναλογιστών.

**xi)** Κρατικές Επιχορηγήσεις: Ευρώ 43,438 χιλ.

Η μείωση των κρατικών ενισχύσεων κατά το 2021 ύψους Ευρώ 752 χιλ οφείλεται κυρίως στις ετήσιες Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων.

**xii)** Αναβαλλόμενες Φορολογικές Υποχρεώσεις: Ευρώ 1,642 χιλ.

Η αύξηση κατά Ευρώ 30 χιλ. οφείλεται κυρίως στην αύξηση των Αν. Φορ. Υποχρεώσεων τα οποία προκύπτουν από αυξημένες φορολογικές αποσβέσεις λόγω της παγιοποίησης και των αποκτήσεων των επιπλέων παγίων κατά το 2021. Η Εταιρεία δεν έχει αναγνωρίσει αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις καθώς δεν είναι πιθανό ότι εντός της επόμενης 5ετίας θα υπάρχουν φορολογητέα κέρδη. Σημειώνεται ότι ο έλεγχος για το φορολογικό πιστοποιητικό βρίσκεται σε εξέλιξη αλλά δεν αναμένεται σημαντική μεταβολή στην φορολογική ζημιά για την χρήση 2021.

**xiii)** Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις: Ευρώ 6,330 χιλ.

Η αύξηση κατά Ευρώ 1,457 χιλ. οφείλεται κυρίως σε:

- (+)
- (+) Αύξηση των προκαταβολών πελατών κατά Ευρώ 341 χιλ.
- (+) Αύξηση των εσόδων επόμενων χρήσεων κατά Ευρώ 303 χιλ.
- (+) Αύξηση εξόδων χρήσης κατά Ευρώ 814 χιλ.



## Αριθμοδείκτες

Δείκτες	Υπολογισμός	31/12/2021	31/12/2020
Κεφάλαιο Κίνησης - Δείκτης Βιωσιμότητας	Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	6,29	7,13
Δείκτης Άμεσης Ρευστότητας	(Κυκλοφορούν Ενεργητικό μείον Αποθέματα) / Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	5,91	6,79
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης	Μακροπρόθεσμος Δανεισμός / Ίδια Κεφάλαια	56,48%	62,76%
Δείκτης Μόχλευσης Ενεργητικού	Μακροπρόθεσμος Δανεισμός / Σύνολο Ενεργητικού	33,37%	36,13%
Δείκτης Σχέσεως Κεφαλαίου	Ίδια Κεφάλαια / Σύνολο Παθητικού	59,08%	57,57%
Δείκτης Χρηματοδότησης Παγίων	Ίδια Κεφάλαια / Αξία Παγίων	94,20%	88,14%
Δείκτης Απόδοσης Ιδίων Κεφαλαίων (ROE)	Καθαρά Κέρδη (Ζημιά) / Μ.Ο Ιδίων Κεφαλαίων	-5,95%	-3,74%
Δείκτης Απόδοσης Ενεργητικού (ROA)	Καθαρά Κέρδη (Ζημιά) / Σύνολο Ενεργητικού	-3,37%	-2,11%

\*στους δείκτες των Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων δεν υπολογίζεται το μέρος των κρατικών επιχορηγήσεων, ενώ αντίθετα τις υπολογίζουμε, στο σύνολο τους, σε αυτούς του Μακροπρόθεσμου Δανεισμού.

Βάση της ανάλυσης των παραπάνω αριθμοδεικτών η Εταιρεία διαθέτει πολύ υψηλή ρευστότητα και σχετικά χαμηλή μόχλευση του Ενεργητικού της, δεδομένου του γεγονότος ότι οι κύριες μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις της αφορούν κρατικές ενισχύσεις ενώ δεν έχει δανεισμό. Όσον αφορά τις αρνητικές αποδόσεις ως προς τα ίδια κεφάλαια και το ενεργητικό της, αυτό είναι αναμενόμενο κατά τα πρώτα χρόνια λειτουργίας της και την χαμηλή διείσδυση του δικτύου Φυσικού Αερίου στην λοιπή Ελλάδα.

## **15. Διαχείριση Χρηματοοικονομικών Κινδύνων**

### **i) Κίνδυνος ρευστότητας**

Η εταιρεία δεν αντιμετωπίζει δυσκολία στην εξυπηρέτηση των υποχρεώσεων της και στην χρηματοδότηση των αναπτυξιακών της έργων. Η εταιρεία έχει εισπράξει επιχορηγήσεις αξίας € 25.317.057 που θα χρησιμοποιηθούν αποκλειστικά για την χρηματοδότηση των αναπτυξιακών της έργων. Η Διοίκηση της εταιρείας παρακολουθεί και αξιολογεί την ρευστότητα της εταιρείας σε συνεχή βάση.

### **ii) Ρυθμιστικός κίνδυνος**

Ενδεχόμενες τροποποιήσεις του ρυθμιστικού και νομοθετικού πλαισίου, που διέπει την αγορά διανομής φυσικού αερίου, όπως η εφαρμογή των προβλέψεων της Ευρωπαϊκής Νομοθεσίας, η εφαρμογή των προβλέψεων του Μνημονίου και των αποφάσεων της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας που αφορούν στη γενικότερη ρύθμιση και λειτουργία της Ελληνικής αγοράς ενέργειας, καθώς και πιθανή αναδιάρθρωση ή άλλες αλλαγές στις δραστηριότητες της εταιρείας σαν αποτέλεσμα συμμόρφωσης στο ρυθμιστικό πλαίσιο, ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στη λειτουργία, στην οικονομική κατάσταση, και τα λειτουργικά αποτελέσματα της εταιρείας.

### **iii) Πιστωτικός κίνδυνος**

Ο μεγαλύτερος πιστωτικός κίνδυνος (καθαρός από την αξία των ενεχύρων ή άλλων εγγυήσεων) σε περίπτωση που τα αντισυμβαλλόμενα μέρη δεν ανταποκριθούν στις υποχρεώσεις του αναφορικά με κάθε κατηγορία αναγνωρισμένου χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, είναι η τρέχουσα αξία των εν λόγω απαιτήσεων, όπως εμφανίζονται στον ισολογισμό μείον την αξία των εγγυήσεων/ενεχύρων.

### **iv) Επιτοκιακός Κίνδυνος**

Η έκθεση της Εταιρείας σε κίνδυνο αναφορικά με τις αλλαγές στις τιμές των επιτοκίων συνδέεται κατά κύριο λόγο με τις βραχυπρόθεσμες οφειλές της. Οι επενδύσεις αφορούν κυρίως σε καταθέσεις όψεως προκειμένου να διασφαλιστεί η ρευστότητα.

### **v) Λειτουργικός Κίνδυνος- Ασφάλεια Παγίων**

Ο βασικός κίνδυνος της λειτουργίας της Εταιρείας σχετίζεται με την λειτουργία του δικτύου και την ασφάλεια των παγίων της και των εργαζομένων της σε αυτά. Τα πάγια περιουσιακά στοιχεία βρίσκονται σε όλη την Ελλάδα. Η Εταιρεία παρέχει ασφαλιστική κάλυψη στα συγκεκριμένα περιουσιακά στοιχεία για διάφορες κατηγορίες κινδύνων, όπως καθορίζονται από ανεξάρτητους ασφαλιστές. Τα ασφαλιστήρια Συμβόλαια της ΔΕΔΑ Α.Ε. για την περίοδο αναφοράς αφορούν σε ασφαλιστήριο Συμβόλαιο Παγίων Περιουσιακών Στοιχείων/Μηχανικών Βλαβών/ Διακοπής Εργασιών, Ασφαλιστήριο Συμβόλαιο Αστικής Ευθύνης, Ασφαλιστήριο Συμβόλαιο Τρομοκρατικών Ενεργειών, Ασφαλίσεις Ευθύνης Στελεχών Διοίκησης (D&O), Ασφαλίσεις Πυρός & Συμπληρωματικών κινδύνων. Όσον αφορά την ασφάλεια των εργαζομένων η εταιρεία έχει συνάψει ασφαλιστικά συμβόλαια με την Generali και την MetLife για την πλήρη κάλυψη του προσωπικού σε θέματα υγείας και ατυχημάτων.

## **16. Προβλεπόμενη Εξέλιξη Εταιρείας**

Δεδομένου του γεγονότος ότι η διείσδυση του Φυσικού Αερίου στις περιοχές δραστηριοποίησης της εταιρείας είναι σε αρχικό στάδιο, καθώς η εταιρεία βρίσκεται στη φάση υλοποίησης του αναπτυξιακού της πλάνου και οι αποσβέσεις των παγίων της αναμένεται να κλιμακωθούν, η εταιρεία δεν αναμένεται να σημειώσει κέρδη για το έτος 2022.

## **17. Κορωνοϊός COVID 19**

Η εταιρεία παρακολουθεί προσεχτικά τις εξελίξεις σχετικά με την εξάπλωση του Κορωνοϊού COVID 19, κρατά συνεχώς ενήμερο το προσωπικό της, έχει προσαρμοστεί πλήρως στις ειδικές συνθήκες που προκύπτουν αποκλειστικά για την αντιμετώπιση και τον περιορισμό της διάδοσης του Κορωνοϊού COVID-19, χωρίς να διαταράσσεται η λειτουργική συνέχεια της και σεβόμενη πλήρως τις αυξημένες υποχρεώσεις της ως Διαχειριστής Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου. Από την άλλη πλευρά, ως προς τα οικονομικά της αποτελέσματα και την τυχόν επιβάρυνση του προϋπολογισμού της, η εταιρεία δεν αναμένει σημαντικό αντίκτυπο λόγω του Κορωνοϊού COVID-19.

Πιο συγκεκριμένα:

- i) Ως προς την λειτουργική της συνέχεια, η εταιρεία κατά την εξέλιξη των έκτακτων μέτρων που ελήφθησαν από την κυβέρνηση και λόγω της εξ αποστάσεως εργασίας, ανέπτυξε ειδικό **Εγχειρίδιο Επιχειρησιακής Συνέχειας** για την εξ αποστάσεως λειτουργία της, βάσει του οποίου η εταιρεία λειτούργησε πλήρως και αποτελεσματικά ως προς το σύνολο των βασικών της δραστηριοτήτων. Το πρωτόκολλο αυτό είναι σε ισχύ και θα παραμείνει για όσο καιρό απαιτείται αυξημένη επαγρύπνηση.
- ii) Ως προς τους κανόνες ασφάλειας και υγιεινής του χώρου εργασίας και των εργαζομένων, η εταιρεία εγκαίρως ενημέρωσε το προσωπικό μέσω διανομής ειδικού εντύπου, αλλά και ενημέρωσης του προσωπικού αναφορικά με την ασφάλεια του κτηρίου. Επίσης κατά τη σταδιακή επιστροφή των εργαζομένων στους χώρους εργασίας, η Διοίκηση έθεσε αυστηρούς κανόνες ως προς την τήρηση κανόνων ασφαλείας και αποστάσεων ανά γραφείο.
- iii) Ως προς τα έσοδα της εταιρείας, παρακολουθούνται σε μηνιαία βάση οι καταναλώσεις των πελατών, ενώ εντός του 2021 και κατά την διάρκεια σταδιακής επαναφοράς στην κανονικότητα τα έσοδα έχουν πλήρως ανακάμψει και σημειώνουν αύξηση.
- iv) Τέλος και ως προς την είσπραξη των εσόδων και τις πιθανές καθυστερήσεις, μόνο ελάχιστοι πελάτες έχουν κάνει χρήση των οριζόμενων από το άρθρο 59 (1.β,β,ββ) της από 13.04.2020/ΠΝΠ, χωρίς ιδιαίτερο αντίκτυπο στην ρευστότητα της εταιρείας .

## **18.Μεταγενέστερα γεγονότα**

Τα μεταγενέστερα της 31/12/2021 γεγονότα είναι τα ακόλουθα:

Η εταιρεία παρακολουθεί στενά την τρέχουσα ενεργειακή κρίση καθώς και τις συνεπακόλουθες επιπτώσεις του πολέμου στην Ουκρανία τόσο ως προς την διαταραχή της εφοδιαστικής αλυσίδας όσο και ως προς την αύξηση τιμών των πρώτων υλών. Αν και η εταιρεία δεν αναμένεται να έχει κάποιο άμεσο αποτέλεσμα στα οικονομικά της αποτελέσματα ούτε ως προς τα έσοδα της, ούτε ως προς το κόστος κατασκευής των δικτύων της, λόγω δημοπράτησης και συμβασιοποίησης του συνόλου σχεδόν των έργων δικτύου με σταθερές τιμές, εντούτοις οι ελλείψεις πρώτων υλών και το αυξημένο κόστος κατασκευής των δικτύων που αντιμετωπίζουν

οι κατασκευαστικές εταιρείες μας, δύνανται να επηρεάσουν τον χρόνο υλοποίησης και τον σχεδιασμό του 5ετούς πλάνου ανάπτυξης της εταιρείας.

Στο πλαίσιο της συνεχούς ανάπτυξης της εταιρείας, έχουν μελετηθεί 4 νέα projects σε περιοχές της Ελλάδας. Τα projects αυτά αφορούν στην ανάπτυξη δικτύων διανομής, μεταξύ αυτών και στην Περιφέρεια Πελοποννήσου (σε πρώτη φάση σε δύο πόλεις), ο προϋπολογισμός των οποίων ανέρχεται σε 79,3εκ€. Για την υλοποίηση των έργων, η εταιρεία έχει σχεδιάσει να υποβάλει αιτήματα χρηματοδότησης από το ΕΣΠΑ 2014 -2020 είτε από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων για το ποσό των 52,24εκ€.

Επιπλέον στο σχεδιασμό της εταιρείας είναι η ανάπτυξη της στα μεγαλύτερα νησιά της χώρας και για τον λόγο αυτό σκοπεύει να υλοποιήσει τεχνοοικονομικές μελέτες ανάπτυξης δικτύων διανομής στα 5 μεγαλύτερα νησιά, μεταξύ των οποίων και η Κρήτη.

Τέλος η εταιρεία στο πλαίσιο των Ευρωπαϊκών και Εθνικών στόχων για την χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στο ενεργειακό μίγμα της χώρας, έχει μελετήσει την υλοποίηση δύο projects για την έκχυση βιομεθανίου σε δίκτυα φυσικού αερίου, ενώ σχεδιάζει να υλοποιήσει το πρώτο πιλοτικό έργο διανομής υδρογόνου σε μια περιοχή της Περιφέρειας της Δυτικής Μακεδονίας.

---

**Πρόεδρος Δ.Σ.**

Κοτρώνης Βασίλειος

**Διευθύνων Σύμβουλος**

Τσάκας Μάριος

**Αντιπρόεδρος Δ.Σ.**

Ανδρέας Μουντράκης

**Μέλη Δ.Σ.**

Άγγελος Κόκοτος

Αντώνης Πανταζής

Αλεξία Τροκούδη

Νικολέτα  
Αθανασοπούλου

Θεόδωρος Δόντσιος

Σπυρίδων  
Σταθούλης



Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

της περιόδου 01/01 έως 31/12/2021

---