



**ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΔΙΚΤΥΩΝ  
ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕΡΙΟΥ**

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ  
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

**4<sup>η</sup> ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ 01.01.2020- 31.12.2020**

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

<b>1.</b>	Γενικές πληροφορίες.....	3
<b>2.</b>	Νομοθετικό και Ρυθμιστικό Πλαίσιο .....	9
<b>3.</b>	Κανονιστική συμμόρφωση, Επιχειρησιακή Εποπτεία, Εταιρικές Υποθέσεις .	12
<b>4.</b>	Νέες συνδέσεις – Έργα.....	14
<b>5.</b>	Δίκτυο διανομής.....	21
<b>6.</b>	Λειτουργία και συντήρηση δικτύου διανομής.....	23
<b>7.</b>	Στρατηγικός σχεδιασμός – Πλάνο Ανάπτυξης .....	24
<b>8.</b>	Εταιρική εικόνα – προωθητικές ενέργειες και επικοινωνία.....	27
<b>9.</b>	Κατανομή ποσοτήτων Φυσικού Αερίου και Νέες συνδέσεις.....	29
<b>10.</b>	Πληροφοριακά Συστήματα.....	30
<b>11.</b>	Ανθρώπινο Δυναμικό .....	33
<b>12.</b>	Ποιότητα, Υγεία, Ασφάλεια .....	33
<b>13.</b>	Προμήθειες Υλικών και Υπηρεσιών .....	34
<b>14.</b>	Οικονομικές Υπηρεσίες .....	34
<b>15.</b>	Διαχείριση Χρηματοοικονομικών Κινδύνων .....	44
<b>16.</b>	Προβλεπόμενη Εξέλιξη Εταιρείας.....	45
<b>17.</b>	Κορωνοϊός COVID 19.....	45
<b>18.</b>	Μεταγενέστερα γεγονότα.....	47

## 1. Γενικές πληροφορίες

Η ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (εφεξής «ΔΕΔΑ» ή «Εταιρεία» ) συστάθηκε ως Ανώνυμη Εταιρεία, σύμφωνα με την Ελληνική Εταιρική Νομοθεσία προερχόμενη από απόσχιση του κλάδου της διανομής φυσικού αερίου της Ανώνυμης Εταιρείας με επωνυμία «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΕΡΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και διακριτικό τίτλο «ΔΕΠΑ», σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.2166/93 και του άρθρου 80<sup>Α</sup> του Ν.4001/2011 όπως αυτό προστέθηκε με τον Ν. 4336/2015 και τροποποιήθηκε με τον Ν. 4414/2016, με αριθμό ΓΕΜΗ 141016101000. Με την υπ' αριθμ. Πρωτ.30357/16 -02/01/2017 απόφαση του Αντιπεριφερειάρχη Π.Ε. Βορείου Τομέα Αθηνών (Γενική Διεύθυνση Μητρώων και Ανάπτυξης - Τμήμα Μητρώου ) παρασχέθηκε η άδεια σύστασης της Εταιρείας και εγκρίθηκε το καταστατικό της όπως ισχύουν με την υπ' αριθμ. 2048/21-12-2016 πράξη απόσχισης κλάδου διανομής φυσικού αερίου.

Η ΔΕΠΑ Α.Ε. ήταν όμιλος εταιρειών με παρουσία στον ενεργειακό τομέα που δραστηριοποιείται στην χονδρική πώληση, προμήθεια, εμπορία και διανομή φυσικού αερίου. Το ΤΑΙΠΕΔ κατέχει το 65% της ΔΕΠΑ Α.Ε. και η Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. το υπόλοιπο 35%.

Βάσει του Ν.4336/2015 που εκδόθηκε σε εφαρμογή του Ν. 4001/2011 εισήχθη ένα σχέδιο για τη σταδιακή και πλήρη απελευθέρωση της αγοράς φυσικού αερίου. Η συνολική διαδικασία απελευθέρωσης της λιανικής αγοράς φυσικού αερίου περιλάμβανε και το διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της Διανομής, από τις δραστηριότητες Προμήθειας της εταιρείας ΔΕΠΑ και την ως εκ τούτου δημιουργία νέων φορέων για την άσκηση της δραστηριότητας της Διανομής Δικτύου Φυσικού Αερίου έως την 01.01.2017 (διαδικασία διαχωρισμού).

Με την από 24.11.2016 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ως άνω εταιρείας εγκρίθηκε η απόσχιση του κλάδου διανομής με σύσταση νέας μονοπρόσωπης ανώνυμης εταιρείας, της ΔΕΔΑ, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.

2190/1920, του Ν.2166/93 και του Ν.4001/2011 με βάση την Λογιστική Κατάσταση Απόσχισης την 31/08/2016 και, το από 10/11/2016 «Σχέδιο όρων απόσχισης και το καταστατικό της συνιστώμενης ανώνυμης εταιρείας». Η ΔΕΔΑ ως καθολικός διάδοχος της ΔΕΠΑ παρέλαβε και διαχειρίζεται σήμερα δίκτυα 335 χιλιομέτρων μέσης πίεσης και 175 χιλιομέτρων χαμηλής πίεσης, τα οποία μέχρι σήμερα εξυπηρετούν κυρίως Βιομηχανικούς πελάτες.

Κατά το 2020 και σύμφωνα το Νόμο 4001/2011, ως τροποποιήθηκε δυνάμει του Νόμου 4643/2019 η ΔΕΠΑ Α.Ε. προέβη σε μερική διάσπαση του κλάδου υποδομών με την δημιουργία νέας εταιρείας με την επωνυμία ΔΕΠΑ Υποδομών Α.Ε. Στην εν λόγω εταιρεία περιλαμβάνονται τα παρακάτω:

- i) 100% του μετοχικού κεφαλαίου στην εταιρία διαχείρισης των δικτύων διανομής φυσικού αερίου Αττικής (ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ ΑΕ - ΕΔΑ ΑΤΤΙΚΗΣ ΑΕ), 51% του μετοχικού κεφαλαίου στην εταιρία διαχείρισης των δικτύων διανομής φυσικού αερίου Θεσσαλονίκης και Θεσσαλίας (ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ - ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ ΑΕ - ΕΔΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ - ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ ΑΕ) και 100% του μετοχικού κεφαλαίου στην εταιρία διαχείρισης των δικτύων διανομής φυσικού αερίου λοιπής Ελλάδας (ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕ - ΔΕΔΑ ΑΕ)
- ii) η κυριότητα της ΔΕΠΑ Α.Ε. επί των παγίων των δικτύων διανομής
- iii) το δίκτυο οπτικών ινών που ανήκει στην κυριότητα της ΔΕΠΑ Α.Ε.
- iv) τα δικαιώματα και υποχρεώσεις της ΔΕΠΑ Α.Ε. αναφορικά με την ανάπτυξη, το σχεδιασμό και την υλοποίηση των έργων υποδομής δικτύων διανομής συμπεριλαμβανομένων έργων υποδομής συμπιεσμένου φυσικού αερίου ή μικρής κλίμακας ΥΦΑ, εξαιρουμένων των δικαιωμάτων και υποχρεώσεων της εταιρείας σε διεθνή έργα, όπως δεσμεύσεις ποσοτήτων στο διασυνδεδημένο αγωγό Ελλάδας - Βουλγαρίας (IGB) ή στο πλωτό τερματικό αεριοποίησης ΥΦΑ (FSRU) στην Αλεξανδρούπολη.

Η ΔΕΔΑ, δυνάμει του ν.4643/2019, αποτελεί σήμερα θυγατρική εταιρεία της νεοσυσταθείσας ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε., η οποία προήλθε από τη μερική διάσπαση του κλάδου Υποδομών της ΔΕΠΑ Α.Ε.. Στη ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε. ανήκει πλέον το σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΔΑ.

Το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο ανέρχεται σε 69.333.670 Ευρώ και προέκυψε από την εισφορά του κλάδου Διανομής της Εταιρείας «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΕΡΙΟΥ

ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» όπως έχει καταχωρηθεί και δημοσιευθεί στην υπ' αριθμ. 2048/21.12.2016 συμβολαιογραφική πράξη. Στις 24 Απριλίου 2020 με το πρακτικό της 10<sup>ης</sup> έκτακτης γενικής συνέλευσης του μετόχου της Εταιρείας αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των εννιά εκατομμυρίων σαράντα ευρώ (9.000.040), δια της εκδόσεως διακοσίων πενήντα επτά χιλιάδων εκατόν σαράντα τεσσάρων (257.144) κοινών ονομαστικών μετοχών ,ονομαστικής αξίας τριάντα πέντε ευρώ (35,00) ανά μετοχή. Με την αποφασιζόμενη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας το νέο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των εβδομήντα οκτώ εκατομμυρίων τριακοσίων τριάντα τριών χιλιάδων επτακοσίων δέκα Ευρώ (78.333.710) και ο συνολικός αριθμός μετοχών της Εταιρείας σε δύο εκατομμύρια διακόσιες τριάντα οκτώ χιλιάδες και εκατόν έξι (2.238.106).

Η διάρκεια της Εταιρείας αρχίζει από την καταχώριση στο μητρώο Α.Ε. από την αρμόδια εποπτεύουσα αρχή της διοικητικής απόφασης για την παροχή άδειας σύστασης της Εταιρείας και την έγκριση του καταστατικού και λήγει την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου του έτους 2100. Η διάρκεια της Εταιρείας μπορεί να παρατείνεται με αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, που λαμβάνεται με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία του άρθρου 22 του παρόντος Καταστατικού.

Στις 02/01/2017 το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας συγκροτήθηκε σε σώμα και με την από 06/02/2017 απόφασή του προσδιορίστηκαν οι νόμιμοι εκπρόσωποι της εταιρείας και τα όρια των εξουσιοδοτήσεών τους. Το υφιστάμενο Διοικητικό Συμβούλιο εκλέχθηκε με την από 31/7/2020 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης της εταιρείας.

Σκοπός της εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 3 του καταστατικού της είναι : α) η κατασκευή, λειτουργία, ανάπτυξη, εκμετάλλευση και κυριότητα επί Δικτύων Διανομής Φυσικού Αερίου καθώς και όλων των εγκαταστάσεων και υποδομών εν γένει που είναι αναγκαίες για την επιδίωξη των σκοπών της, β) η άσκηση των δραστηριοτήτων του Διαχειριστή Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου εντός της γεωγραφικής περιοχής των σχετικών αδειών Διαχειριστή Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου που θα της παραχωρηθούν από τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (εφεξής «ΡΑΕ») κατά τα προβλεπόμενα στην κείμενη νομοθεσία. Ειδικότερα, στο πλαίσιο των ανωτέρω δραστηριοτήτων περιλαμβάνεται η διαχείριση και εκμετάλλευση εν γένει του Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου στις ανωτέρω γεωγραφικές περιοχές, γ) η

διενέργεια όλων των εργασιών ή δραστηριοτήτων που συνδέονται με τον προγραμματισμό, τη μελέτη, τον σχεδιασμό, την κατασκευή, τη συντήρηση, τη λειτουργία, τη διεύθυνση και την ανάπτυξη του Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου εντός των ανωτέρω γεωγραφικών περιοχών, δ) η διενέργεια όλων των εργασιών ή δραστηριοτήτων που συνδέονται με την μελέτη, τον σχεδιασμό, και την εγκατάσταση του απαραίτητου εξοπλισμού, στις εσωτερικές εγκαταστάσεις των καταναλωτών καθώς και στις εγκαταστάσεις που απαιτείται για τη σύνδεση τους με το Δίκτυο Διανομής Φυσικού Αερίου, ε) η διενέργεια εργασιών ή δραστηριοτήτων μελέτης, σχεδιασμού, εγκατάστασης, εκμετάλλευσης λοιπών υποδομών και δικτύων, ιδίως κάθε μορφής τηλεπικοινωνιακών υποδομών, στ) η παροχή υπηρεσιών επεξεργασίας και διάθεσης δεδομένων, περιλαμβανομένων και δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα, που η εταιρεία έχει στην κατοχή τους και αφορούν στο αντικείμενο των δραστηριοτήτων της, και τέλος ζ) η παροχή υπηρεσιών και συμβουλών σε τρίτους και η διαχείριση έργων τρίτων επί θεμάτων που εμπίπτουν στους σκοπούς του παρόντος Καταστατικού.

Η Εταιρεία εδρεύει στον δήμο Αθηναίων, στην οδό Λ. Μεσογείων 2-4, Τ.Κ. 11527 Δήμος Αθηναίων, όπου και εγκαταστάθηκε από το Δεκέμβριο του 2017. Η εταιρία την περίοδο αναφοράς διαθέτει υποκαταστήματα στην οδό Σπετσών 19, Τ.Κ.62125 στις Σέρρες, στην οδό Πολιτικών και Προμαχώνος 80, Τ.Κ. 34131, στην Χαλκίδα, στην Διονυσίου Αεροπαγίτου 5, ΤΚ 20100, στην Κατερίνη, στην οδό Δημοκρίτου 9 στην Κομοτηνή, στην Λεωφόρο Δημοκρατίας 371 στην Αλεξανδρούπολη και επί της διασταύρωσης των οδών Βενιζέλου και 4<sup>ης</sup> Οκτωβρίου στην Ξάνθη.

Η Εταιρεία κατά το 2020 έθεσε τις βάσεις για την υλοποίηση του μεσοπρόθεσμου σχεδιασμού της, ενώ παράλληλα προχώρησε σε συγκεκριμένες ενέργειες για την άμεση διεύρυνση της πελατειακής της βάσης.

i) Ωρίμανση μεσοπρόθεσμου σχεδιασμού

Κατά την διάρκεια του έτους ολοκληρώθηκαν τρία βασικά προαπαιτούμενα για την υλοποίηση του σχεδιασμού της εταιρείας: εγκρίθηκε το Πρόγραμμα Ανάπτυξης για την περίοδο 2020-2024 από την ΠΑΕ, καταβλήθηκε η πρώτη δόση από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που προβλέπει το εγκεκριμένο από τον μέτοχο Business Plan της εταιρείας και προκηρύχθηκαν οι διαγωνισμοί συγχρηματοδοτούμενων έργων

ανάπτυξης δικτύων στις Περιφέρειες Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης, Κεντρικής Μακεδονίας και Στερεάς Ελλάδας.

Η έγκριση του Προγράμματος Ανάπτυξης της ΔΕΔΑ, για πρώτη φορά από το 2018, άνοιξε το δρόμο για την πραγματοποίηση ενός επενδυτικού σχεδίου αξίας 350 εκατομμυρίων σε έξι Περιφέρειες της χώρας (εκτός των τριών που αναφέρθηκαν παραπάνω, δίκτυα διανομής φυσικού αερίου θα αναπτυχθούν επίσης στην Δυτική Ελλάδα, την Ήπειρο και την Δυτική Μακεδονία). Σημειώνεται ότι η αρχική έγκριση του Προγράμματος Ανάπτυξης δεν περιλάμβανε την Περιφέρεια Πελοποννήσου, βάσει μιας ερμηνείας του ν. 4001/2011 από την ΡΑΕ. Η εταιρεία έχει ασκήσει όλα τα νόμιμα δικαιώματά της εναντίον αυτής της ερμηνείας ενώπιον τόσο της Αρχής όσο και των αρμόδιων διοικητικών δικαστηρίων. Ως αποτέλεσμα αυτών των ενεργειών, η ΡΑΕ αποφάσισε τον Φεβρουάριο του 2021, την επανένταξη τεσσάρων πόλεων της Πελοποννήσου (Άργος, Ναύπλιο, Καλαμάτα, Σπάρτη) στο Πρόγραμμα Ανάπτυξης 2021-2025. Η ΔΕΔΑ βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης αυτής της απόφασης ενώ αναμένει την απόφαση του αρμόδιου διοικητικού πρωτοδικείου για την Κόρινθο και την Τρίπολη.

Προκειμένου να υλοποιηθεί το Πρόγραμμα Ανάπτυξης, η Γενική Συνέλευση της εταιρείας αποφάσισε, στις 24 Απριλίου 2020, την καταβολή της πρώτης δόσης, ύψους εννιά εκατομμυρίων ευρώ, της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου που προβλέπει το εγκεκριμένο Business Plan. Η καταβολή αυτού του ποσού πιστοποιήθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΔΑ στις 23 Ιουλίου 2020.

Τα δύο παραπάνω ορόσημα, σε συνδυασμό με την επίτευξη συμφωνίας με τις αρμόδιες διαχειριστικές αρχές για τα τεύχη δημοπράτησης, επέτρεψαν στην εταιρεία να προκηρύξει μια σειρά διαγωνισμών για την ανάπτυξη δικτύων διανομής φυσικού αερίου στις Περιφέρειες Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης, Κεντρικής Μακεδονίας και Στερεάς Ελλάδας. Μεταξύ του Σεπτεμβρίου και του Δεκεμβρίου του 2020, δημοπρατήθηκαν έργα για 13 πόλεις, η υλοποίηση των οποίων θα ξεκινήσει εντός του δεύτερου τριμήνου του 2021. Θα ακολουθήσει σύντομα η προκήρυξη διαγωνισμών για άλλες πέντε πόλεις στις Περιφέρειες Κεντρικής Μακεδονίας και Στερεάς Ελλάδας. Ταυτόχρονα η εταιρεία σχεδιάζει την δημοπράτηση έργων για την Δυτική Ελλάδα εντός του τρέχοντος έτους, ενώ έχει επιτύχει κατ' αρχήν συμφωνία με την Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης σχετικά με την υλοποίηση ενός

έργου εθνικής σημασίας: την ανάπτυξη αγωγού διανομής φυσικού αερίου, ο οποίος θα συνδέει την Ορεστιάδα με τους Κήπους.

Εκτός των ανωτέρω, η ΔΕΔΑ υποστηρίζει ενεργά την ευρύτερη προσπάθεια μετάβασης σε ένα βιώσιμο και καινοτόμο παραγωγικό υπόδειγμα. Τον Δεκέμβριο του 2020, η εταιρεία υπέγραψε μνημόνιο συνεργασίας με το Κέντρο Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας. Στόχος αυτής της συνεργασίας είναι η σταδιακή αναβάθμιση των δικτύων της ΔΕΔΑ σε δίκτυα "BHR" (Biomethane & Hydrogen Ready) έτοιμων να δεχθούν βιομεθάνιο και «πράσινο» υδρογόνο που θα διανέμονται ως «μείγμα οικολογικού αερίου» μαζί με το φυσικό αέριο.

Επιπλέον, η εταιρεία πραγματοποίησε ουσιαστικά βήματα προς την περαιτέρω αναβάθμιση των ευφών χαρακτηριστικών των υποδομών της. Με δεδομένο ότι η ΔΕΔΑ αποτελεί τον μοναδικό διαχειριστή δικτύων διανομής φυσικού αερίου που εγκαθιστά αποκλειστικά «έξυπνους» μετρητές στους πελάτες της, η πληρέστερη δυνατή αξιοποίηση τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών βρίσκεται στον πυρήνα της στρατηγικής της. Σε αυτό το πλαίσιο, η εταιρεία ολοκλήρωσε το 2020 την εκπόνηση προδιαγραφών, σε συνεργασία με το Εργαστήριο Οργάνωσης Παραγωγής του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, για την ανάπτυξη μιας καινοτόμου εφαρμογής τηλεμετρίας και προγνωστικής συντήρησης με βάση τεχνολογίες μηχανικής μάθησης. Αυτή θα συνδυάζει τηλεπικοινωνιακές υποδομές, αισθητήρες επί των υποδομών και πληροφοριακό σύστημα, ώστε να αυτοματοποιήσει την διαδικασία ενημέρωσης και λήψης αποφάσεων σχετικά με την συντήρηση του δικτύου.

## ii) Διεύρυνση πελατειακής βάσης

Παράλληλα με την ωρίμανση των ενεργειών που αφορούν την επέκταση του δικτύου διανομής, η ΔΕΔΑ κατάφερε εντός του 2020 να αυξήσει σε σημαντικό βαθμό την απόδοση των υφιστάμενων υποδομών που διαχειρίζεται. Συγκεκριμένα, επιτεύχθηκε αύξηση του αριθμού των οικιακών καταναλωτών κατά 55% και των εμπορικών καταναλωτών κατά 45%, ενώ υπογράφηκαν συμβάσεις σύνδεσης και με έξι ακόμα βιομηχανικούς πελάτες.

Με δεδομένο ότι βασικός στρατηγικός στόχος της ΔΕΔΑ είναι η ριζική αλλαγή της σύνθεσης της πελατειακής της βάσης, με έμφαση σε οικιακούς καταναλωτές, το ξεκίνημα του 2021 είναι ιδιαίτερα ελπιδοφόρο. Στο πιλοτικό έργο που ξεκίνησε στα



τέλη του 2020 σε πέντε πόλεις (Σέρρες, Κιλκίς, Κατερίνη, Λαμία, Χαλκίδα), η εταιρεία καταγράφει σημαντικά ποσοστά διείσδυσης σε σχέση με τον στόχο οικιακών συνδέσεων για το σύνολο του 2021, βάσει του Προγράμματος Ανάπτυξης 2021-2025. Συγκεκριμένα, ο αριθμός των συμβάσεων σύνδεσης που έχει υπογράψει η εταιρεία με οικιακούς καταναλωτές σε λιγότερο από δύο μήνες αντιστοιχούν στο 40% του ετήσιου στόχου για αυτές τις πόλεις. Επιπλέον, η ΔΕΔΑ προσέθεσε στο ίδιο διάστημα άλλους πέντε βιομηχανικούς πελάτες στο δυναμικό της.

Επί όλων των διενέξεων δικαστικής ή προδικαστικής φύσεως στις οποίες ενεπλάκη η εταιρεία, τα αιτήματα των αντιδίκων της απορρίφθηκαν.

Ύστερα από την υποβολή εκ νέου των απαραίτητων στοιχείων προς την εταιρεία ICAP, επικαιροποιήθηκε η αξιολόγηση της πιστοληπτικής ικανότητας της ΔΕΔΑ διατηρώντας της στην κατηγορία Β

Σε ότι αφορά τα οικονομικά αποτελέσματα στις 31/12/2020, τα έσοδα από τη Βασική Δραστηριότητα Διανομής φυσικού αερίου ανήλθαν σε € 6.259 χιλ., ενώ οι καθαρές ζημιές μετά από φόρους ανέρχονται σε € 2.625 χιλ. Πλήρης ανάλυση των οικονομικών αποτελεσμάτων και των αριθμοδεικτών της Εταιρείας παρατίθεται κατωτέρω στις ενότητες 28-36 της παρούσας έκθεσης.

## **2. Νομοθετικό και Ρυθμιστικό Πλαίσιο**

Με την έκδοση του Ν. 4001/2011 (ΦΕΚ Α' 179/22.8.2011) για τις ενεργειακές αγορές ηλεκτρισμού και φυσικού αερίου, αντικαταστάθηκε σε μεγάλο βαθμό ο Ν. 3428/2005, με σκοπό την εναρμόνιση της εθνικής νομοθεσίας για το φυσικό αέριο με τις προβλέψεις του «Τρίτου Ενεργειακού Πακέτου» και συγκεκριμένα με τις διατάξεις της Οδηγίας 2009/73/ΕΚ και των Κανονισμών (Ε.Κ.) αριθ. 713/2009 και 715/2009, με απώτερο στόχο την περαιτέρω ομαλή ολοκλήρωση της εσωτερικής αγοράς φυσικού αερίου και τη δημιουργία ίσων όρων πρόσβασης στην αγορά για όλες τις επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται εντός της Ε.Ε. Ως προς τις δραστηριότητες διανομής, οι Οδηγίες 2003/55/ΕΚ και 2009/73/ΕΚ προβλέπουν την υποχρέωση

νομικού και λειτουργικού διαχωρισμού της δραστηριότητας διανομής από τις λοιπές δραστηριότητες μίας Κάθετα Ολοκληρωμένης Επιχείρησης.

Σύμφωνα με τον Ν. 4336/2015, ο οποίος τροποποίησε τον Ν. 4001/2011, η ΔΕΠΑ Α.Ε. προχώρησε στην απόσχιση του κλάδου Διανομής και στην εισφορά του στη νεοοργανωθείσα για τον σκοπό αυτό «ΕΔΑ Λοιπής Ελλάδος» (σημερινή ΔΕΔΑ) η οποία ασκεί τις δραστηριότητες της Διανομής και της Διαχείρισης του Δικτύου Διανομής Λοιπής Ελλάδος.

Τον Δεκέμβριο 2019 δημοσιεύθηκε ο Ν. 4643/2019 (ΦΕΚ 193/Α/2019) «Απελευθέρωση αγοράς ενέργειας, εκσυγχρονισμός της ΔΕΗ, ιδιωτικοποίηση της ΔΕΠΑ και στήριξη των Α.Π.Ε. και λοιπές διατάξεις» με τον οποίο ρυθμίστηκαν τα ζητήματα του εταιρικού μετασχηματισμού του Ομίλου ΔΕΠΑ. Η ΔΕΔΑ, δυνάμει του Ν. 4643/2019, αποτελεί σήμερα θυγατρική εταιρεία της νεοοργανωθείσας ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε., η οποία προήλθε από τη μερική διάσπαση του κλάδου Υποδομών της ΔΕΠΑ Α.Ε., σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 80Ι του Ν. 4001/2011 όπως αυτό προστέθηκε με το άρθρο 53 του Ν.4602/2019 και αντικαταστάθηκε από το άρθρο 16 του Ν. 4643/2019 και των άρθρων 56 και 59-74 του Ν. 4601/2019, καθώς και σύμφωνα με την από 27/04/2020 Απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της ΔΕΠΑ Α.Ε.

Στη ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε. ανήκει πλέον το σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΔΑ.

Η ΔΕΔΑ συνιστά δημόσια επιχείρηση του Κεφαλαίου Β' του Ν.3429/2005 «Δημόσιες Επιχειρήσεις και Οργανισμοί (Δ.Ε.Κ.Ο.)» (Α' 314), εκτός ευρύτερου δημόσιου τομέα όπως αυτός κάθε φορά ορίζεται.

Ως προς την ανάθεση, διοίκηση και εκτέλεση των συμβάσεων της, η ΔΕΔΑ ως αναθέτων φορέας του Βιβλίου ΙΙ του Ν.4412/2016 (ΦΕΚ Α' 147/08-08-2016) «Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών (προσαρμογή στις Οδηγίες 2014/24/ΕΕ και 2014/25/ΕΕ)» εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής των διατάξεων των άρθρ.222 επ. του νόμου αυτού με τις προβλεπόμενες στην παρ.7 του άρθρ.222 εξαιρέσεις για τις εταιρείες του Κεφαλαίου Β' του ν.3429/2005.

Ως προς τη λειτουργία και οργάνωσή της, η ΔΕΔΑ διέπεται από τις διατάξεις του ν.4548/2018 «Αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών» (Α' 104).

Οι δραστηριότητες της είναι κοινής ωφέλειας, τελούν υπό την εποπτεία του Κράτους και ασκούνται σύμφωνα τις διατάξεις του Ν. 4001/2011 «Για τη λειτουργία Ενεργειακών Αγορών Ηλεκτρισμού και Φυσικού Αερίου, για Έρευνα, Παραγωγή και δίκτυα μεταφοράς Υδρογονανθράκων και άλλες ρυθμίσεις» (Α' 179). Συγκεκριμένα, εποπτεία ασκείται από τον Υπουργό Περιβάλλοντος και Ενέργειας και τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ), η οποία αποτελεί την εθνική ρυθμιστική αρχή σε θέματα ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου.

Κάτωθι παρατίθενται οι κυριότερες διατάξεις, οι οποίες διέπουν τις δραστηριότητες της ΔΕΔΑ:

(α) Κανονισμός Μετρήσεων Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου (υπ' αριθμ. 235/2019 Απόφαση ΡΑΕ, ΦΕΚ Β' 4818/24-12-2019).

(β) Κανονισμός Αδειών Φυσικού Αερίου (υπ' αριθμ. 178065/08.08.2018 Υπουργική Απόφαση, ΦΕΚ Β' 3430/17-08-2018).

(γ) Πλαίσιο Ανάπτυξης Απομακρυσμένων Δικτύων Διανομής με Χρήση Συμπιεσμένου/Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου, στο οποίο προβλέπεται η δυνατότητα των Διαχειριστών Δικτύων Διανομής να αναπτύσσουν εικονικούς αγωγούς CNG/LNG (υπ' αριθμ. 643/2018 Απόφαση ΡΑΕ, ΦΕΚ Β' 3334/10-08-2018) και περιγράφονται οι λεπτομέρειες για την τροφοδοσία με φυσικό αέριο των Χρηστών που βρίσκονται σε απομακρυσμένα Δίκτυα Διανομής.

(δ) Τεχνικός Κανονισμός Εγκαταστάσεων Αποσυμπίεσης Πεπιεσμένου Φυσικού Αερίου και Βοηθητικών Διατάξεων (υπ' αριθμ. ΔΥδρογ/Δ/οικ. 174720 Υπουργική Απόφαση, ΦΕΚ Β' 1809/21-05-2018), που καθορίζει τις απαιτήσεις σχετικά με το σχεδιασμό, την κατασκευή, τη δοκιμή, τη θέση σε λειτουργία, τη λειτουργία, τη συντήρηση, την εκμετάλλευση και την πυροπροστασία των εγκαταστάσεων αποσυμπίεσης CNG.

(ε) Κώδικας Διαχείρισης Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου (υπ' αριθ. 589/2016 Απόφαση ΡΑΕ, ΦΕΚ Β' 487/20.02.2017), όπως αναθεωρήθηκε με την υπ' αριθμ. 642/2018 Απόφαση ΡΑΕ (ΦΕΚ Β' 3334/10.08.2018).

(στ) Κανονισμός Τιμολόγησης Βασικής Δραστηριότητας Διανομής Φυσικού Αερίου, ο οποίος θεσπίστηκε με την υπ' αριθμ. 328/2016 Απόφαση της ΡΑΕ (Β' 3067/26-09-2016).

(ζ) Έγκριση Τιμολογίου για την χρέωση της Βασικής Δραστηριότητας Διανομής Φυσικού Αερίου του Δικτύου Διανομής Λοιπής Ελλάδος σύμφωνα με την 348/2016 Απόφαση της ΡΑΕ (Β' 3537/03-11-2016).

### **3. Κανονιστική συμμόρφωση, Επιχειρησιακή Εποπτεία, Εταιρικές Υποθέσεις**

#### Κανονιστική Συμμόρφωση

Στο πλαίσιο της εφαρμογής των διατάξεων του Ν.4001/2001 (ΦΕΚ Α'179) όπως ισχύει, η ΔΕΔΑ, ως Διαχειριστής Δικτύου Διανομής οφείλει να συμμορφώνεται με τις ειδικότερες διατάξεις του εθνικού και ενωσιακού δικαίου, ενώ παράλληλα να διατηρεί την ανεξαρτησία της έναντι της Κάθετα Ολοκληρωμένης Εταιρείας (ΚΟΕ) στην οποία ανήκει.

Με γνώμονα την ασφάλεια του δικτύου διανομής, η Εταιρεία λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα για την εφαρμογή του Κώδικα Διαχείρισης Δικτύων Διανομής Φυσικού Αερίου, όπως αυτός τροποποιήθηκε σε συνεργασία με τους άλλους Διαχειριστές Διανομής και τη ΡΑΕ.

Η Εταιρεία στα τρία χρόνια λειτουργίας της, κατέβαλε προσπάθειες για την κατάρτιση των αναγκαίων εσωτερικών διαδικασιών και εγχειριδίων και την υιοθέτηση των αναγκαίων προτύπων με στόχο την πλήρη συμμόρφωση με το εθνικό και ενωσιακό κανονιστικό πλαίσιο. Η Εταιρεία είναι σε διαδικασία προετοιμασίας σχετικού «Προγράμματος Συμμόρφωσης» (σύμφωνα με τα οριζόμενα του Ν .4001/2011).

#### Εσωτερικός Έλεγχος και Διαχείριση κινδύνων

Στους άμεσους στόχους της Εταιρείας είναι ο καθορισμός του προφίλ κινδύνου των επιχειρησιακών Διευθύνσεων και η κατάρτιση ενός Σχεδίου Δράσης για την αντιμετώπιση αυτών. Για την επίτευξη του πρώτου είναι απαραίτητο να σχεδιαστούν διαδικασίες αναγνώρισης - αξιολόγησης των κινδύνων που αντιμετωπίζουν οι Διευθύνσεις βάσει βέλτιστων πρακτικών και στη συνέχεια να γίνουν σχετικές προτάσεις για την θεμιτή απόκριση σε αυτούς. Πρόθεση της διοίκησης είναι ο διορισμός Εσωτερικού Ελεγκτή της εταιρείας, καθώς και η θέσπιση σχετικών επιτροπών.

## Κώδικας δεοντολογίας και διαδικασία διαχείρισης καταγγελιών

Η Εταιρεία επεξεργάζεται εσωτερικές διαδικασίες για την συγγραφή και την εφαρμογή Κώδικα Δεοντολογίας και τη λήψη και διαχείριση καταγγελιών. Κατά το έτος 2020, δεν κατεγράφη κανένα περιστατικό καταγγελίας.

## Ευρωπαϊκός Κανονισμός για την Προστασία των Προσωπικών Δεδομένων

Στο πλαίσιο της επίτευξης συμμόρφωσης με τον Ευρωπαϊκό Κανονισμό περί Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (General Data Protection Regulation, Κανονισμός ΕΕ 2016/679), η Εταιρεία και με βάση την αξιολόγηση της συμμόρφωσής της (compliance assessment) με τον Κανονισμό αυτό από την ελεγκτική εταιρεία Grant Thornton, η Νομική Υπηρεσία της εταιρείας συνέταξε Πολιτική Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα. Αυτή δημοσιεύτηκε στην ιστοσελίδα της εταιρείας, με στόχο την ενημέρωση των ενδιαφερόμενων για την διαδικασία συλλογής και επεξεργασίας προσωπικών δεδομένων.

## Νομικές δραστηριότητες

Το έτος 2020 η Νομική Υπηρεσία (ΝΥ) υποστήριξε ενεργά το σύνολο των Διευθύνσεων και τη Διοίκηση της εταιρείας στο πλαίσιο σχεδιασμού, ανάθεσης και εκτέλεσης συμβάσεων κάθε είδους σύμφωνα με το Ν. 4412/2016, τις ισχύουσες εταιρικές Διαδικασίες και το θεσμικό και νομοθετικό πλαίσιο για τις ενδοομιλικές συναλλαγές καθώς και στο πλαίσιο σύναψης συμβάσεων χρήσης και σύνδεσης με το δίκτυο διανομής φυσικού αερίου ανά την Ελλάδα.

Το έργο της ΝΥ συνδέθηκε και το 2020 με τη διεξαγωγή των διαγωνιστικών διαδικασιών για τα έργα ανάπτυξης δικτύου διανομής φυσικού αερίου στις Περιφέρειες Στ.Ελλάδας, Κεντρικής Μακεδονίας και Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης.

Παρασχέθηκαν υπηρεσίες δικαστικής και εξωδικαστικής επίλυσης διαφορών και εκπροσώπησης, συντονισμού νομικών δραστηριοτήτων σε συνεργασία με δίκτυο εξωτερικών συνεργατών καθώς και συμβουλευτικής-γνωμοδοτικής φύσεως, για

πληθώρα θεμάτων που ανέκυψαν κατά τη διάρκεια της πανδημίας μεταξύ των οποίων αναφέρονται ως ιδιαίτερης σημασίας ζητήματα που άπτονται του Προγράμματος Ανάπτυξης της εταιρείας.

Η ΝΥ ανέλαβε την εναρμόνιση του καταστατικού της ΔΕΔΑ σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.4548/2018 (Ιανουάριος 2020), τη νομική ολοκλήρωση της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας κατά 9.000.040 € (Απρίλιος 2020), τις απαιτούμενες ενέργειες ανάδειξης και συγκρότησης νέων μελών Διοίκησης και τη διαδικασία σχεδιασμού για την πλήρη συμμόρφωση με τον Γενικό Κανονισμό για την Προστασία Δεδομένων.

Τέλος στις νομικές δραστηριότητες του έτους 2020 εντάσσεται η συμμετοχή της ΝΥ στα επιμέρους στάδια εταιρικού μετασχηματισμού της μητρικής ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε. και στο σύνολο διαδικασιών δέουσας επιμέλειας (due diligence).

#### **4. Νέες συνδέσεις - Έργα**

Η εταιρεία έτρεξε τρία πιλοτικά έργα στις πόλεις Σερρών, Κατερίνης Λαμίας και Χαλκίδας.

Με βάση τις τρεις αυτές συμβάσεις υλοποιήθηκαν 352 συνδέσεις τελικών πελατών στις παραπάνω αναφερθείσες πόλεις. Η εκτέλεση των συνδέσεων αυτών ολοκληρώθηκε την 30/09/2020.

Επίσης, προκηρύχθηκε διαγωνισμός τέταρτου πιλοτικού με προϋπολογισμό 700.000 ευρώ για την σύνδεση οικιακών και εμπορικών πελατών σε εννέα (9) πόλεις της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, της Κεντρικής Μακεδονίας και της Στερεάς Ελλάδας, προκειμένου να καλυφθούν οι ανάγκες των πελατών μέχρι την έναρξη εκτέλεσης των συγχρηματοδοτούμενων έργων το 2021. Το τέλος του 2020 υπεγράφη η σχετική σύμβαση ενώ οι συνδέσεις πελατών με βάση αυτή την σύμβαση ξεκίνησαν τον Ιανουάριο του 2021.

Ειδικά και όσον αφορά την κατασκευή νέων βιομηχανικών συνδέσεων που πραγματοποιήθηκαν κατά την διάρκεια του έτους 2020 αυτές υλοποιήθηκαν στο πλαίσιο δύο συμβάσεων για την σύνδεση Βιομηχανικών και μεγάλων Εμπορικών καταναλωτών στις περιφέρειες Κεντρικής Μακεδονίας, Ανατολικής Μακεδονίας και

Θράκης και Στερεάς Ελλάδας. Η εταιρεία εντός του 2020 σύναψε σύμβαση (κατόπιν σχετικού διαγωνισμού) με προϋπολογισμό 700.000 ευρώ προκειμένου να καλύψει νέα αιτήματα βιομηχανικών συνδέσεων έως την έναρξη των συγχρηματοδοτούμενων έργων αλλά και για νέα αιτήματα που δεν εντάσσονται σε αυτά.

Αναλυτικότερα, ολοκληρώθηκαν εντός του 2020 οι κάτωθι **οικιακές και εμπορικές συνδέσεις**:

ΚΑΤΕΡΙΝΗ	ΑΥΤΟΝΟΜΗ ΘΕΡΜΑΝΣΗ	113
	ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΘΕΡΜΑΝΣΗ	0
	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΣΥΝΔΕΣΗ	1
ΛΑΜΙΑ	ΑΥΤΟΝΟΜΗ ΘΕΡΜΑΝΣΗ	59
	ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΘΕΡΜΑΝΣΗ	4
	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΣΥΝΔΕΣΗ	4
ΣΕΡΡΕΣ	ΑΥΤΟΝΟΜΗ ΘΕΡΜΑΝΣΗ	146
	ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΘΕΡΜΑΝΣΗ	0
	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΣΥΝΔΕΣΗ	4
ΧΑΛΚΙΔΑ	ΑΥΤΟΝΟΜΗ ΘΕΡΜΑΝΣΗ	20
	ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΘΕΡΜΑΝΣΗ	1
	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΣΥΝΔΕΣΗ	0
ΣΥΝΟΛΟ		352

Επιπροσθέτως, ολοκληρώθηκαν και οι κάτωθι πέντε **βιομηχανικές / μεγάλες εμπορικές συνδέσεις**:

ΣΕΔΔ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ
ΟΙΝΟΦΥΤΑ	ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟΣ
ΚΙΛΚΙΣ	ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟΣ
ΟΙΝΟΦΥΤΑ	ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟΣ
ΔΡΑΜΑ	ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟΣ
ΟΙΝΟΦΥΤΑ (ΡΙΤΣΩΝΑ)	ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟΣ

Όσον αφορά στο τεχνικό αρχείο των έργων (χαρτογραφία), αναπτύχθηκε περαιτέρω μέσα στο 2020 το πληροφοριακό σύστημα GIS με αναβάθμιση της βάσης δεδομένων, με επιπλέον αριθμό αδειών χρήσης και ανάπτυξη εφαρμογών γραφείου και διαδικτύου για την καλύτερη διαχείριση και παρακολούθηση των έργων. Το σύστημα αυτό επιτρέπει την επεξεργασία των αιτημάτων αδειών διέλευσης<sup>1</sup> και έργων τρίτων μερών σε περιοχές από τις οποίες διέρχονται δίκτυα διανομής φυσικού αερίου. Επίσης καταχωρεί τα στοιχεία που αφορούν στις νέες συνδέσεις πελατών, τις μετατοπίσεις υφιστάμενων δικτύων λόγω έργων τρίτων, τις επεκτάσεις του δικτύου καθώς και τα στοιχεία των μελετών επέκτασης των υφιστάμενων δικτύων. Τέλος, επιτρέπει την τήρηση αρχείου Τελικών Τεχνικών Εγγράφων που αφορούν στα δίκτυα, τόσο σε αναλογική όσο και σε ψηφιακή μορφή.

Εντός του 2020, εκκίνησαν οι παρακάτω διαδικασίες:

- Υποβλήθηκε αίτηση Έγκρισης Εγκατάστασης Σταθμού Αποσυμπίεσης στη Π.Ε. Έβρου για την Ορεσιτιάδα και την 26/02/2020 χορηγήθηκε η σχετική άδεια.
- Υποβλήθηκε, επίσης, αίτηση Έγκριση Εγκατάστασης Σταθμού Αποσυμπίεσης στη Π.Ε. Πέλλας για εγκατάσταση Σταθμού στα Γιαννιτσά, στη Π.Ε. Ημαθίας για την Βέροια και στη Π.Ε. Ευρυτανίας για το Καρπενήσι. Από τις αρμόδιες υπηρεσίες (Δ/σεις Ανάπτυξης) των παραπάνω αναφερθεισών Περιφερειακών ενοτήτων εστάλησαν παρατηρήσεις και θα υποβληθούν συμπληρωματικά στοιχεία προκειμένου να εγκριθεί η εγκατάσταση των Σταθμών.

<sup>1</sup> Κατά μέσο όρο 35 αιτήματα/έτος απαιτούν την έκδοση ειδικής άδειας διέλευσης.



- Για την εγκατάσταση Σταθμού Αποσυμπίεσης στη Π.Ε. Φωκίδας για την σύνδεση σε δίκτυο φυσικού αερίου των καταναλωτών στη πόλη της Άμφισσας έχει υποβληθεί αίτημα στη ΒΙΠΕ /ΕΤΒΑ για την διάθεση οικοπέδου στο ΒΙΟΠΑ Άμφισσας.
- Διερευνήθηκε στη Δυτική Μακεδονία η εγκατάσταση δικτύου φυσικού αερίου στις πόλεις της Κοζάνης, της Πτολεμαΐδας και της Φλώρινας, το οποίο θα τροφοδοτηθεί από τον αγωγό του ΤΑΡ στο Σταθμό Περίδικα.
- Διερευνήθηκε στη πόλη των Γρεβενών η διαθεσιμότητα κατάλληλων χώρων για την εγκατάσταση Σταθμού Αποσυμπίεσης συμπιεσμένου φυσικού αερίου. Κατόπιν συνεργασίας με τον Δήμο Γρεβενών παραχωρήθηκε την 24/11/2020 οικόπεδο για την εγκατάσταση Σταθμού Αποσυμπίεσης.

Εντός του 2021 οι ανωτέρω ενέργειες θα ολοκληρωθούν, προκειμένου να ωριμάσουν έγκαιρα τα έργα στις Περιφέρειες που περιλαμβάνονται στις άδειες διαχείρισης δικτύου και διανομής φυσικού αερίου της ΔΕΔΑ.

Ειδικά και όσον αφορά την προετοιμασία διαγωνισμών προμηθειών και τεχνικών υπηρεσιών που αφορούν το κατασκευαστικό έργο της εταιρείας, εντός του 2020 η Δ/ση Έργων προχώρησε στα κάτωθι:

i) Ολοκλήρωσε τις διαγωνιστικές διαδικασίες και περιμένει την έγκριση από τις Διαχειριστικές Αρχές για την υπογραφή των κάτωθι συμβάσεων:

- «ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΣΤΑΘΜΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ MR-DR 19/4, ΣΤΑΘΜΩΝ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΡΥΘΜΙΣΗΣ MRS και ΜΕΤΡΗΤΩΝ που θα ενσωματωθούν στα έργα της ΠΡΑΞΗΣ: «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ» συνολικού ποσού 1.147.857 € πλέον ΦΠΑ
- «ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΣΤΑΘΜΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ MR-DR 19/4, ΣΤΑΘΜΩΝ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΡΥΘΜΙΣΗΣ MRS και ΜΕΤΡΗΤΩΝ που θα ενσωματωθούν στα έργα της ΠΡΑΞΗΣ: «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ» συνολικού ποσού 726.513 € πλέον ΦΠΑ
- «ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΣΤΑΘΜΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ MR-DR 19/4, ΣΤΑΘΜΩΝ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΡΥΘΜΙΣΗΣ MRS και ΜΕΤΡΗΤΩΝ που θα ενσωματωθούν στα έργα της ΠΡΑΞΗΣ: «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ

ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ» προϋπολογισμού 906.690 € πλέον ΦΠΑ

ii) Συνέταξε τεύχη και απέστειλε προς έγκριση στις Διαχειριστικές Αρχές για τους κάτωθι διαγωνισμούς:

- «ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΣΤΑΘΜΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ MR-DR 19/4, ΣΤΑΘΜΩΝ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΡΥΘΜΙΣΗΣ MRS και ΜΕΤΡΗΤΩΝ που θα ενσωματωθούν στα έργα της ΠΡΑΞΗΣ: «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΚΑΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ» ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ συνολικού προϋπολογισμού 646.362 € συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ
- «ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΣΤΑΘΜΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ MR-DR 19/4, ΣΤΑΘΜΩΝ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΡΥΘΜΙΣΗΣ MRS και ΜΕΤΡΗΤΩΝ που θα ενσωματωθούν στα έργα της ΠΡΑΞΗΣ: ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΧΑΜΗΛΗΣ ΚΑΙ ΜΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΗΣ ΦΛΩΡΙΝΑΣ» συνολικού προϋπολογισμού 188.672 € συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ

iii) Βρίσκονται σε εξέλιξη μετά από την έγκριση των τευχών οι κάτωθι διαγωνισμοί:

- «ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΑΛΥΒΔΙΝΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ (19BAR), ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΤΩΝ ΠΟΛΕΩΝ ΤΗΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ» Εκτιμώμενης αξίας 16.300.000 € (με αναθεώρηση) πλέον ΦΠΑ
- «ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΑΛΥΒΔΙΝΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ (19BAR), ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΤΩΝ ΠΟΛΕΩΝ ΤΗΣ ΞΑΝΘΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΔΡΑΜΑΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ» Εκτιμώμενης αξίας 17.148.000 € (με αναθεώρηση) πλέον ΦΠΑ
- «ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΑΛΥΒΔΙΝΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ (19 bar), ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΣΤΙΣ ΠΟΛΕΙΣ ΤΗΣ ΚΑΤΕΡΙΝΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΑΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ.» Εκτιμώμενης αξίας 14.630.000 € (με αναθεώρηση) πλέον ΦΠΑ
- «ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΑΛΥΒΔΙΝΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ (19 bar), ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΣΤΙΣ ΠΟΛΕΙΣ ΤΩΝ ΣΕΡΡΩΝ ΚΑΙ ΤΟΥ ΚΙΛΚΙΣ ΤΗΣ

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ» Εκτιμώμενης αξίας 8.860.000 €  
(με αναθεώρηση) πλέον ΦΠΑ

- «ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΑΛΥΒΔΙΝΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ (19BAR), ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΣΤΗ ΠΟΛΗ ΤΗΣ ΛΑΜΙΑΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ» Εκτιμώμενης αξίας 9.650.000 € (με αναθεώρηση) πλέον ΦΠΑ
- «ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΑΛΥΒΔΙΝΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ (19BAR), ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΣΤΙΣ ΠΟΛΕΙΣ ΤΗΣ ΧΑΛΚΙΔΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΘΗΒΑΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ» Εκτιμώμενης αξίας 13.400.000 € (με αναθεώρηση) πλέον ΦΠΑ

iv) Συνέταξε τεύχη και απέστειλε προς έγκριση στις Διαχειριστικές Αρχές για τους κάτωθι διαγωνισμούς:

- «ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΑΛΥΒΔΙΝΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ (19BAR), ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ» Εκτιμώμενης αξίας 6.500.000 € (με αναθεώρηση) πλέον ΦΠΑ
- «ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΑΛΥΒΔΙΝΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ (19BAR), ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΣΤΗ ΠΟΛΗ ΤΗΣ ΛΙΒΑΔΕΙΑΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ» Εκτιμώμενης αξίας 5.920.000 € (με αναθεώρηση) πλέον ΦΠΑ
- «ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΗΣ ΟΡΕΣΤΙΑΔΑΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ» Εκτιμώμενης αξίας 5.300.000 € (με αναθεώρηση) πλέον ΦΠΑ
- ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΤΗΣ ΠΟΛΗΣ ΤΩΝ ΓΡΕΒΕΝΩΝ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ» Εκτιμώμενης αξίας 3.080.465 € (με αναθεώρηση) πλέον ΦΠΑ
- «ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΑΛΥΒΔΙΝΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ (19BAR), ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΤΩΝ ΠΟΛΕΩΝ ΚΑΣΤΟΡΙΑ, ΑΡΓΟΣ ΟΡΕΣΤΙΚΟ ΚΑΙ ΜΑΝΙΑΚΟΙ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ» Εκτιμώμενης αξίας 11.878.550 € (με αναθεώρηση) πλέον ΦΠΑ

- ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΤΗΣ ΠΟΛΗΣ ΤΗΣ ΦΛΩΡΙΝΑΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ» Εκτιμώμενης αξίας 18.700.000 € (με αναθεώρηση) πλέον ΦΠΑ

ν) Συνέταξε τεύχη και απέστειλε προς έγκριση στις Διαχειριστικές Αρχές για τους κάτωθι διαγωνισμούς:

- Για την ΠΡΑΞΗ: ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ Εκτιμώμενης αξίας 3.092.505 € πλέον απροβλέπτων 463.875 € (15%) (πλέον ΦΠΑ 24%)
- Για την ΠΡΑΞΗ: ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ Εκτιμώμενης αξίας 2.671.270 € πλέον απροβλέπτων 400.690 € (15%) (πλέον ΦΠΑ 24%)
- Για την ΠΡΑΞΗ: ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ Εκτιμώμενης αξίας 2.504.215 € πλέον απροβλέπτων 375.632 € (15%) (πλέον ΦΠΑ 24%)
- Για την ΠΡΑΞΗ: «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΚΑΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ» ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ Εκτιμώμενης αξίας 1.250.235 € πλέον απροβλέπτων 187.535 € (15%) (πλέον ΦΠΑ 24%)
- Για το ΕΡΓΟ: ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΗΣ ΦΛΩΡΙΝΑΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ Εκτιμώμενης αξίας 820.715 € πλέον απροβλέπτων 73.864 € (9%) (πλέον ΦΠΑ 24%)

vi) Συνέταξε τεύχη και απέστειλε προς έγκριση στις Διαχειριστικές Αρχές για τους κάτωθι διαγωνισμούς:

- Για την ΠΡΑΞΗ: ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ Εκτιμώμενης αξίας 988.785 € πλέον Φ.Π.Α
- Για την ΠΡΑΞΗ: ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ Εκτιμώμενης αξίας 844.305 € πλέον Φ.Π.Α
- Για την ΠΡΑΞΗ: ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ Εκτιμώμενης αξίας 907.515 € πλέον Φ.Π.Α

- Για την ΠΡΑΞΗ: «ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΚΑΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ» ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ Εκτιμώμενης αξίας 550.830 € πλέον ΦΠΑ
- Για το ΕΡΓΟ: ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4 bar), ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΗΣ ΦΛΩΡΙΝΑΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ Εκτιμώμενης αξίας 207.690 € πλέον ΦΠΑ

vii) Ολοκλήρωσε τις διαγωνιστικές διαδικασίες για τον διαγωνισμό και αναμένεται η υπογραφή της σύμβασης:

«ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΠΛΑΙΣΙΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΣΤΑΘΜΩΝ ΜΡ» Εκτιμώμενης αξίας: 120.000 € πλέον ΦΠΑ 24%

viii) Ολοκλήρωσε τις διαγωνιστικές διαδικασίες για τον διαγωνισμό και αναμένεται η υπογραφή της σύμβασης:

«ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΠΛΑΙΣΙΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΡΟΦΟΔΟΤΗΣΗ ΠΡΑΤΗΡΙΩΝ ΣΥΜΠΙΕΣΜΕΝΟΥ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΤΗΣ ΔΕΠΑ ΣΤΙΣ Π.Ε. ΕΒΡΟΥ, ΡΟΔΟΠΗΣ, ΞΑΝΘΗΣ, ΕΥΒΟΙΑΣ, ΒΟΙΩΤΙΑΣ» Εκτιμώμενης αξίας: 749.742 € πλέον ΦΠΑ

## 5. Δίκτυο διανομής

Τον Δεκέμβριο 2020, η Εταιρεία είχε 1032 ενεργούς Τελικούς Πελάτες, εκ των οποίων οι 151 Βιομηχανικοί και 881 Οικιακοί και Εμπορικοί πελάτες, στα Σημεία Εξόδου Δικτύου Διανομής (ΣΕΔΔ) Αγίων Θεοδώρων, Λαμίας, Οινοφύτων, Κατερίνης Κιλκίς, Πλατέως, Σερρών, Κομοτηνής, Αλεξανδρούπολης, Δράμας, Ξάνθης και Καβάλας.

Τα δίκτυα μέσης και χαμηλής πίεσης που διαχειρίζεται σήμερα η ΔΕΔΑ, , αναλύονται ανά νομό ως εξής:

ΝΟΜΟΣ/ΠΕΡΙΟΧΗ	ΜΕΣΗ ΠΙΕΣΗ (μ)	ΧΑΜΗΛΗ ΠΙΕΣΗ (μ)
ΑΓΙΟΙ ΘΕΟΔΩΡΟΙ	6.868	-
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗ	23.884	3.621
ΔΡΑΜΑ	39.573	6.955
ΕΥΒΟΙΑ	40.574	20.566
ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΑ ΗΜΑΘΙΑΣ	10.776	-
ΚΑΒΑΛΑ	9.991	1.705
ΚΑΤΕΡΙΝΗ	8.450	17.081
ΚΙΛΚΙΣ	44.642	31.546
ΚΟΜΟΤΗΝΗ	13.092	10.903
ΛΑΜΙΑ	18.433	19.761
ΞΑΝΘΗ	33.451	6.430
ΟΙΝΟΦΥΤΑ - ΡΙΤΣΩΝΑ - ΘΗΒΑ	68.234	42.627
ΣΕΡΡΕΣ	17.451	13.664
<b>ΓΕΝ. ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>335.419</b>	<b>174.860</b>

Στο παραπάνω δίκτυο είναι εγκατεστημένα 208 βανοστάσια και συντηρούνται 975 βάνες από τις οποίες 646 είναι θαμμένες και 329 βρίσκονται εντός βανοστασίων. Επιπρόσθετα, έχουν κατασκευαστεί 15 εγκαταστάσεις κινούμενων ξεστροπαγίδων και 176 «ειδικά περάσματα». Διαχρονικά έχουν εγκατασταθεί τουλάχιστον 252 σταθμοί μέτρησης - ρύθμισης πίεσης δικτύου και μεγάλων πελατών.

## 6. Λειτουργία και συντήρηση δικτύου διανομής

Η Διεύθυνση Λειτουργίας και συντήρησης Δικτύων είναι υπεύθυνη για θέματα ασφάλειας του συστήματος διανομής του φυσικού αερίου σύμφωνα με τα προβλεπόμενα «Εγχειρίδια λειτουργίας και συντήρησης δικτύων διανομής μέσης πίεσης φυσικού αερίου (19 bar) και δικτύων κατανομής χαμηλής πίεσης φυσικού αερίου (4 bar)» (ΦΕΚ 1712/Β`/23.11.2006), και τον Κώδικα Διαχείρισης Δικτύου Διανομής (ΦΕΚ 1507/Β/02.05.2018).

Στο πλαίσιο της ορθής εφαρμογής των υποχρεώσεων που απορρέουν από τη σχετική νομοθεσία αλλά και της συνεχούς βελτίωσης των εσωτερικών της διαδικασιών, η Διεύθυνση Λ&Σ προέβη στις κάτωθι ενέργειες:

- Προμήθεια Τηλεμετρούμενων Διορθωτών όγκου (PTZ) για την αντικατάσταση των υφιστάμενων στο σύνολο των βιομηχανικών καταναλωτών
- Υπογραφή σύμβασης παροχής υπηρεσιών Διαχείρισης και αποθήκευσης υλικών.
- Υπογραφή τριών (3) συμβάσεων Παροχής υπηρεσιών Τεχνικής Υποστήριξης δικτύου διανομής της ΔΕΔΑ
- Υπογραφή πέντε (5) συμβάσεων Παροχής υπηρεσιών Λειτουργίας και Συντήρησης των δικτύων διανομής της ΔΕΔΑ
- Παροχή υπηρεσιών Third Party Inspection
- Παροχή υπηρεσιών ελέγχου μελετών εσωτερικών εγκαταστάσεων
- Παροχή υπηρεσιών κατόπτευσης βιομηχανικών σταθμών
- Υπογραφή δύο (2) συμβάσεων Παροχής υπηρεσιών συλλογής μετρήσεων τηλεμετρούμενων μετρητών
- Παροχή υπηρεσιών υποστήριξης προγράμματος τιμολόγησης καταναλωτών (CoManager)
- Παροχή υπηρεσιών απομάστευσης μετρήσεων PTZ
- Παροχή Υπηρεσιών ανίχνευσης διαρροών

Σημειώνεται ότι εντός του 2020 η απομάστευση και η εισαγωγή των στοιχείων τιμολόγησης των βιομηχανικών πελατών πραγματοποιήθηκε για πρώτη φορά εντός της εταιρείας από την Διεύθυνση Λειτουργίας και Συντήρησης.

Το σύνολο των ανωτέρω ενεργειών διασφαλίζει την εναρμόνιση του εξοπλισμού της εταιρείας με τις νέες τεχνολογίες αλλά και την παροχή βέλτιστων υπηρεσιών στο

σύνολο των Τελικών Πελατών μειώνοντας ταυτόχρονα το κόστος της Διεύθυνσης Λειτουργίας και Συντήρησης σε σχέση με τα προηγούμενα έτη.

### **Αναδιοργάνωση Διεύθυνσης Λειτουργίας και Συντήρησης**

Στο πλαίσιο των παραπάνω συμβάσεων καταρτίστηκαν σχετικές εταιρικές διαδικασίες, ώστε με τη λήξη τους να υπάρχει η δυνατότητα ανάληψης των δραστηριοτήτων από την Διεύθυνση Λειτουργίας και Συντήρησης. Επιπροσθέτως σημειώνεται ότι η Διεύθυνση Λειτουργίας και Συντήρησης επιδιώκοντας συνεχή βελτίωση, φροντίζει να αναπτύσσει τις ικανότητες και δεξιότητες του ανθρωπίνου δυναμικού της μέσω της επένδυσης στην εκπαίδευση, αξιοποιώντας την τεχνογνωσία και την εμπειρία. Για το λόγο αυτό, στην τρέχουσα σύμβαση Λειτουργίας και Συντήρησης, έχει περιληφθεί πρόγραμμα εκπαίδευσης του προσωπικού προκειμένου εντός σύντομου χρονικού διαστήματος να είναι σε θέση η εταιρία να εκτελεί το σύνολο των δραστηριοτήτων της Διεύθυνσης με ίδιους ανθρώπινους πόρους.

Μέσω της ανωτέρω αναδιοργάνωσης των συμβάσεων παροχής υπηρεσιών Λειτουργίας και Συντήρησης επιτεύχθηκε μείωση του ετήσιου κόστους της Λειτουργίας και Συντήρησης του δικτύου της εταιρείας κατά 598.000€.

Η μείωση του κόστους αυτή είναι ιδιαίτερα κρίσιμη στο πλαίσιο του προγράμματος ανάπτυξης της εταιρείας το οποίο προβλέπει ανάπτυξη των δικτύων σε τέσσερεις ακόμη περιφέρειες, με ανάλογες απαιτήσεις για την ορθή τεχνική υποστήριξη του συνολικού δικτύου που θα διαχειρίζεται η εταιρεία μετά την ολοκλήρωση της κατασκευής του.

## **7. Στρατηγικός σχεδιασμός - Πλάνο Ανάπτυξης**

Η στρατηγική της εταιρείας εστιάζεται στην ανάπτυξη της εσωτερικής αγοράς φυσικού αερίου με βιώσιμο και αειφόρο τρόπο.

Η βιωσιμότητα επιτυγχάνεται μέσω των παρακάτω στρατηγικών αξόνων :

### **i) Βελτιστοποίηση Απόδοσης Υφιστάμενου Δικτύου**

Τα χαρακτηριστικά της υφιστάμενης πελατειακής βάσης (βιομηχανικοί και εμπορικοί καταναλωτές υψηλής κατανάλωσης, καθώς και μικρός αριθμός οικιακών καταναλωτών ) συνιστούν δίκτυο χαμηλής απόδοσης. Στόχος της ΔΕΔΑ είναι η



βελτίωση της αποδοτικότητας του δικτύου και η προσέγγιση απόδοσης δικτύων υψηλότερης ωριμότητας

ii) Διασφάλιση Αποδοτικότητας Επενδυτικού Πλάνου

Η κατασκευή δικτύου αποτελεί έργο υποδομής με υψηλές κεφαλαιουχικές απαιτήσεις. Στόχος της ΔΕΔΑ είναι η κατάρτιση ενός επενδυτικού πλάνου το οποίο βασίζεται στη βέλτιστη δυνατή σχέση κόστους / απόδοσης

iii) Αποτελεσματική Διαχείριση Επενδυτικού Ρίσκου

Στόχοι της εταιρείας είναι η διασφάλιση των ποσοστών διείσδυσης και της προβλεπόμενης

κατανάλωσης φυσικού αερίου, η διατήρηση των λειτουργικών δαπανών στη βάση των προγραμματικών δεσμεύσεων για την εξασφάλιση των ρυθμιζόμενων εσόδων και ο περιορισμός των αναγκών χρηματοδότησης του προγράμματος ανάπτυξης μέσω ίδιων κεφαλαίων

Η αιεφορία επιτυγχάνεται μέσω των παρακάτω στρατηγικών αξόνων:

iv) Στήριξη τοπικών οικονομιών

Στόχος της ΔΕΔΑ είναι και ο περιορισμός της ενεργειακής πενίας ειδικά για τις ασθενέστερες κοινωνικές ομάδες. Το φυσικό αέριο αποτελεί οικονομικότερο και αποδοτικότερο καύσιμο σε σχέση με το πετρέλαιο και αναμένεται να έχει θετική συνεισφορά σε λιγότερο ανεπτυγμένες περιοχές μειώνοντας τις ενεργειακές δαπάνες των πελατών.

Μέσω της υλοποίησης του επενδυτικού πλάνου, αλλά και της μετέπειτα λειτουργίας της εταιρείας αναμένεται να ενεργοποιηθεί οικονομική δραστηριότητα, η οποία θα οδηγήσει και σε αύξηση της απασχόλησης

v) Μεγιστοποίηση Περιβαλλοντικών Ωφελειών

Το φυσικό αέριο αποτελεί καύσιμο φιλικότερο προς το περιβάλλον («καθαρό»). Η χρήση του συμβάλει στη μείωση των εκπομπών των αερίων του θερμοκηπίου (GHG) και αερομεταφερόμενων ρύπων, συμβάλλοντας με τον τρόπο αυτό στην υλοποίηση της στρατηγικής Ευρώπη 2020.

## **Ένταξη των έργων διανομής στα Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ 2014 2020.**

Το 2020 υλοποιήθηκαν οι κάτωθι ενέργειες/πράξεις:

Τον Απρίλιο του 2020, μετά από έγκριση του ΔΣ της εταιρείας εγκρίθηκε το Επιχειρησιακό Σχέδιο της ΔΕΔΑ για την Περίοδο 2020 -2043, από τον μέτοχο της ΔΕΔΑ. Στην συνέχεια το Επιχειρησιακό Σχέδιο αναθεωρήθηκε περιλαμβάνοντας τις προβλέψεις του πενταετούς προγράμματος της περιόδου 2021 2025 και εγκρίθηκε εκ νέου από το ΔΣ της ΔΕΔΑ τον Δεκέμβριο του 2020.

Τον Απρίλιο του 2020 η Γενική Συνέλευση της εταιρείας, αποφάσισε την Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου κατά το ποσό των 9εκ€ ως πρώτο μέρος του ποσού των 75εκ€ που προβλέπονται στο Επιχειρησιακό Σχέδιο της ΔΕΔΑ. Μετά την απόφαση αυτή είναι δυνατή η εκταμίευση της πρώτης δόσης του δανείου που έχει συμφωνήσει η εταιρεία με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων.

Τον Οκτώβριο του 2020 με την υπ' αριθμ. 1430/2020 απόφαση της ΡΑΕ «καθορίστηκε το απαιτούμενο έσοδο και εγκρίθηκαν τα τιμολόγια της βασικής δραστηριότητα διανομής Φυσικού Αερίου του Δικτύου Διανομής Λοιπής Ελλάδας για την Ρυθμιστική Περίοδο 2019 -2022».

Τον Δεκέμβριο του 2020 με την υπ' αριθμ. 1615/2020 απόφαση της ΡΑΕ εγκρίθηκε το «πρόγραμμα Ανάπτυξης της ΔΕΔΑ για το δίκτυο Λοιπής Ελλάδας για την περίοδο 2021 -2025. Με την εν λόγω απόφαση της ΡΑΕ δίδεται εκ νέου η Άδεια Διανομής στην ΔΕΔΑ για την ανάπτυξη δικτύων διανομής σε πόλεις της Περιφέρειας Πελοποννήσου.

Επιπλέον το έτος 2020 πραγματοποιήθηκαν οι κάτωθι ενέργειες:

- Υποβλήθηκε στην Διαχειριστική Αρχή Επιχειρησιακού Προγράμματος του ΕΣΠΑ 2014 -2020 της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, αίτηση χρηματοδότησης του έργου για την ανάπτυξη δικτύων διανομής Φυσικού Αερίου στις πόλεις της Καστοριάς – Μανιακών, του Άργους Ορεστικού και των Γρεβενών.
- Υποβλήθηκε στην Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία του ΕΣΠΑ 2014 -2020, αίτηση χρηματοδότησης του έργου για την ανάπτυξη δικτύων διανομής Φυσικού Αερίου στην πόλη της Φλώρινας.

- Για την χρηματοδότηση των έργων ανάπτυξης δικτύων διανομής σε περιοχές της αδείας της εταιρείας που δεν έχουν εξασφαλιστεί πόροι από το ΕΣΠΑ 2014 - 2020, έχουν υποβληθεί προτάσεις χρηματοδότησης των έργων από το Ταμείο Ανάκαμψης και από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων.
- Ύστερα από την υποβολή εκ νέου των απαραίτητων στοιχείων προς το Γενικό Λογιστήριο του Κράτους, έγινε δεκτό το αίτημα μας για την λήψη της εγγύησης από το Ελληνικό Δημόσιο για την εκταμίευση της πρώτης δόσης ποσού 12 εκ€ του δανείου της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων. Η εγγύηση για το ποσό της πρώτης δόσης του δανείου θα παρασχεθεί με την έκδοση Υπουργικής Απόφασης μετά την συμφωνία των τελικών όρων (της εκταμίευσης) μεταξύ ΔΕΔΑ και ΕΤΕπ.
- Υπογράφηκε προσάρτημα της δανειακής σύμβασης με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων για την αλλαγή του μετόχου της ΔΕΔΑ ύστερα από την διάσπαση της ΔΕΠΑ και την σύσταση της ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ βάσει των διατάξεων του ν. 4643/2019.

## **8. Εταιρική εικόνα – προωθητικές ενέργειες και επικοινωνία**

Κατά την διάρκεια του 2020, η ΔΕΔΑ ολοκλήρωσε τον ανασχεδιασμό μιας σειράς διαδικασιών και εργαλείων με στόχο την αναβάθμιση των υπηρεσιών που παρέχει στους πελάτες της. Ταυτόχρονα ολοκλήρωσε τον σχεδιασμό της εμπορικής πολιτικής η οποία θα υποστηρίξει την υλοποίηση των συγχρηματοδοτούμενων έργων ανάπτυξης δικτύου.

### **i) Σύνταξη marketing plan**

Συντάχθηκε το πρώτο αναλυτικό Marketing Plan της εταιρείας. Αυτό περιλαμβάνει μια ανάλυση της δυνητικής πελατειακής βάσης και μια εκτίμηση της εξέλιξη της ζήτησης, σύμφωνα με εργαλεία στατιστικής ανάλυσης γεωχωρικών δεδομένων. Αυτή η μελέτη αφορά τις τρεις Περιφέρειες (Ανατολική Μακεδονία-Θράκη, Κεντρική Μακεδονία και Στερεά Ελλάδα) και αντανακλά την αυξημένη σημασία που έχει για την εταιρεία η ποσοτική ανάλυση στο πλαίσιο της διαδικασίας λήψης αποφάσεων. Το πλάνο αυτό θα επεκταθεί εντός του 2021 και στις υπόλοιπες Περιφέρειες δραστηριοποίησης της εταιρείας.

ii) Ααναβάθμιση εταιρικής εικόνας

Η ΔΕΔΑ προχώρησε σε πληθώρα ενεργειών ανασχεδιασμού σχεδόν εξ ολοκλήρου όλων των διαδικασιών και πρακτικών που σχετίζονται με την εμπειρία του πελάτη. Οι ενέργειες αυτές εκκίνησαν με το εταιρικό Rebranding (αλλαγή εμπορικού σήματος ) και την υιοθέτηση του νέου statement «Δίνουμε Ενέργεια στην Ελλάδα». Ακολούθησε ο ανασχεδιασμός του website της ΔΕΔΑ αλλά και η δημιουργία λογαριασμών στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης. Παράλληλα ξεκίνησε εντός του 2020 και βρίσκεται σε εξέλιξη μια πολύ δυναμική καμπάνια Awareness στον έντυπο και ηλεκτρονικό τύπο με σκοπό την εξοικείωση των πολιτών των περιφερειών με τη λειτουργία της ΔΕΔΑ και τις δυνατότητες του φυσικού αερίου.

iii) Ενίσχυση της πελατοκεντρικής προσέγγισης

Προκειμένου η εταιρεία να εξασφαλίσει την βέλτιστη δυνατή εξυπηρέτηση στους πελάτες της, ολοκληρώθηκαν οι εξής δράσεις:

- Απλοποιήθηκαν και προτυποποιήθηκαν οι διαδικασίες σχετικά με τη διαχείριση της ζήτησης που αφορά εκδηλώσεις ενδιαφέροντος και αιτήσεις σύνδεσης στο δίκτυο.
- Ενισχύθηκε η στελέχωση του τηλεφωνικού κέντρου και δημιουργήθηκαν νέα ηλεκτρονικά κανάλια επικοινωνίας για κάθε κατηγορία πελάτη με σκοπό την αμεσότερη εξυπηρέτηση, από εξειδικευμένο προσωπικό
- Σχεδιάστηκαν εξ' αρχής όλα τα εταιρικά έντυπα που συμπληρώνονται από τους πελάτες με γνώμονα την απλούστευση τους αλλά και δημιουργήθηκαν νέα με σκοπό την προώθηση των δραστηριοτήτων της ΔΕΔΑ στις Περιφέρειες που περιλαμβάνονται στο Πρόγραμμα Ανάπτυξης

iv) Εισαγωγή πλήρως ηλεκτρονικών διαδικασιών υπογραφής σύμβασης σύνδεσης

Η ΔΕΔΑ έθεσε σε εφαρμογή στα τέλη του έτους ένα καινοτόμο πιλοτικό πρόγραμμα ηλεκτρονικής υπογραφής σύμβασης μέσω tablet που χειρίζονται οι μηχανικοί της ΔΕΔΑ στο Κιλκίς, την Κατερίνη και τις Σέρρες. Χάρη σε αυτή την διαδικασία, ενοποιούνται τα στάδια της σημείωσης θέσης μετρητή και της υπογραφής σύμβασης,

μειώνονται δραστικά οι χρόνοι αναμονής, περιορίζεται η διακίνηση έγχαρτων εγγράφων και υποστηρίζεται η αποκεντρωμένη λειτουργία της εταιρείας στην πράξη. Εντός του 2021 αυτή η διαδικασία θα εφαρμοστεί σε όλες τις πόλεις όπου δραστηριοποιείται η ΔΕΔΑ.

ν) Εξατομικευμένες υπηρεσίες σε βιομηχανικούς πελάτες

Παρά την επιβολή περιοριστικών μέτρων λόγω της πανδημίας και την συνεπακόλουθη αναστολή της λειτουργίας αρκετών επιχειρήσεων, προσεγγίστηκαν εντός του 2020 τριάντα δύο (32) δυνητικοί βιομηχανικοί πελάτες, αρκετοί από τους οποίους υπέγραψαν σύμβαση εντός του 2020 ή αναμένεται να υπογράψουν άμεσα. Σε αυτή την βελτίωση συνέβαλε η σύσταση μιας νέας εξειδικευμένης ομάδας εξυπηρέτησης βιομηχανικών πελατών, με συμμετοχή στελεχών των Διευθύνσεων Μάρκετινγκ και Λειτουργίας και Συντήρησης, η οποία προσφέρει εξατομικευμένες υπηρεσίες.

## 9. Κατανομή ποσοτήτων Φυσικού Αερίου και Νέες συνδέσεις.

Μέσα στο έτος 2020 η κατανομή των ποσοτήτων φυσικού αερίου ανά γεωγραφική περιοχή διαμορφώθηκε ως εξής:

ΠΟΣΟΤΗΤΕΣ ANA ΔΙΚΤΥΟ (KWh)	2020	2019	ΑΠΟΛΥΤΕΣ	%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ & ΘΡΑΚΗ	458.051.152	456.191.020	1.860.132	0,41%
ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ	895.838.660	847.702.671	48.135.989	5,68%
ΣΤΕΡΕΑ ΕΛΛΑΔΑ	1.153.155.810	1.161.127.939	-7.972.129	-0,69%

ΚΟΡΙΝΘΟΣ	43.587.870	44.449.861	-861.991	-1,94%
ΣΥΝΟΛΟ	2.550.633.446	2.509.471.445	41.162.001	1,64%

Η αύξηση σε όλες τις Περιφέρειες δραστηριότητας της εταιρείας, πλην Στερεάς Ελλάδας και Κορίνθου οφείλεται κυρίως σε αύξηση των νέων συνδέσεων οικιακών και βιομηχανικών πελατών. Ειδικά στις περιοχές που εμφανίζεται ελαφρά μείωση καταναλώσεων αυτή οφείλεται κυρίως στη μείωση καταναλώσεων βιομηχανικών πελατών λόγω επιβράδυνσης της ελληνικής οικονομίας κατά το 2020.

## 10. Πληροφοριακά Συστήματα

Κατά την διάρκεια του 2020 η Εταιρεία συνέχισε μια σειρά ενεργειών προκειμένου να εξελίξει περαιτέρω κύριες υπηρεσίες που παρέχονται μέσω Πληροφοριακών Συστημάτων, με στόχο την αποτελεσματικότερη υποστήριξη των επιχειρησιακών λειτουργιών και δραστηριοτήτων, αλλά και την εξυπηρέτηση πελατών. Οι εργασίες αυτές θα συνεχιστούν και το επόμενο έτος, με βάση τα συμπεράσματα που έχουν αντληθεί αφενός από την παραγωγική λειτουργία των πληροφοριακών συστημάτων, αφετέρου από τον ανασχεδιασμό των διαδικασιών που αυτά υποστηρίζουν. Ειδικότερα, στις προαναφερθείσες ενέργειες για το 2020 περιλαμβάνονται ενδεικτικά οι εξής:

- Η ΔΕΔΑ συνέχισε εντός του 2020 να εγκαθιστά αποκλειστικά ευφυή μετρητικά συστήματα στο σύνολο των πελατών της, ενώ έχει σχεδιάσει την αντικατάσταση διορθωτών ΡΤΖ παλαιάς τεχνολογίας που χρησιμοποιούν ορισμένοι βιομηχανικοί πελάτες, με στόχο την εξάλειψη της ανάγκης τοπικών απομαστεύσεων μετρήσεων εντός του 2021. Με βάση αυτή την υποδομή θα υλοποιηθεί πλατφόρμα ολιστικής διαχείρισης

των μετρήσεων από την απομακρυσμένη μετάδοση των δεδομένων μέχρι την τιμολόγηση των πελατών.

- Σε συνεργασία με το Εργαστήριο Οργάνωσης Παραγωγής του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, στο πλαίσιο του ερευνητικού προγράμματος SG<sup>2</sup> που εντάχθηκε στο Πρόγραμμα «Ερευνώ-Καινοτομώ-Δημιουργώ» της Γενικής Γραμματείας Έρευνας και Τεχνολογίας (ΓΓΕΤ) ανασχεδιάστηκαν οι διαδικασίες διακίνησης εγγράφων και σύνδεσης πελατών, ενώ ξεκίνησε και η σύνταξη λειτουργικών προδιαγραφών για ένα ολοκληρωμένο πληροφοριακό σύστημα που θα υποστηρίζει την τεχνική παρακολούθηση και διαχείριση των μεγάλων έργων ανάπτυξης δικτύου που θα υλοποιήσει η εταιρεία. Το έργο αυτό βρίσκεται σε διαδικασία ελέγχου και τελικής παραμετροποίησης και εντός του 2ου τριμήνου του 2021 θα βρίσκεται σε τελική μορφή παραγωγικής διαδικασίας.
- Σημειώνεται ότι πλέον, ανεξάρτητο δίκτυο φιλοξενεί όλα τα συστήματα του οργανισμού με δυνατότητα φιλοξενίας και μελλοντικών συστημάτων. Το δίκτυο αυτό υλοποιήθηκε στο Azure και συνδέεται με το On Premise δίκτυο της εταιρίας και των μελλοντικών καταστημάτων της ΔΕΔΑ με ασφάλεια, μια ενέργεια στα πλαίσια αναβάθμισης των πληροφοριακών συστημάτων που βοηθά ώστε να βρισκόμαστε και σε παραλληλία με την εξέλιξη των τεχνολογιών και την αξιοποίησή τους.
- Έγινε εγκατάσταση τείχους προστασίας (Firewall) ώστε να προστατεύονται τα ανωτέρω συστήματα, παραμετροποιήθηκε, εγκαταστάθηκε και πλέον είναι διαχειρίσιμο από το τεχνικό προσωπικό της ΔΕΔΑ. Σκοπός της εγκατάστασης ήταν ο συνολικός έλεγχος της εισερχόμενης και εξερχόμενης κίνησης του δικτύου, η ασφαλέστερη διακίνηση αλληλογραφίας καθώς και η ασφάλεια του εκάστοτε τερματικού από κακόβουλες επιθέσεις παντός τύπου.
- Πραγματοποιήθηκε επίσης μεταφορά σε άλλον τηλεπικοινωνιακό πάροχο ώστε να επιτευχθούν υψηλότερες ταχύτητες για το δίκτυο της ΔΕΔΑ μέσω νεότερης τεχνολογίας (οπτική ίνα), μεγαλύτερη ασφάλεια και εφαρμόστηκε και ένα πλάνο για τα μελλοντικά δίκτυα της εταιρίας μέσω της εν λόγω ενέργειας. Επίσης, έγινε σχεδιασμός για την ενοποίηση του τηλεφωνικού κέντρου ώστε στο μέλλον μέσα από τη συγκεκριμένη γραμμή

διασύνδεσης και των εφεδρικών της συνδέσεων να είναι ενιαίο τόσο το τηλεφωνικό κέντρο όσο και το δίκτυο του οργανισμού.

- Δημιουργία νέου ιστοτόπου, εξοπλισμένο και σχεδιασμένο με πιο σύγχρονες τεχνολογίες γύρω από το κομμάτι σχεδίασης ιστοσελίδων καθώς και η διασύνδεση του με τα πληροφοριακά συστήματα του οργανισμού. Ο σχεδιασμός, η υλοποίηση και η υποστήριξη του ιστοτόπου γίνεται αποκλειστικά από το τεχνικό προσωπικό της ΔΕΔΑ.
- Μέσα στο έτος ξεκίνησε αναβάθμιση των πληροφοριακών συστημάτων ERP SAP , CRM και PMS με στόχο την καλύτερη παρακολούθηση της διευρυμένης λειτουργίας της εταιρείας, των αιτημάτων νέων συνδέσεων και τον συντονισμό των κατασκευαστικών έργων καθώς και την βελτιστοποίηση του reporting προς την διοίκηση.

Οι ανωτέρω ενέργειες εντάσσονται σε μια ολοκληρωμένη ψηφιακή στρατηγική την οποία εκπόνησε η εταιρεία εντός του 2020. Οι βασικές αρχές αυτής είναι:

- Η βέλτιστη και αυτοματοποιημένη όπου είναι εφικτό εξυπηρέτηση των πελατών της.
- Η αποτελεσματική διαχείριση των έργων ανάπτυξης του δικτύου διανομής φυσικού αερίου και κατασκευής συνδέσεων.
- Η αξιόπιστη διεκπεραίωση των εργασιών λειτουργίας και συντήρησης.
- Η πληρέστερη δυνατή αξιοποίηση δεδομένων που παράγονται είτε στο εσωτερικό της εταιρείας, είτε από τρίτους για την υποστήριξη των διαδικασιών λήψης αποφάσεων.
- Η ασφαλέστερη διακίνηση της πληροφορίας εντός του δικτύου του οργανισμού.



- Ο σχεδιασμός και η υλοποίηση ολοκληρωμένων ψηφιακών υπηρεσιών προς πολίτες και επιχειρήσεις, επικεντρωμένων στις ανάγκες των τελικών χρηστών και συμβατών με τα πρότυπα προσβασιμότητας μέσω της αναβάθμισης του site του οργανισμού.
- Η δημιουργία ενός ισχυρού, ενοποιημένου δικτύου και τηλεφωνικού κέντρου.

Κατά την διάρκεια του 2021 αυτή η στρατηγική θα εξειδικευτεί σε συγκεκριμένες δράσεις που συνδέονται με την ενσωμάτωση (integration) των πληροφοριακών συστημάτων εντός της εταιρείας.

## **11. Ανθρώπινο Δυναμικό**

Η Εταιρεία την 31/12/2020 απασχολούσε 39 εργαζόμενους με σχέση εξαρτημένης εργασίας αορίστου χρόνου, εκ των οποίων οι 2 ήταν υπό δανεισμό με 3μερή σύμβαση στην ΕΔΑ ΑΤΤΙΚΗΣ από τον Σεπτέμβριο 2020, δύο δικηγόρους με σύμβαση έμμισθης εντολής, 16 εργαζόμενους με σύμβαση εργασίας ορισμένου χρόνου, 8 απασχολούμενους μέσω SLA με ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ, 1 φοιτητή για πρακτική άσκηση και 2 απασχολούμενους με σύμβαση παροχής υπηρεσιών με έκδοση τίτλου κτήσης.

Η εκπαίδευση του προσωπικού γίνεται εντός συγκεκριμένου πλαισίου, ακολουθώντας διαδικασία προγραμματισμού των εκπαιδευτικών αναγκών, ανάλογα με τις υποχρεώσεις και το ρόλο της κάθε Διεύθυνσης.

## **12. Ποιότητα, Υγεία, Ασφάλεια**

Θέματα Υγιεινής και Ασφάλειας της Εργασίας

Κατά την διάρκεια του έτους σημειώθηκε ένα περιστατικό έκτακτης ανάγκης κατά το οποίο τρίτος χτύπησε αγωγό ιδιοκτησίας μας και η βλάβη αντικαταστάθηκε εντός τριών ωρών.

Προασπίζοντας την υγεία και την ασφάλεια στους χώρους εργασίας, η εταιρεία συνεργάζεται με εξωτερικό τεχνικό ασφαλείας και εφαρμόζει απαραίτητα τις σχετικές υποδείξεις του.

### **13. Προμήθειες Υλικών και Υπηρεσιών**

Εντός του 2020, η ΔΕΔΑ διενέργησε Διαγωνιστικές Διαδικασίες Σύναψης Δημοσίων Συμβάσεων, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4412/16. Συγκεκριμένα, η Εταιρεία διεξήγαγε έξι (6) Διεθνείς Ανοικτούς Ηλεκτρονικούς Διαγωνισμούς Συγχρηματοδοτούμενων Έργων για την Επέκταση Δικτύου και Συνδέσεις για τις περιφέρειες Κεντρικής Μακεδονίας, Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης και Στερεάς Ελλάδας και τρεις (3) διαγωνισμούς για Συνδέσεις Βιομηχανικών, μεγάλων Εμπορικών και οικιακών και εμπορικών πελατών για τις ανωτέρω Περιφέρειες. Επίσης, διεξήχθησαν είκοσι τέσσερις (24) Διαγωνισμοί για Προμήθειες Αγαθών, Γενικών και Τεχνικών Υπηρεσιών.

### **14. Οικονομικές Υπηρεσίες**

#### **Χρηματοδότηση Εταιρείας**

Κατά το έτος 2020 η Εταιρεία διέθετε επαρκή ταμειακά διαθέσιμα, διατηρώντας τις επιπλέον γραμμές χρηματοδότησης για την υλοποίηση του αναπτυξιακού της πλάνου 2020-2024, τις οποίες εξασφάλισε το 2018. Πιο συγκεκριμένα:

- i) Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου: Στις 24 Απριλίου 2020 με το πρακτικό της 10<sup>ης</sup> έκτακτης γενικής συνέλευσης του μετόχου της Εταιρείας αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των εννιά εκατομμυρίων σαράντα ευρώ (9.000.040), δια της εκδόσεως διακοσίων πενήντα επτά χιλιάδων εκατόν σαράντα τεσσάρων (257.144) κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας τριάντα πέντε ευρώ (35,00) ανά μετοχή..
- ii) Κρατικές Ενισχύσεις: Λήψη προκαταβολών από τα ενταγμένα έργα στα Επιχειρησιακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ 2014 -2020 των Περιφερειών της Αν. Μακεδονίας και Θράκης, της Κεντρικής Μακεδονίας και της Στερεάς Ελλάδας. Η προκαταβολή ανέρχεται σε ποσοστό 40% επί των επιλέξιμων δαπανών και αντιστοιχεί στο ποσό των 10.726.301 € για την Περιφέρεια της

Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, στο ποσό των 7.353.000 € για την Περιφέρεια της Κεντρικής Μακεδονίας και στο ποσό των 7.237.756 € για την Περιφέρεια της Στερεάς Ελλάδας. Παράλληλα εντάχθηκε το έργο «Ανάπτυξη δικτύων διανομής Φυσικού Αερίου μέσης και χαμηλής πίεσης στην Περιφέρεια της Δυτικής Ελλάδας.» στο ΠΔΕ 2018 (ΣΑΕΠ 061, αριθμός απόφασης 1736) για ποσό 18,5 εκ €.

- iii) Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (EIB): Ύστερα από την επανυποβολή εντός του 2020 των απαραίτητων στοιχείων προς το Γενικό Λογιστήριο του Κράτους, έγινε δεκτό το αίτημα της εταιρείας για την λήψη της εγγύησης από το Ελληνικό Δημόσιο για την εκταμίευση της πρώτης δόσης ποσού 12 εκ€ του δανείου της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων. Η εγγύηση για το ποσό της πρώτης δόσης του δανείου θα παρασχεθεί με την έκδοση Υπουργικής Απόφασης μετά την συμφωνία των τελικών όρων (της εκταμίευσης) μεταξύ ΔΕΔΑ και ΕΤΕπ.
- iv) Εμπορικός Δανεισμός: η εταιρεία εντός του 2020 ξεκίνησε διερευνητικές επαφές με τις τέσσερις ελληνικές συστημικές τράπεζες, έχοντας συλλέξει μη δεσμευτικές προσφορές (HOT) αναφορικά με την σύναψη δανειακής σύμβασης 130 εκ. η οποία θα καλύψει τις χρηματοδοτικές ανάγκες της ΔΕΔΑ στα πλαίσια της υλοποίησης του Επενδυτικού της πλάνου. Η υπογραφή της σύμβασης καθώς και οι τελικοί όροι αναμένεται να ολοκληρωθούν εντός του 2021.

### **Λογιστικοποίηση Εργασιών Δικτύου**

Κατά την κυλιόμενη διαχειριστική χρήση, ήτοι 1/1/2020 έως 31/12/2020, η Εταιρεία προχώρησε στην κεφαλαιοποίηση μέρους του άμεσου κόστους μισθοδοσίας του απασχολούμενου προσωπικού που ανήκει σε αυτήν και κατανέμεται στην προαναφερθείσα επέκταση του Δικτύου, στο αρχικό κόστος των υπό κατασκευή παγίων. Διευκρινίζεται ότι, στο ποσό κεφαλαιοποίησης δεν συμπεριλαμβάνονται έμμεσα κόστη και κόστη που δεν αφορούν στην κατασκευή των παγίων.

## **Φορολογικά Θέματα**

Ο φορολογικός έλεγχος για το φορολογικό έτος 2020 (01/01-31/12/2020) είναι σε εξέλιξη από τους νόμιμους ελεγκτές σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 65 Α του Κ.Φ.Δ. του Ν. 4174/2013 και δεν εκτιμάται να προκύψει σημαντική επιβάρυνση για την Εταιρεία. Ο φορολογικός έλεγχος για το φορολογικό έτος 2019 ολοκληρώθηκε από τους νόμιμους ελεγκτές της εταιρείας σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 65 Α του Κ.Φ.Δ. του Ν. 4174/2013 και η εταιρεία έλαβε φορολογικό πιστοποιητικό χωρίς επιφύλαξη. Σύμφωνα με την ΠΟΛ. 1006/5.1.2016 δεν εξαιρούνται από την διενέργεια τακτικού φορολογικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές οι εταιρείες για τις οποίες εκδίδεται φορολογικό πιστοποιητικό χωρίς επιφύλαξη. Για το λόγο αυτό οι Ελληνικές φορολογικές αρχές έχουν το δικαίωμα να διενεργήσουν φορολογικό έλεγχο των χρήσεων που θα επιλέξουν, λαμβάνοντας υπόψη την εργασία για την έκδοση του πιστοποιητικού φορολογικής συμμόρφωσης.

## **Κατάσταση Αποτελεσμάτων**

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται τα αποτελέσματα χρήσης της Εταιρείας για το έτος 2020 καθώς και σύγκριση με τα αποτελέσματα χρήσης για το έτος 2019.

Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Ποσά σε 000's Ευρώ)	01/01/2020 - 31/12/2020	01/01/2019 - 31/12/2019	Μεταβολή	% Μετ.
Έσοδα Διανομής	6.211	5.992	219	3,65%
Έσοδο από Τέλη σύνδεσης	6			
Έσοδα από Πωλήσεις Αναλωσίμων		2		
Λοιπά Έσοδα από πωλήσεις	42	4	38	950,0%
<b>Συνολικός Κύκλος Εργασιών</b>	<b>6.259</b>	<b>5.998</b>	<b>261</b>	<b>4,35%</b>
Κόστος Μισθοδοσίας	(2.549)	(1.590)	-959	60,31%
Αμοιβές και Έξοδα Τρίτων	(2.901)	(3.497)	596	-17,0%
Λοιπές λειτουργικές δαπάνες	(1.041)	(833)	-208	25,0%
Κεφαλαιοποίηση Κόστους μισθοδοσίας	385	255	130	50,98%
Λοιπά Έξοδα	(145)	(138)	-6	4,35%
Λοιπά Έσοδα	86	4	82	2050,00%
<b>Κέρδη Προ Τόκων, Φόρων και Αποσβέσεων (EBITDA)</b>	<b>94</b>	<b>199</b>	<b>-105</b>	<b>-52,76%</b>
<i>Περιθώριο EBITDA %</i>	<i>1,51%</i>	<i>3,32%</i>		
Αποσβέσεις Παγίων	(3.174)	(3.055)	-120	3,92%
Έσοδο από απόσβεση επιχορηγήσεων Παγίων	753	754	-1	-0,1%
<b>Ζημιές πρό τόκων και φόρων (LBIT)</b>	<b>(2.327)</b>	<b>(2.102)</b>	<b>-225</b>	<b>10,7%</b>
<i>Περιθώριο EBIT %</i>	<i>-37,18%</i>	<i>-35,05%</i>		
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	(96)	(93)	-3	3,2%
Χρηματοοικονομικά Έσοδα	28	28	0	0,0%
<b>Ζημία Πρό Φόρων (LBT)</b>	<b>(2.396)</b>	<b>(2.167)</b>	<b>-228</b>	<b>10,52%</b>
<i>Περιθώριο LBT %</i>	<i>-38,27%</i>	<i>-36,14%</i>		
Φόρος εισοδήματος	(209)	(50)	-159	318,0%
<b>Ζημία Μετά Φόρων (LAT)</b>	<b>(2.605)</b>	<b>(2.217)</b>	<b>-388</b>	<b>17,5%</b>
<i>Περιθώριο LBT %</i>	<i>-41,62%</i>	<i>-36,97%</i>		
Αναλογιστική Ζημία	(26)	(13)	-13	100,0%
Φόρος εισοδήματος	6	3	3	100,0%
<b>Ζημία μετά φόρων (LAT)*</b>	<b>(2.625)</b>	<b>(2.227)</b>	<b>-398</b>	<b>17,90%</b>
<i>Περιθώριο LAT %</i>	<i>-41,94%</i>	<i>-37,14%</i>		

Τα Κέρδη Προ Τόκων, Φόρων και Αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν σε 94.301 € το 2020, έναντι 199.032 € τη χρήση 2019 (-52,76% ετήσια μεταβολή) και η Ζημία μετά φόρων

ανήλθε σε (2.624.896 €), έναντι (2.226.601 €) της προηγούμενης χρήσης (+17,9% σε σχέση με το 2019).

Η αύξηση της Ζημιάς Προ Φόρων (EBT) κατά 228.239 € (+10,5% ) οφείλεται κυρίως στους ακόλουθους παράγοντες :

- i) (+) Αύξηση εσόδων διανομής από πωλήσεις κατά 261.377€ (3,7% ) κυρίως λόγω νέων συνδέσεων.
- ii) (+) Μείωση του κόστους Λειτουργίας και Συντήρησης των δικτύων κατά 563.207 €, μέσω σύναψης νέων συμβάσεων με εταιρίες του ομίλου.
- iii) (-) Αύξηση του κόστους μισθοδοσίας κατά 527.731 €. Τον Δεκέμβριο του 2020 η εταιρία αριθμούσε 24 επιπλέον εργαζόμενους σε σχέση με το προηγούμενο έτος, (67 έναντι 43 το 2019).
- iv) (-) Αύξηση του κόστους αμοιβών συμβούλων ελεγκτών και δικηγόρων κατά 96.341€ κυρίως λόγω προετοιμασίας του 5ετούς Πλάνου Ανάπτυξης της εταιρίας και ιδιωτικοποίησης.
- v) (-) Αύξηση του κόστους αμοιβών πληροφοριακής υποστήριξης κατά 33.638€.
- vi) (-) Αύξηση του κόστους ασφαλίσεων κατά 52.537€.
- vii) (-) Αύξηση του κόστους προβολής, διαφήμισης και δημοσιεύσεων κατά 229.311€.
- viii) (-) Αύξηση των ετήσιων αποσβέσεων κατά 119.530 €.

## Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης στις 31/12/2020 και στις 31/12/2019:

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (000's Ευρώ)	(Ποσά σε 31/12/2020	31/12/2019	Μεταβολή	% Μετ.
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
Ενσώματα πάγια	79.685	81.699	-2.014	-2,47%
Δικαιώματα χρήσης	768	432	336	77,78%
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	197	100	97	97,00%
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	22	15	7	46,67%
<b>Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού</b>	<b>80.672</b>	<b>82.247</b>	<b>-1.574</b>	<b>-1,91%</b>
Αποθέματα	1.938	1.981	-42	-2,12%
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	1.527	1.320	207	15,68%
Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα	38.176	29.582	8.594	29,05%
<b>Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού</b>	<b>41.641</b>	<b>32.882</b>	<b>8.758</b>	<b>26,63%</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>122.313</b>	<b>115.129</b>	<b>7.184</b>	<b>6,24%</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>				
Μετοχικό κεφάλαιο	78.334	69.334	9.000	12,98%
Αποτελέσματα εις νέο	-7.961	-5.237	-2.724	52,01%
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>70.372</b>	<b>64.096</b>	<b>6.276</b>	<b>9,79%</b>
Προβλέψεις και λοιπές υποχρεώσεις	185	265	-80	-30,19%
Υποχρεώσεις παροχών στους εργαζομένους	223	177	46	25,98%
Κρατικές επιχορηγήσεις	44.192	44.916	-724	-1,61%
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	1.600	1.397	203	14,54%
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	649	378	272	71,95%
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>46.849</b>	<b>47.132</b>	<b>-283</b>	<b>-0,60%</b>
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	4.951	3.838	1.113	28,99%
Βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	140	62	77	124,19%
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>5.091</b>	<b>3.900</b>	<b>1.191</b>	<b>30,53%</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>51.940</b>	<b>51.033</b>	<b>908</b>	<b>1,78%</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>122.313</b>	<b>115.129</b>	<b>7.184</b>	<b>6,24%</b>

Τα στοιχεία της Κατάστασης Οικονομικής θέσης στις 31/12/2020 είναι τα ακόλουθα (σε χιλιάδες ευρώ):

- i) Ενσώματα Πάγια περιουσιακά στοιχεία: Ευρώ 79.685 χιλ.  
Η μείωση της τάξεως των Ευρώ 2.014 χιλ στο τέλος της περιόδου συνίσταται κυρίως στα ακόλουθα:
- (-) Πάγια υπό εκτέλεση ή εγκατάσταση Ευρώ 948 χιλ
  - (+) Συνολικές ετήσιες Αποσβέσεις αξίας Ευρώ 3.009 χιλ
- ii) Δικαιώματα χρήσης: Ευρώ 768 χιλ.  
Κατά τη μετάβαση στο ΔΠΧΑ 16, τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης της Εταιρείας αφορούν κατά βάση ενοίκια κτιρίων για διαχειριστικούς σκοπούς.
- iii) Άυλα περιουσιακά στοιχεία: Ευρώ 197 χιλ.  
Η αύξηση ύψους Ευρώ 97 χιλ. οφείλεται σε:
- (+) Προσθήκες δικαιωμάτων χρήσης αξίας Ευρώ 135 χιλ.
  - (-) Συνολικές ετήσιες αποσβέσεις αξίας Ευρώ 38 χιλ.
- iv) Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις: Ευρώ 22 χιλ.  
Αφορούν εγγυήσεις για ενοίκια και ΔΕΗ.
- v) Αποθέματα: Ευρώ 1.938 χιλ.  
Η Εταιρεία στη χρήση 2020 προέβη σε αγορές υλικών αξίας Ευρώ 176 χιλ ενώ οι αναλώσεις υλικών ανήλθαν σε Ευρώ 164 χιλ, ενώ σχηματίστηκε πρόβλεψη απαξίωσης που ανήλθε σε Ευρώ 54 χιλ.
- vi) Εμπορικές και Λοιπές Απαιτήσεις: Ευρώ 1.527 χιλ.  
Η αύξηση ύψους Ευρώ 207 χιλ. οφείλεται κυρίως στα Έσοδα Χρήσεως Εισπρακτέα που αφορούν εμπορικές απαιτήσεις, που ανήλθαν σε Ευρώ 38 χιλ, στο Φόρο προστιθέμενης αξίας προς συμψηφισμό, που ανήλθε σε Ευρώ 46 χιλ. και στα έξοδα επόμενων χρήσεων, ποσού Ευρώ 104 χιλ



vii) Ταμειακά Διαθέσιμα: Ευρώ 38.176 χιλ.

Οι Ταμειακές Ροές αναλύονται στον ακόλουθο πίνακα και αποτελούν το άθροισμα των ταμειακών ροών που προέρχονται από λειτουργικές και επενδυτικές δραστηριότητες.

Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Ποσά σε 000's Ευρώ)	01/01/2020- 31/12/2020	01/01/2019 - 31/12/2019	Μεταβολή	% Μετ.
Καθαρές ταμειακές από:				
<b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>	<b>1.371</b>	<b>542</b>	830	153,14%
Αγορά ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων	(127)	(19)	-108	568,42%
Αγορά δικαιωμάτων χρήσης (IFRS 16)	(463)	(498)	35	-7,10%
Κεφαλαιουχικές δαπάνες για επέκταση δικτύου	(978)	(748)	-229	30,61%
Αγορά άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	(26)	(26)	0	0,00%
Αύξηση υποχρεώσεων (Επιχορηγήσεις)	28	28	0	0,00%
Τόκοι εισπραχθέντες	28	-		
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>	<b>(1.537)</b>	<b>(1.263)</b>	-273	21,62%
<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>	<b>8.759</b>	<b>(76)</b>	8.835	11625%
<b>Αύξηση/(Μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>8.594</b>	<b>(798)</b>	<b>9.392</b>	<b>-1176,94%</b>
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα				
Στην αρχή της χρήσης	29.582	30.380	-798	-2,63%
Στο τέλος της χρήσης	38.176	29.582	8.594	29,05%
<b>Αύξηση/(Μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>8.594</b>	<b>(798)</b>	<b>9.392</b>	<b>-1176,94%</b>

viii) Μετοχικό κεφάλαιο: Ευρώ 78.334 χιλ.

Η εταιρεία εντός της περιόδου προέβη σε Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου που ανήλθε σε Ευρώ 9.000 χιλ.

ix) Αποτελέσματα εις νέο: Ευρώ -7.961 χιλ.

Τα Αποτελέσματα εις νέο μειώθηκαν κατά του ποσού Ευρώ 2.625 χιλ. λόγω των ζημιών χρήσης 2020.

x) Προβλέψεις και λοιπές υποχρεώσεις: Ευρώ 185 χιλ.

Η μείωση κατά του ποσού Ευρώ 80 χιλ. Ευρώ προήλθε από μη χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη.

xi) Υποχρεώσεις Παροχών στους εργαζόμενους: Ευρώ 223 χιλ.

Η υποχρέωση της εταιρείας για καταβολή αποζημιώσεων στο προσωπικό της που αποχωρεί λόγω συνταξιοδότησεως, προσδιορίσθηκε βάσει

αναλογιστικής μελέτης η οποία εκπονήθηκε από ανεξάρτητη εταιρεία αναγνωρισμένων αναλογιστών.

**xii)** Κρατικές Επιχορηγήσεις: Ευρώ 44.192 χιλ.

Η μείωση των κρατικών ενισχύσεων κατά το 2020 ύψους Ευρώ 724 χιλ οφείλεται κυρίως στις ετήσιες Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων.

**xiii)** Αναβαλλόμενες Φορολογικές Υποχρεώσεις: Ευρώ 1.600 χιλ.

Η αύξηση κατά Ευρώ 203 χιλ. οφείλεται κυρίως στην αύξηση των Αν. Φορ. Υποχρεώσεων τα οποία προκύπτουν από αυξημένες φορολογικές αποσβέσεις λόγω της παγιοποίησης και των αποκτήσεων των επιπλέον παγίων κατά το 2020. Η Εταιρεία δεν έχει αναγνωρίσει αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις καθώς δεν είναι πιθανό ότι εντός της επόμενης 5ετίας θα υπάρχουν φορολογητέα κέρδη. Σημειώνεται ότι ο έλεγχος για το φορολογικό πιστοποιητικό βρίσκεται σε εξέλιξη αλλά δεν αναμένεται σημαντική μεταβολή στην φορολογική ζημιά για την χρήση 2020.

**xiv)** Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις: Ευρώ 4.951 χιλ.

Η αύξηση κατά Ευρώ 1.113 χιλ. οφείλεται σε:

- (+) Αύξηση των προμηθευτών κατά Ευρώ 1.258 χιλ. εκ των οποίων Ευρώ 587.812 χιλ προς συνδεδεμένες εταιρείες.
- (+) Αύξηση των προκαταβολών πελατών κατά Ευρώ 127 χιλ.
- (+) Αύξηση των εσόδων επόμενων χρήσεων κατά Ευρώ 211 χιλ.
- (-) Μείωση των πιστωτών κατά Ευρώ 494 χιλ.

## Αριθμοδείκτες

Δείκτες	Υπολογισμός	31.12.2020	31.12.2019
Δείκτης Βιωσιμότητας-Κεφάλαιο Κίνησης	Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	8,18% *	8,43%
Δείκτης Άμεσης Ρευστότητας	(Κυκλοφορούν Ενεργητικό μείον Αποθέματα)/ Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	7,80% *	7,92%
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης	Μακροπρόθεσμος Δανεισμός / Ίδια Κεφάλαια	66,57% *	73,53%
Δείκτης Μόχλευσης Ενεργητικού	Μακροπρόθεσμος Δανεισμός / Σύνολο Ενεργητικού	38,30% *	40,94%
Δείκτης Σχέσεως Κεφαλαίου	Ίδια Κεφάλαια/ Σύνολο Παθητικού	57,53%	55,67%
Δείκτης Χρηματοδότησης Παγίων	Ίδια Κεφάλαια / Αξία Παγίων	88,09%	78,36%
Δείκτης Απόδοσης Ιδίων Κεφαλαίων (ROE)	Καθαρά Κέρδη (Ζημιά)/ Μ.Ο Ιδίων Κεφαλαίων	-3,90%	-3,41%
Δείκτης Απόδοσης Ενεργητικού (ROA)	Καθαρά Κέρδη (Ζημιά) / Σύνολο Ενεργητικού	-2,15%	-1,93%

\*στους δείκτες των Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων δεν υπολογίζεται το μέρος των κρατικών επιχορηγήσεων, ενώ αντίθετα τις υπολογίζουμε, στο σύνολο τους, σε αυτούς του Μακροπρόθεσμου Δανεισμού.

Βάση της ανάλυσης των παραπάνω αριθμοδεικτών η Εταιρεία διαθέτει πολύ υψηλή ρευστότητα και σχετικά χαμηλή μόχλευση του Ενεργητικού της, δεδομένου του γεγονότος ότι οι κύριες μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις της αφορούν κρατικές ενισχύσεις ενώ δεν έχει δανεισμό. Όσον αφορά τις αρνητικές αποδόσεις ως προς τα ίδια κεφάλαια και το ενεργητικό της, αυτό είναι αναμενόμενο κατά τα πρώτα χρόνια

λειτουργίας της και την χαμηλή διείσδυση του δικτύου Φυσικού Αερίου στην λοιπή Ελλάδα.

## **15. Διαχείριση Χρηματοοικονομικών Κινδύνων**

### **i) Κίνδυνος ρευστότητας**

Η εταιρεία δεν αντιμετωπίζει δυσκολία στην εξυπηρέτηση των υποχρεώσεων της και στην χρηματοδότηση των αναπτυξιακών της έργων. Η εταιρεία έχει εισπράξει επιχορηγήσεις αξίας € 25.317.057 που θα χρησιμοποιηθούν αποκλειστικά για την χρηματοδότηση των αναπτυξιακών της έργων. Η Διοίκηση της εταιρείας παρακολουθεί και αξιολογεί την ρευστότητα της εταιρείας σε συνεχή βάση.

### **ii) Ρυθμιστικός κίνδυνος**

Ενδεχόμενες τροποποιήσεις του ρυθμιστικού και νομοθετικού πλαισίου, που διέπει την αγορά διανομής φυσικού αερίου, όπως η εφαρμογή των προβλέψεων της Ευρωπαϊκής Νομοθεσίας, η εφαρμογή των προβλέψεων του Μνημονίου και των αποφάσεων της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας που αφορούν στη γενικότερη ρύθμιση και λειτουργία της Ελληνικής αγοράς ενέργειας, καθώς και πιθανή αναδιάρθρωση ή άλλες αλλαγές στις δραστηριότητες της εταιρείας σαν αποτέλεσμα συμμόρφωσης στο ρυθμιστικό πλαίσιο, ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στη λειτουργία, στην οικονομική κατάσταση, και τα λειτουργικά αποτελέσματα της εταιρείας.

### **iii) Πιστωτικός κίνδυνος**

Ο μεγαλύτερος πιστωτικός κίνδυνος (καθαρός από την αξία των ενεχύρων ή άλλων εγγυήσεων) σε περίπτωση που τα αντισυμβαλλόμενα μέρη δεν ανταποκριθούν στις υποχρεώσεις του αναφορικά με κάθε κατηγορία αναγνωρισμένου χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, είναι η τρέχουσα αξία των εν λόγω απαιτήσεων, όπως εμφανίζονται στον ισολογισμό μείον την αξία των εγγυήσεων/ενεχύρων.

### **iv) Επιτοκιακός Κίνδυνος**

Η έκθεση της Εταιρείας σε κίνδυνο αναφορικά με τις αλλαγές στις τιμές των επιτοκίων συνδέεται κατά κύριο λόγο με τις βραχυπρόθεσμες οφειλές της. Οι επενδύσεις αφορούν κυρίως σε καταθέσεις όψεως προκειμένου να διασφαλιστεί η ρευστότητα.

#### ν) Λειτουργικός Κίνδυνος- Ασφάλεια Παγίων

Ο βασικός κίνδυνος της λειτουργίας της Εταιρείας σχετίζεται με την λειτουργία του δικτύου και την ασφάλεια των παγίων της και των εργαζομένων της σε αυτά. Τα πάγια περιουσιακά στοιχεία βρίσκονται σε όλη την Ελλάδα. Η Εταιρεία παρέχει ασφαλιστική κάλυψη στα συγκεκριμένα περιουσιακά στοιχεία για διάφορες κατηγορίες κινδύνων, όπως καθορίζονται από ανεξάρτητους ασφαλιστές. Τα ασφαλιστήρια Συμβόλαια της ΔΕΔΑ Α.Ε. για την περίοδο αναφοράς αφορούν σε ασφαλιστήριο Συμβόλαιο Παγίων Περιουσιακών Στοιχείων/Μηχανικών Βλαβών/ Διακοπής Εργασιών, Ασφαλιστήριο Συμβόλαιο Αστικής Ευθύνης, Ασφαλιστήριο Συμβόλαιο Τρομοκρατικών Ενεργειών, Ασφαλίσεις Ευθύνης Στελεχών Διοίκησης (D&O), Ασφαλίσεις Πυρός & Συμπληρωματικών κινδύνων. Όσον αφορά την ασφάλεια των εργαζομένων η εταιρεία έχει συνάψει ασφαλιστικά συμβόλαια με την Generali και την MetLife για την πλήρη κάλυψη του προσωπικού σε θέματα υγείας και ατυχημάτων.

### **16. Προβλεπόμενη Εξέλιξη Εταιρείας**

Δεδομένου του γεγονότος ότι η διείσδυση του Φυσικού Αερίου στις περιοχές δραστηριοποίησης της εταιρείας είναι σε αρχικό στάδιο, καθώς η εταιρεία βρίσκεται στη φάση υλοποίησης του αναπτυξιακού της πλάνου και οι αποσβέσεις των παγίων της αναμένεται να κλιμακωθούν, η εταιρεία δεν αναμένεται να σημειώσει κέρδη για το έτος 2021.

### **17. Κορωνοϊός COVID 19**

Η εταιρεία παρακολουθεί προσεχτικά τις εξελίξεις σχετικά με την εξάπλωση του Κορωνοϊού COVID 19, κρατά συνεχώς ενήμερο το προσωπικό της, έχει προσαρμοστεί πλήρως στις ειδικές συνθήκες που προκύπτουν αποκλειστικά για την

αντιμετώπιση και τον περιορισμό της διάδοσης του Κορωνοϊού COVID-19, χωρίς να διαταράσσεται η λειτουργική συνέχεια της και σεβόμενη πλήρως τις αυξημένες υποχρεώσεις της ως Διαχειριστής Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου. Από την άλλη πλευρά, ως προς τα οικονομικά της αποτελέσματα και την τυχόν επιβάρυνση του προϋπολογισμού της, η εταιρεία δεν αναμένει σημαντικό αντίκτυπο λόγω του Κορωνοϊού COVID-19.

Πιο συγκεκριμένα:

- i) Ως προς την λειτουργική της συνέχεια, η εταιρεία κατά την εξέλιξη των έκτακτων μέτρων που ελήφθησαν από την κυβέρνηση και λόγω της εξ αποστάσεως εργασίας, ανέπτυξε ειδικό **Εγχειρίδιο Επιχειρησιακής Συνέχειας** για την εξ αποστάσεως λειτουργία της, βάσει του οποίου η εταιρεία λειτούργησε πλήρως και αποτελεσματικά ως προς το σύνολο των βασικών της δραστηριοτήτων. Το πρωτόκολλο αυτό είναι σε ισχύ και θα παραμείνει για όσο καιρό απαιτείται αυξημένη επαγρύπνηση.
- ii) Ως προς τους κανόνες ασφάλειας και υγιεινής του χώρου εργασίας και των εργαζομένων, η εταιρεία εγκαίρως ενημέρωσε το προσωπικό μέσω διανομής ειδικού εντύπου, αλλά και ενημέρωσης του προσωπικού αναφορικά με την ασφάλεια του κτηρίου. Επίσης κατά τη σταδιακή επιστροφή των εργαζομένων στους χώρους εργασίας, η Διοίκηση έθεσε αυστηρούς κανόνες ως προς την τήρηση κανόνων ασφαλείας και αποστάσεων ανά γραφείο.
- iii) Ως προς τα έσοδα της εταιρείας, παρακολουθούνται σε μηνιαία βάση οι καταναλώσεις των πελατών, ενώ έως τα τέλη Σεπτεμβρίου 2020 δεν παρατηρείται κάποια σημαντική επιβάρυνση.
- iv) Τέλος και ως προς την είσπραξη των εσόδων και τις πιθανές καθυστερήσεις, μόνο ελάχιστοι πελάτες έχουν κάνει χρήση των οριζόμενων από το άρθρο 59 (1.β,β,α,ββ) της από 13.04.2020/ΠΝΠ, χωρίς ιδιαίτερο αντίκτυπο στην ρευστότητα της εταιρείας .

Η ραγδαία αύξηση των κρουσμάτων της πανδημίας (COVID-19) στη χώρα μας, από τις αρχές Οκτώβριου του 2020, οδήγησε την Κυβέρνηση να επιβάλει νέο lockdown ώστε να προστατευθεί η υγεία των πολιτών , να επιτευχθεί η αναχαίτιση της αύξησης των κρουσμάτων και να αποσυμπιεστεί στο μέτρο του εφικτού το Εθνικό Σύστημα Υγείας. Τα νέα περιοριστικά μέτρα ξεκίνησαν για το σύνολο της χώρας από 7 Νοεμβρίου 2020 και θα διαρκέσουν και κατά τους πρώτους μήνες του 2021. Το

μέγεθος των επιπτώσεων στην οικονομία δεν είναι εφικτό να προσδιοριστεί με ακρίβεια στον παρόν στάδιο καθώς δεν γνωρίζουμε την χρονική διάρκεια που θα έχουν τα περιοριστικά μέτρα. Αναφορικά με την εταιρεία οι επιπτώσεις δεν είναι σημαντικές καθώς συνεχίζει να εκτελεί το σύνολο των λειτουργιών της ενώ ο κύκλος εργασιών της παρουσιάζει σταθερή τάση σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους. Η Διοίκηση της εταιρείας παρακολουθεί και αξιολογεί τις εξελίξεις.

### **18.Μεταγενέστερα γεγονότα**

Τα μεταγενέστερα της 31/12/2020 γεγονότα είναι τα ακόλουθα:

Τον Ιανουάριο του 2021 εντάχθηκε το έργο για την ανάπτυξη δικτύων διανομής Φυσικού Αερίου στις πόλεις της Καστοριάς – Μανιακών, του Άργους Ορεστικού και των Γρεβενών στο Επιχειρησιακού Προγράμματος του ΕΣΠΑ 2014 -2020 της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας για το ποσό των 12,8 εκ€ με τον προϋπολογισμό του έργου να ανέρχεται σε 18,5 εκ€ χωρίς ΦΠΑ.

Τον Φεβρουάριο του 2021 η ΔΕΔΑ υπέβαλε στην Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας σχέδιο Μελέτης Κόστους Οφέλους για την ανάπτυξη δικτύων διανομής Φυσικού με εικονικό αγωγό, προκειμένου η Αρχή να αναθεωρήσει το ρυθμιστικό πλαίσιο για την τροφοδότηση των απομακρυσμένων δικτύων με CNG /LNG βάσει του σκεπτικού που κατεγράφη στην υπ' αριθμ. 1430/2020 απόφαση της.



Διαχείρισης  
Συμβολίου

**Πρόεδρος Δ.Σ.**  
31/12/2020

Κοτρώνης Βασίλειος

Έκθεση  
Διοικητικού

**Διευθύνων Σύμβουλος**  
12/12/2020 έως

Τσάκας Μάριος

**Αντιπρόεδρος Δ.Σ.**

Ανδρέας Μουντράκης

**Μέλη Δ.Σ.**

Άγγελος Κόκοτος

Αντώνης Πανταζής

Αλεξία Τροκούδη

Νικολέτα  
Αθανασοπούλου





Διαχείρισης  
Συμβουλίου

31/12/2020

Έκθεση  
Διοικητικού

της περιόδου 01/01 έως

---

Θεόδωρος Δόντσιος

Σπυρίδων  
Σταθούλης