



**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

3^η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ 01.01.2019- 31.12.2019

Περιεχόμενα

1. Γενικές πληροφορίες.....	3
2. Νομοθετικό και Ρυθμιστικό Πλαίσιο	7
3. Κανονιστική συμμόρφωση, Επιχειρησιακή Εποπτεία, Εταιρικές Υποθέσεις	9
4. Νέες συνδέσεις – Έργα.....	10
5. Δίκτυο διανομής.....	12
6. Λειτουργία και συντήρηση δικτύου διανομής	13
7. Στρατηγικός σχεδιασμός – Πλάνο Ανάπτυξης	14
8. Εταιρική εικόνα – προωθητικές ενέργειες και επικοινωνία.....	16
9. Κατανομή ποσοτήτων Φυσικού Αερίου και Νέες συνδέσεις.	17
10. Πληροφοριακά Συστήματα	17
11. Ανθρώπινο Δυναμικό	18
12. Ποιότητα, Υγεία, Ασφάλεια.....	19
13. Προμήθειες Υλικών και Υπηρεσιών	19
14. Οικονομικές Υπηρεσίες	20
15. Διαχείριση Χρηματοοικονομικών Κινδύνων	28
16. Προβλεπόμενη Εξέλιξη Εταιρείας.....	29
17. Μεταγενέστερα Γεγονότα	29

1. Γενικές πληροφορίες

Η ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (εφεξής «ΔΕΔΑ» ή «Εταιρεία») συστάθηκε ως Ανώνυμη Εταιρεία, σύμφωνα με την Ελληνική Εταιρική Νομοθεσία προερχόμενη από απόσχιση του κλάδου της διανομής φυσικού αερίου της Ανώνυμης Εταιρείας με επωνυμία «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΕΡΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και διακριτικό τίτλο «ΔΕΠΑ», σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.2166/93 και του άρθρου 80^Α του Ν.4001/2011 όπως αυτό προστέθηκε με τον Ν. 4336/2015 και τροποποιήθηκε με τον Ν. 4414/2016, με αριθμό ΓΕΜΗ 141016101000. Με την υπ' αριθμ. Πρωτ.30357/16 -02/01/2017 απόφαση του Αντιπεριφερειάρχη Π.Ε. Βορείου Τομέα Αθηνών (Γενική Διεύθυνση Μητρώων και Ανάπτυξης – Τμήμα Μητρώου) παρασχέθηκε η άδεια σύστασης της Εταιρείας και εγκρίθηκε το καταστατικό της όπως ισχύουν με την υπ' αριθμ. 2048/21-12-2016 πράξη απόσχισης κλάδου διανομής φυσικού αερίου.

Η διάρκεια της Εταιρείας αρχίζει από την καταχώριση στο μητρώο Α.Ε. από την αρμόδια εποπτεύουσα αρχή της διοικητικής απόφασης για την παροχή άδειας σύστασης της Εταιρείας και την έγκριση του καταστατικού και λήγει την 31^η Δεκεμβρίου του έτους 2100. Η διάρκεια της Εταιρείας μπορεί να παρατείνεται με αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, που λαμβάνεται με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία του άρθρου 22 του παρόντος Καταστατικού.

Στις 02/01/2017 το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας συγκροτήθηκε σε σώμα και με την από 06/02/2017 απόφασή του προσδιορίστηκαν οι νόμιμοι εκπρόσωποι της εταιρείας και τα όρια των εξουσιοδοτήσεών τους. Στις 17/10/2018, μετά από Έκτακτη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας, άλλαξε το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΔΑ και την ίδια μέρα, συγκροτήθηκε σε σώμα το νέο Δ.Σ., και με απόφαση του, προσδιορίστηκαν οι νέοι νόμιμοι εκπρόσωποι της εταιρείας και τα όρια των εξουσιοδοτήσεών τους.

Σκοπός της εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 3 του καταστατικού της είναι : α) η κατασκευή, λειτουργία, ανάπτυξη, εκμετάλλευση και κυριότητα επί Δικτύων Διανομής Φυσικού Αερίου καθώς και όλων των εγκαταστάσεων και υποδομών εν γένει που είναι αναγκαίες για την επιδίωξη των σκοπών της, β) η άσκηση των δραστηριοτήτων του Διαχειριστή Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου εντός της γεωγραφικής περιοχής των σχετικών αδειών Διαχειριστή Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου που θα της παραχωρηθούν από τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (εφεξής «ΡΑΕ») κατά τα προβλεπόμενα στην κείμενη νομοθεσία. Ειδικότερα, στο πλαίσιο των ανωτέρω δραστηριοτήτων περιλαμβάνεται η διαχείριση και εκμετάλλευση εν γένει του Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου στις ανωτέρω γεωγραφικές περιοχές, γ) η διενέργεια όλων των εργασιών ή δραστηριοτήτων που συνδέονται με τον προγραμματισμό, τη μελέτη, τον σχεδιασμό, την κατασκευή, τη συντήρηση, τη λειτουργία, τη διεύθυνση και την ανάπτυξη του Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου εντός των ανωτέρω γεωγραφικών περιοχών, δ) η διενέργεια όλων των εργασιών ή δραστηριοτήτων που συνδέονται με την μελέτη, τον σχεδιασμό, και την εγκατάσταση του απαραίτητου εξοπλισμού, στις εσωτερικές εγκαταστάσεις των καταναλωτών καθώς και στις εγκαταστάσεις που απαιτείται για τη σύνδεση τους με το Δίκτυο Διανομής Φυσικού Αερίου, ε) η διενέργεια εργασιών ή δραστηριοτήτων μελέτης, σχεδιασμού, εγκατάστασης, εκμετάλλευσης λοιπών υποδομών και δικτύων, ιδίως κάθε μορφής τηλεπικοινωνιακών υποδομών, στ) η παροχή υπηρεσιών επεξεργασίας και διάθεσης δεδομένων, περιλαμβανομένων και δεδομένων

προσωπικού χαρακτήρα, που η εταιρεία έχει στην κατοχή τους και αφορούν στο αντικείμενο των δραστηριοτήτων της, και τέλος ζ) η παροχή υπηρεσιών και συμβουλών σε τρίτους και η διαχείριση έργων τρίτων επί θεμάτων που εμπίπτουν στους σκοπούς του παρόντος Καταστατικού.

Το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο ανέρχεται σε 69.333.670 Ευρώ και προέκυψε από την εισφορά του κλάδου Διανομής της Εταιρείας ΔΕΠΑ όπως έχει καταχωρηθεί και δημοσιευθεί στην υπ' αριθμ. 2048/21.12.2016 συμβολαιογραφική πράξη. Η ΔΕΠΑ κατέχει το 100% των μετοχών της ΔΕΔΑ. Η νέα εταιρεία ως καθολικός διάδοχος της ΔΕΠΑ παρέλαβε και διαχειρίζεται σήμερα δίκτυα 335 χιλιομέτρων μέσης πίεσης και 175 χιλιομέτρων χαμηλής πίεσης, τα οποία μέχρι σήμερα εξυπηρετούν κυρίως Βιομηχανικούς πελάτες.

Βάσει του Ν.4336/2015 που εκδόθηκε σε εφαρμογή του Ν. 4001/2011 εισήχθη ένα σχέδιο για τη σταδιακή και πλήρη απελευθέρωση της αγοράς φυσικού αερίου. Η συνολική διαδικασία απελευθέρωσης της λιανικής αγοράς φυσικού αερίου περιλάμβανε και το διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της Διανομής, από τις δραστηριότητες Προμήθειας της εταιρείας ΔΕΠΑ και την ως εκ τούτου δημιουργία νέων φορέων για την άσκηση της δραστηριότητας της Διανομής Δικτύου Φυσικού Αερίου έως την 01.01.2017 (διαδικασία διαχωρισμού).

Με την από 24.11.2016 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ως άνω εταιρείας εγκρίθηκε η απόσχιση του κλάδου διανομής με σύσταση νέας μονοπρόσωπης ανώνυμης εταιρείας, της ΔΕΔΑ, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 2190/1920, του Ν.2166/93 και του Ν.4001/2011 με βάση την Λογιστική Κατάσταση Απόσχισης την 31/08/2016 και, το από 10/11/2016 «Σχέδιο όρων απόσχισης και το καταστατικό της συνιστώμενης ανώνυμης εταιρείας».

Η Εταιρεία εδρεύει στον δήμο Αθηναίων, στην οδό Λ. Μεσογείων 2-4, Τ.Κ. 11527 Δήμος Αθηναίων, όπου και εγκαταστάθηκε από το Δεκέμβριο του 2017. Η εταιρία την περίοδο αναφοράς διαθέτει υποκαταστήματα στην οδό Σπετσών 19, Τ.Κ.62125 στις Σέρρες, στην οδό Πολιτικών και Προμαχώνος 80, Τ.Κ. 34131, στην Χαλκίδα και στην Διονυσίου Αεροπαγίτου 5, ΤΚ 20100, στην Κατερίνη.

Η Εταιρεία κατά το 2019 προκειμένου να προχωρήσει στην υλοποίηση του αναπτυξιακού της πλάνου προχώρησε σε ριζική αναθεώρηση του επιχειρηματικού της σχεδιασμού, με έμφαση σε τρεις στρατηγικούς στόχους: (α) την αύξηση των επενδύσεων (β) την επιτάχυνση του χρόνου υλοποίησης του έργου κατασκευής και τέλος, (γ) την βελτιστοποίηση της λειτουργίας και των διαδικασιών της εταιρείας. Οι τρεις αυτοί άξονες αναλύονται ακολούθως:

i) Επέκταση επενδυτικού πλάνου

Στα τέλη του 2019, το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας κατάρτισε ένα ιδιαίτερα φιλόδοξο Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα. Αυτή η πρωτοβουλία βρήκε την ΔΕΔΑ έτοιμη να συνεισφέρει αποφασιστικά στην αξιοποίηση του φυσικού αερίου ως καύσιμου μετάβασης προς ένα βιώσιμο πρότυπο ενεργειακής κατανάλωσης. Η πλέον εμβληματική δράση που σχεδιάστηκε προς αυτή την κατεύθυνση αφορά την επέκταση του αναπτυξιακού πλάνου της εταιρείας, ώστε να συμπεριλάβει τις υποδομές τηλεθέρμανσης στους «ενεργειακούς» δήμους της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας (Πτολεμαΐδα, Κοζάνη, Αμύνταιο), καθώς και στην Φλωρίνα. Η διασφάλιση της παροχής του απαιτούμενου θερμικού φορτίου με φυσικό αέριο σε αυτές τις εγκαταστάσεις

θα συμβάλει αποφασιστικά στην προσπάθεια απολιγνιτοποίησης του ενεργειακού μείγματος της χώρας.

Η αναβάθμιση του επενδυτικού πλάνου δεν περιορίστηκε στην Δυτική Μακεδονία. Είναι χαρακτηριστικό ότι στις τρεις Περιφέρειες όπου η ΔΕΔΑ διαχειρίζεται ενεργά δίκτυα (Στερεά Ελλάδα, Κεντρική Μακεδονία, Ανατολική Μακεδονία-Θράκη) το Πρόγραμμα Ανάπτυξης 2020-2024 προβλέπει μια αύξηση των συνδέσεων οικιακών, εμπορικών και βιομηχανικών καταναλωτών, η οποία ξεπερνά τις πέντε χιλιάδες σε σχέση με την αρχικό σχεδιασμό για την περίοδο 2019-2023. Εξίσου φιλόδοξοι στόχοι έχουν τεθεί για την Δυτική Ελλάδα, την Ήπειρο και την Πελοπόννησο.

ii) Επιτάχυνση του χρόνου υλοποίησης

Κατά τη διάρκεια του έτους, η ΔΕΔΑ προχώρησε στην ολοκλήρωση μιας σειράς κρίσιμων ενεργειών που εκκρεμούσαν για την υλοποίηση του ανωτέρω σχεδιασμού. Συγκεκριμένα:

- Τον Αύγουστο προκηρύχθηκαν διαγωνισμοί προμηθειών για μετρητές, σταθμούς διανομής και σταθμούς μέτρησης ρύθμισης, οι οποίοι θα ενσωματωθούν στα συγχρηματοδοτούμενα έργα ανάπτυξης δικτύου των περιφερειών Στερεάς Ελλάδας, Κεντρικής Μακεδονίας και Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης.
- Στο τέλος του έτους ολοκληρώθηκε η διαδικασία αναθεώρησης του Προγράμματος Ανάπτυξης 2020-2024 και του Επιχειρηματικού Σχεδίου (Business Plan) της εταιρείας. Το Business Plan εγκρίθηκε, για πρώτη φορά, από τον μέτοχο της ΔΕΔΑ στις αρχές του 2020. Σε συνέχεια αυτής της έγκρισης, η Γενική Συνέλευση της εταιρείας αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά εννέα (9) εκατομμύρια ευρώ. Αυτή είναι η πρώτη δόση από τη συνολική αύξηση που θα απαιτηθεί για την πραγματοποίηση των προαναφερθέντων έργων. Η διαδικασία έγκρισης του Προγράμματος Ανάπτυξης της ΔΕΔΑ από την ΡΑΕ αναμένεται να ολοκληρωθεί, για πρώτη φορά από τα τέλη του 2017, εντός του πρώτου εξαμήνου του 2020.
- Συμφωνήθηκε με τις Ειδικές Υπηρεσίες Διαχείρισης της Δυτικής Μακεδονίας και της Δυτικής Ελλάδας η ένταξη των αντίστοιχων έργων στα Επιχειρησιακά Προγράμματα των Περιφερειών. Η εξειδίκευση της σχετικής πράξης για την Δυτική Μακεδονία έχει ολοκληρωθεί και η σχετική πρόσκληση από την Ειδική Υπηρεσία θα εκδοθεί εντός του Ιουνίου του 2020. Η αντίστοιχη πρόσκληση για την Δυτική Ελλάδα θα έχει ολοκληρωθεί μέχρι τον Ιούλιο του 2020.

iii) Βελτιστοποίηση της λειτουργίας και των διαδικασιών της εταιρείας

Η προαναφερθείσα επιτάχυνση υποστηρίχτηκε από τον ριζικό ανασχεδιασμό τόσο των έργων, όσο και του λειτουργικού μοντέλου της ΔΕΔΑ, προκειμένου να μεγιστοποιηθεί η αποδοτικότητα της εταιρείας συνολικά. Αυτή η διαδικασία οδήγησε στα εξής αποτελέσματα:

- Τον Οκτώβριο και τον Νοέμβριο του 2019 η ΔΕΔΑ αναθεώρησε τα τεύχη των διαγωνισμών για τα συγχρηματοδοτούμενα έργα, αξιοποιώντας τις δυνατότητες που παρέχει το Βιβλίο ΙΙ του Ν. 4412/2016, ενώ τροποποίησε αναλόγως το σχετικό Προσάρτημα της Διαδικασίας Διοίκησης και Εκτέλεσης συμβάσεων. Αυτές οι αλλαγές έγιναν με γνώμονα τη διασφάλιση της κατάλληλης ισορροπίας μεταξύ αφενός της αποτελεσματικής

υλοποίησης του έργου – λαμβάνοντας υπόψη την τεχνική ιδιαιτερότητα που έχει η κατασκευή δικτύων φυσικού αερίου – και αφετέρου της διασφάλισης επαρκούς ανταγωνισμού μεταξύ των οικονομικών φορέων. Σημειώνεται ότι αυτές οι αλλαγές έτυχαν θετικής υποδοχής από την Ειδική Υπηρεσία Θεσμικής Υποστήριξης του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων.

- Κατά την ίδια περίοδο, η εταιρεία επικαιροποίησε τα τιμολόγια των συμβάσεων, προκειμένου οι τιμές να είναι όσο το δυνατό πιο ανταγωνιστικές. Σχετική πρόταση υποβλήθηκε στις αρχές του 2020 ενώπιον των Ειδικών Υπηρεσιών Διαχείρισης των Περιφερειών Κεντρικής Μακεδονίας, Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης και Στερεάς Ελλάδας.
- Στο Επιχειρησιακό Σχέδιο έχει ενσωματωθεί ένα ολοκληρωμένο λειτουργικό και οργανωτικό μοντέλο, το οποίο βασίζεται στην ανάπτυξη των ανθρώπινων πόρων της εταιρείας και στην ενίσχυση της περιφερειακής της διάρθρωσης μέσω της λειτουργίας ενός δικτύου καταστημάτων. Αυτά τα καταστήματα θα υποστηρίζουν τόσο την εξυπηρέτηση των πελατών όσο και βασικές δραστηριότητες λειτουργίας και συντήρησης δικτύου. Τέλος, όσον αφορά στην λειτουργία και την συντήρηση του δικτύου εντός του 2019 πραγματοποιήθηκε αξιολόγηση και ανασχεδιασμός του μοντέλου οργάνωσης των δραστηριοτήτων Λειτουργίας και Συντήρησης της ΔΕΔΑ, με στόχο την βελτιστοποίηση των υπηρεσιών και την εξοικονόμηση κόστους. Η μείωση του κόστους είναι ιδιαίτερα κρίσιμη στο πλαίσιο του προγράμματος ανάπτυξης της εταιρείας το οποίο προβλέπει ανάπτυξη των δικτύων σε τέσσερις ακόμη περιφέρειες, με ανάλογες απαιτήσεις για την ορθή τεχνική υποστήριξη του συνολικού δικτύου που θα διαχειρίζεται η εταιρεία μετά την ολοκλήρωση της κατασκευής του.

Αναφορικά με τις νομικές υποθέσεις της Εταιρείας δεν εγέρθηκαν νέες αξιώσεις κατά της εταιρείας το έτος 2019. Επί όλων των διενέξεων δικαστικής ή προδικαστικής φύσεως στις οποίες ενεπλάκη η εταιρεία, τα αιτήματα των αντιδίκων της απορρίφθηκαν.

Ύστερα από την υποβολή εκ νέου των απαραίτητων στοιχείων προς την εταιρεία ICAP, επικαιροποιήθηκε η αξιολόγηση της πιστοληπτικής ικανότητας της ΔΕΔΑ διατηρώντας της στην κατηγορία Β

Σε ότι αφορά τα οικονομικά αποτελέσματα στις 31/12/2019, τα έσοδα από τη Βασική Δραστηριότητα Διανομής φυσικού αερίου ανήλθαν σε €5.992χιλ., ενώ οι καθαρές ζημιές μετά από φόρους ανέρχονται σε €2.227χιλ. Πλήρης ανάλυση των οικονομικών αποτελεσμάτων και των αριθμοδεικτών της Εταιρείας παρατίθεται κατωτέρω στις ενότητες 14-16 της παρούσας έκθεσης.

2. Νομοθετικό και Ρυθμιστικό Πλαίσιο

Με την έκδοση του Ν. 4001/2011 (ΦΕΚ Α' 179/22.8.2011) για τις ενεργειακές αγορές ηλεκτρισμού και φυσικού αερίου, αντικαταστάθηκε σε μεγάλο βαθμό ο Ν. 3428/2005, με σκοπό την εναρμόνιση της εθνικής νομοθεσίας για το φυσικό αέριο με τις προβλέψεις του «Τρίτου Ενεργειακού Πακέτου» και συγκεκριμένα με τις διατάξεις της Οδηγίας 2009/73/ΕΚ και των Κανονισμών (Ε.Κ.) αριθ. 713/2009 και 715/2009, με απώτερο στόχο την περαιτέρω ομαλή ολοκλήρωση της εσωτερικής αγοράς φυσικού αερίου και τη δημιουργία ίσων όρων πρόσβασης στην αγορά για όλες τις επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται εντός της Ε.Ε. Ως προς τις δραστηριότητες διανομής, οι Οδηγίες 2003/55/ΕΚ και 2009/73/ΕΚ προβλέπουν την υποχρέωση νομικού και λειτουργικού διαχωρισμού της δραστηριότητας διανομής από τις λοιπές δραστηριότητες μίας Κάθετα Ολοκληρωμένης Επιχείρησης.

Σύμφωνα με τον Ν. 4336/2015, ο οποίος τροποποίησε τον Ν.4001/2011, η ΔΕΠΑ Α.Ε. προχώρησε στην απόσχιση του κλάδου Διανομής και στην εισφορά του στη νεοσυσταθείσα για τον σκοπό αυτό «ΕΔΑ Λοιπής Ελλάδος» (σημερινή ΔΕΔΑ) η οποία ασκεί τις δραστηριότητες της Διανομής και της Διαχείρισης του Δικτύου Διανομής Λοιπής Ελλάδος.

Τον Μάρτιο 2019 δημοσιεύθηκε ο Ν. 4602/2019 (ΦΕΚ 45/Α/9-3-2019 «Έρευνα, εκμετάλλευση και διαχείριση του γεωθερμικού δυναμικού της Χώρας, σύσταση Ελληνικής Αρχής Γεωλογικών και Μεταλλευτικών Ερευνών, ιδιοκτησιακός διαχωρισμός δικτύων διανομής φυσικού αερίου και άλλες διατάξεις.») με διατάξεις του οποίου ρυθμίζονταν ο εταιρικός μετασχηματισμός του Ομίλου ΔΕΠΑ.

Τον Δεκέμβριο 2019 δημοσιεύθηκε ο Ν. 4643/2019 (ΦΕΚ 193/Α/3-12-2019) «Απελευθέρωση αγοράς ενέργειας, εκσυγχρονισμός της ΔΕΗ, ιδιωτικοποίηση της ΔΕΠΑ και στήριξη των Α.Π.Ε. και λοιπές διατάξεις» με τον οποίο καταργήθηκαν ή τροποποιήθηκαν οι διατάξεις του Ν. 4602/2019 που αφορούσαν την ΔΕΔΑ και ρυθμίστηκαν κατά διαφορετικό τρόπο τα ζητήματα του εταιρικού μετασχηματισμού του Ομίλου ΔΕΠΑ. Η ΔΕΔΑ, δυνάμει του Ν. 4643/2019, αποτελεί σήμερα θυγατρική εταιρεία της νεοσυσταθείσας ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε., η οποία προήλθε από τη μερική διάσπαση του κλάδου Υποδομών της ΔΕΠΑ Α.Ε., σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 80Ι του Ν.4001/2011, όπως αυτό προστέθηκε με το άρθρο 53 του Ν.4602/2019 και αντικαταστάθηκε από το άρθρο 16 του Ν. 4643/2019 και των άρθρων 56 και 59-74 του Ν. 4601/2019, καθώς και σύμφωνα με την από 27/04/2020 Απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της ΔΕΠΑ Α.Ε. Στη ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ Α.Ε. ανήκει πλέον το σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΔΑ.

Συνιστά δημόσια επιχείρηση του Κεφαλαίου Β' του Ν. 3429/2005 «Δημόσιες Επιχειρήσεις και Οργανισμοί (Δ.Ε.Κ.Ο.).» (Α' 314), η οποία ευρίσκεται εκτός του ευρύτερου δημόσιου τομέα, όπως αυτός κάθε φορά ορίζεται.

Ως προς την ανάθεση, διοίκηση και εκτέλεση των συμβάσεών της, η ΔΕΔΑ ως αναθέτων φορέας του Βιβλίου ΙΙ του ν.4412/2016 (ΦΕΚ Α' 147/08-08-2016) «Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών (προσαρμογή στις Οδηγίες 2014/24/ΕΕ και 2014/25/ΕΕ)» εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής των διατάξεων των άρθρ.222 επ. του ν.4412/2016 με τις προβλεπόμενες στην παρ.7 του άρθρ.222 εξαιρέσεις για τις εταιρείες του Κεφαλαίου Β' του ν.3429/2005.

Ως προς τη λειτουργία και την οργάνωσή της, η ΔΕΔΑ διέπεται από τις διατάξεις του ν.4548/2018 «Αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών» (Α' 104), ο οποίος αντικατέστησε τον κ.ν.2190/1920 «Περί Ανωνύμων Εταιρειών».

Οι δραστηριότητες της ΔΕΔΑ, οι οποίες είναι κοινής ωφέλειας και τελούν υπό την εποπτεία του Κράτους, ασκούνται σύμφωνα τις διατάξεις του Ν .4001/2011 «Για τη λειτουργία Ενεργειακών Αγορών Ηλεκτρισμού και Φυσικού Αερίου, για Έρευνα, Παραγωγή και δίκτυα μεταφοράς Υδρογονανθράκων και άλλες ρυθμίσεις.» (Α' 179). Συγκεκριμένα, η εποπτεία του Κράτους ασκείται από τον Υπουργό Περιβάλλοντος και Ενέργειας και τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ), η οποία αποτελεί την εθνική ρυθμιστική αρχή σε θέματα ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου.

Κάτωθι παρατίθενται οι κυριότερες διατάξεις, οι οποίες διέπουν τις δραστηριότητες της ΔΕΔΑ:

(α) Κανονισμός Μετρήσεων Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου (υπ' αριθμ. 235/2019 Απόφαση ΡΑΕ, ΦΕΚ Β' 4818/24-12-2019).

(β) Κανονισμός Αδειών Φυσικού Αερίου (υπ' αριθμ. 178065/08.08.2018 Υπουργική Απόφαση, ΦΕΚ Β' 3430/17-08-2018).

(γ) Πλαίσιο Ανάπτυξης Απομακρυσμένων Δικτύων Διανομής με Χρήση Συμπιεσμένου/Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου, στο οποίο προβλέπεται η δυνατότητα των Διαχειριστών Δικτύων Διανομής να αναπτύσσουν εικονικούς αγωγούς CNG/LNG (υπ' αριθμ. 643/2018 Απόφαση ΡΑΕ, ΦΕΚ Β' 3334/10-08-2018), στο οποίο προβλέπεται η δυνατότητα των Διαχειριστών Δικτύων Διανομής να αναπτύσσουν εικονικούς αγωγούς CNG/LNG και περιγράφονται οι λεπτομέρειες για την τροφοδοσία με φυσικό αέριο των Χρηστών που βρίσκονται σε απομακρυσμένα Δίκτυα Διανομής.

(δ) Τεχνικός Κανονισμός Εγκαταστάσεων Αποσυμπίεσης Πεπιεσμένου Φυσικού Αερίου και Βοηθητικών Διατάξεων (υπ' αριθμ. Αριθμ. ΔΥδρογ/Δ/οικ. 174720 Υπουργική Απόφαση, ΦΕΚ Β' 1809/21-05-2018), που καθορίζει τις απαιτήσεις σχετικά με το σχεδιασμό, την κατασκευή, τη δοκιμή, τη θέση σε λειτουργία, τη λειτουργία, τη συντήρηση, την εκμετάλλευση και την πυροπροστασία των εγκαταστάσεων αποσυμπίεσης CNG.

(ε) Κώδικας Διαχείρισης Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου (υπ' αριθ. 589/2016 Απόφαση ΡΑΕ, ΦΕΚ Β' 487/20.02.17), όπως αναθεωρήθηκε με την υπ' αριθμ. 642/2018 Απόφαση ΡΑΕ (ΦΕΚ Β' 3334/10.08.18).

(στ) Κανονισμός Τιμολόγησης Βασικής Δραστηριότητας Διανομής Φυσικού Αερίου, ο οποίος θεσπίστηκε με την υπ' αριθμ. 328/2016 Απόφαση της ΡΑΕ (Β' 3067/26-09-2016).

(ζ) Έγκριση Τιμολογίου για την χρέωση της Βασικής Δραστηριότητας Διανομής Φυσικού Αερίου του Δικτύου Διανομής Λοιπής Ελλάδος σύμφωνα με την 348/2016 Απόφαση της ΡΑΕ (Β' 3537/03-11-2016).

3. Κανονιστική συμμόρφωση, Επιχειρησιακή Εποπτεία, Εταιρικές Υποθέσεις

Κανονιστική Συμμόρφωση

Στο πλαίσιο της εφαρμογής των διατάξεων του Ν.4001/2001 (ΦΕΚ Α'179) όπως ισχύει, η ΔΕΔΑ, ως Διαχειριστής Δικτύου Διανομής οφείλει να συμμορφώνεται με τις ειδικότερες διατάξεις του εθνικού και ενωσιακού δικαίου, ενώ παράλληλα να διατηρεί την ανεξαρτησία της έναντι της Κάθετα Ολοκληρωμένης Εταιρείας (ΚΟΕ) στην οποία ανήκει.

Με γνώμονα την ασφάλεια του δικτύου διανομής, η Εταιρεία λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα για την εφαρμογή του Κώδικα Διαχείρισης Δικτύων Διανομής Φυσικού Αερίου, όπως αυτός τροποποιήθηκε σε συνεργασία με τους άλλους Διαχειριστές Διανομής και τη ΡΑΕ.

Η Εταιρεία στα τρία χρόνια λειτουργίας της, κατέβαλε προσπάθειες για την κατάρτιση των αναγκαίων εσωτερικών διαδικασιών και εγχειριδίων και την υιοθέτηση των αναγκαίων προτύπων με στόχο την πλήρη συμμόρφωση με το εθνικό και ενωσιακό κανονιστικό πλαίσιο. Από το τέλος του 2019, η Εταιρεία είναι σε διαδικασία προετοιμασίας σχετικού «Προγράμματος Συμμόρφωσης» (σύμφωνα με τα οριζόμενα του Ν .4001/2011), το οποίο και αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2020. Επίσης, η εταιρεία αναμένεται εντός του 2020 να ολοκληρώσει τις εσωτερικές διαδικασίες κανονιστικής της συμμόρφωσης.

Εσωτερικός Έλεγχος και Διαχείριση κινδύνων

Στους άμεσους στόχους της Εταιρείας είναι ο καθορισμός του προφίλ κινδύνου των επιχειρησιακών Διευθύνσεων και η κατάρτιση ενός Σχεδίου Δράσης για την αντιμετώπιση αυτών. Για την επίτευξη του πρώτου είναι απαραίτητο να σχεδιαστούν διαδικασίες αναγνώρισης – αξιολόγησης των κινδύνων που αντιμετωπίζουν οι Διευθύνσεις βάσει βέλτιστων πρακτικών και στη συνέχεια να γίνουν σχετικές προτάσεις για την θεμιτή απόκριση σε αυτούς. Πρόθεση της διοίκησης είναι ο διορισμός Εσωτερικού Ελεγκτή της εταιρείας, καθώς και η θέσπιση σχετικών επιτροπών

Κώδικας δεοντολογίας και διαδικασία διαχείρισης καταγγελιών

Η Εταιρεία επεξεργάζεται εσωτερικές διαδικασίες για την συγγραφή και την εφαρμογή Κώδικα Δεοντολογίας και τη λήψη και διαχείριση καταγγελιών. Κατά το έτος 2019, δεν κατεγράφη κανένα περιστατικό καταγγελίας.

Ευρωπαϊκός Κανονισμός για την Προστασία των Προσωπικών Δεδομένων

Στο πλαίσιο της επίτευξης συμμόρφωσης με τον Ευρωπαϊκό Κανονισμό περί Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (General Data Protection Regulation, Κανονισμός ΕΕ 2016/679), η Εταιρεία και με βάση την αξιολόγηση της συμμόρφωσής της (compliance assessment) με τον Κανονισμό αυτό από την ελεγκτική εταιρεία Grant Thornton, η Νομική Υπηρεσία της εταιρείας συνέταξε Πολιτική Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα. Αυτή δημοσιεύτηκε στην ιστοσελίδα της εταιρείας, με στόχο την ενημέρωση των ενδιαφερόμενων για την διαδικασία συλλογής και επεξεργασίας προσωπικών δεδομένων.

Νομικές δραστηριότητες

Το έτος 2019 η Διεύθυνση Νομικών Υπηρεσιών (ΔΝΥ) υποστήριξε ενεργά το σύνολο των Διευθύνσεων και τη Διοίκηση της εταιρείας στο πλαίσιο σχεδιασμού, ανάθεσης και εκτέλεσης συμβάσεων κάθε είδους σύμφωνα με το Ν.4412/2016, τις ισχύουσες εταιρικές Διαδικασίες, το θεσμικό και νομοθετικό πλαίσιο για τις ενδοομιλικές συναλλαγές και τις συμβάσεις χρήσης και σύνδεσης με το δίκτυο διανομής φυσικού αερίου. Παρασχέθηκαν υπηρεσίες δικαστικής και εξωδικαστικής εκπροσώπησης της εταιρείας καθώς και συμβουλευτικής-γνωμοδοτικής φύσεως. Το έργο της ΔΝΥ συνδέθηκε και το 2019 με την διεξαγωγή των διαγωνιστικών διαδικασιών για τα έργα ανάπτυξης δικτύου διανομής φυσικού αερίου στις Περιφέρειες Στ.Ελλάδας, Κεντρικής Μακεδονίας και Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης.

Επιπλέον, ολοκληρώθηκε η προσαρμογή του καταστατικού της ΔΕΔΑ και επιμέρους εταιρικών διαδικασιών στο νέο νόμο 4548/2018 (ΦΕΚ 104/Α/2018) που διέπει από 1.1.2019 τις Ανώνυμες Εταιρείες. Αντικείμενο επεξεργασίας αποτέλεσαν, τέλος, πολύπλευρα ζητήματα δικαίου Ανωνύμων Εταιρειών που σχετίζονται με τον εταιρικό μετασχηματισμό της ΔΕΔΑ, αρχικά υπό το φως του ν.4602/2019 (ΦΕΚ 45/Α/2019) και εν συνεχεία του ν.4643/2019 (ΦΕΚ 193/Α/2019)

4. Νέες συνδέσεις – Έργα

Η εταιρεία προχώρησε στην υλοποίηση Πιλοτικού Έργου εκτέλεσης εργασιών σύνδεσης 468 τελικών πελατών στις πόλεις Χαλκίδα, Λαμία, Κατερίνη και Σέρρες. Η εκτέλεση του έργου ολοκληρώθηκε την 12η/09/2019. Επίσης προκηρύχθηκαν νέοι διαγωνισμοί για τις συνδέσεις οικιακών και βιομηχανικών ή μεγάλων εμπορικών πελατών.

Αναφορικά με την πρώτη κατηγορία, η ΔΕΔΑ σχεδίασε ένα έργο συνολικής αξίας 900.000 ευρώ, το οποίο θα καλύψει τις ανάγκες των πελατών της στις Περιφέρειες Στερεάς Ελλάδας, Κεντρικής Μακεδονίας και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης έως την έναρξη των συγχρηματοδοτούμενων έργων το 2020. Τα τρία πρώτα τμήματα αυτού του έργου, στις Σέρρες, την Κατερίνη και τις πόλεις της Λαμίας και της Χαλκίδας, προκηρύχθηκαν τον Δεκέμβριο του 2019. Ως προς τους βιομηχανικούς και τους μεγάλους εμπορικούς πελάτες, η εταιρεία κατά το τελευταίο εξάμηνο του 2019 δημοπράτησε ή σχεδίασε έργα συνδέσεων συνολικής αξίας 900.000 ευρώ, με στόχο την διεύρυνση αυτού του τμήματος της πελατειακής της βάσης.

Αναλυτικότερα, ολοκληρώθηκαν εντός του 2019 οι κάτωθι **οικιακές και εμπορικές** συνδέσεις:

ΚΑΤΕΡΙΝΗ	ΑΥΤΟΝΟΜΗ ΘΕΡΜΑΝΣΗ	65
	ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΘΕΡΜΑΝΣΗ	0
	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΣΥΝΔΕΣΗ	0
ΛΑΜΙΑ	ΑΥΤΟΝΟΜΗ ΘΕΡΜΑΝΣΗ	108
	ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΘΕΡΜΑΝΣΗ	7
	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΣΥΝΔΕΣΗ	4
ΣΕΡΡΕΣ	ΑΥΤΟΝΟΜΗ ΘΕΡΜΑΝΣΗ	271
	ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΘΕΡΜΑΝΣΗ	1
	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΣΥΝΔΕΣΗ	5
ΧΑΛΚΙΔΑ	ΑΥΤΟΝΟΜΗ ΘΕΡΜΑΝΣΗ	7
	ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΘΕΡΜΑΝΣΗ	0
	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΣΥΝΔΕΣΗ	0
ΣΥΝΟΛΟ		468

Επιπροσθέτως, ολοκληρώθηκαν και οι κάτωθι πέντε **βιομηχανικές / μεγάλες εμπορικές** συνδέσεις:

ΣΕΔΔ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ
ΟΙΝΟΦΥΤΑ	ΕΜΠΟΡΙΚΟΣ
ΟΙΝΟΦΥΤΑ	ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟΣ
ΚΑΤΕΡΙΝΗ	ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟΣ
ΟΙΝΟΦΥΤΑ	ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟΣ
ΟΙΝΟΦΥΤΑ	ΣΥΜΠΑΡΑΓΩΓΗ

Όσον αφορά στο τεχνικό αρχείο των έργων (χαρτογραφία), αναπτύχθηκε περαιτέρω μέσα στο 2019 το πληροφοριακό σύστημα GIS με αναβάθμιση της βάσης δεδομένων, με επιπλέον αριθμό αδειών χρήσης και ανάπτυξη εφαρμογών γραφείου και διαδικτύου για την καλύτερη διαχείριση και παρακολούθηση των έργων. Το σύστημα αυτό επιτρέπει την επεξεργασία των αιτημάτων



αδειών διέλευσης¹ και έργων τρίτων μερών σε περιοχές από τις οποίες διέρχονται δίκτυα διανομής φυσικού αερίου. Επίσης καταχωρεί τα στοιχεία που αφορούν στις νέες συνδέσεις πελατών, τις μετατοπίσεις υφιστάμενων δικτύων λόγω έργων τρίτων, τις επεκτάσεις του δικτύου καθώς και τα στοιχεία των μελετών επέκτασης των υφιστάμενων δικτύων. Τέλος, επιτρέπει την τήρηση αρχείου Τελικών Τεχνικών Εγγράφων που αφορούν στα δίκτυα, τόσο σε αναλογική όσο και σε ψηφιακή μορφή.

Τέλος, εντός του 2019, εκκίνησαν οι κάτωθι διαδικασίες:

- Διερευνήθηκε στη Κεντρική Μακεδονία το ενδεχόμενο διέλευσης δικτύων διανομής φυσικού αερίου από τον Σταθμό TAP στο «ΑΣΠΡΟ» προς Σκύδρα, Έδεσσα, Νάουσα, Γιαννιτσά και Βέροια.
- Διερευνήθηκε στη Δυτική Ελλάδα η απόκτηση χώρων εγκατάστασης Σταθμών Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου για την τροφοδοσία δικτύων διανομής στις πόλεις Πάτρα, Πύργος και Αργίριο.
- Διερευνήθηκε στη Δυτική Μακεδονία η διαθεσιμότητα κατάλληλων χώρων εγκατάστασης Σταθμών Αποσυμπίεσης στη πόλη των Γρεβενών και διερεύνηση της όδευσης του δικτύου διανομής φυσικού αερίου από το Σταθμό του TAP στη Μόρια προς Καστοριά – Μανιάκοι και Άργος Ορεστικών.
- Ανατέθηκε στον ΔΕΣΦΑ η εκπόνηση μελετών για την ανάπτυξη δικτύων διανομής φυσικού αερίου από το Σταθμό του TAP στον «ΠΕΡΔΙΚΚΑ» προς Κοζάνη, Πτολεμαΐδα, Αμύνταιο και Φλώρινα.
- Σε συνεργασία με την ΕΔΑ Αττικής συμφωνήθηκε η εκπόνηση μελετών βασικού σχεδιασμού δικτύων διανομής φυσικού αερίου σε 13 πόλεις της Δυτικής Ελλάδας με έμφαση σε Πάτρα, Πύργο, Αργίριο, στα πλαίσια της Σύμβασης 0096/2019.

Εντός του 2020 οι ανωτέρω ενέργειες θα ολοκληρωθούν, προκειμένου να ωριμάσουν έγκαιρα τα έργα στις Περιφέρειες που περιλαμβάνονται στις άδειες διαχείρισης δικτύου και διανομής φυσικού αερίου της ΔΕΔΑ.

5. Δίκτυο διανομής

Τον Δεκέμβριο 2019, η Εταιρεία είχε 682 ενεργούς Τελικούς Πελάτες, εκ των οποίων οι 145 Βιομηχανικοί και 537 Οικιακοί και Εμπορικοί πελάτες, στα Σημεία Εξόδου Δικτύου Διανομής (ΣΕΔΔ) Αγίων Θεοδώρων, Λαμίας, Οινοφύτων, Κατερίνης Κιλκίς, Πλατέως, Σερρών, Κομοτηνής, Αλεξανδρούπολης, Δράμας, Ξάνθης και Καβάλας. Από τα προαναφερθέντα Σημεία Παράδοσης διανεμήθηκαν συνολικά 2.509.471.445kwh.

¹ Κατά μέσο όρο 35 αιτήματα/έτος απαιτούν την έκδοση ειδικής άδειας διέλευσης.

Τα δίκτυα μέσης και χαμηλής πίεσης που διαχειρίζεται σήμερα η ΔΕΔΑ, ως καθολικός διάδοχος της ΔΕΠΑ, αναλύονται ανά νομό ως εξής:

ΝΟΜΟΣ/ΠΕΡΙΟΧΗ	ΜΕΣΗ ΠΙΕΣΗ (μ)	ΧΑΜΗΛΗ ΠΙΕΣΗ (μ)
ΑΓΙΟΙ ΘΕΟΔΩΡΟΙ	6.868	-
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗ	23.884	3.621
ΔΡΑΜΑ	39.573	6.955
ΕΥΒΟΙΑ	40.574	20.566
ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΑ ΗΜΑΘΙΑΣ	10.776	-
ΚΑΒΑΛΑ	9.991	1.705
ΚΑΤΕΡΙΝΗ	8.450	17.081
ΚΙΛΚΙΣ	44.642	31.546
ΚΟΜΟΤΗΝΗ	13.092	10.903
ΛΑΜΙΑ	18.433	19.761
ΞΑΝΘΗ	33.451	6.430
ΟΙΝΟΦΥΤΑ - ΡΙΤΣΩΝΑ - ΘΗΒΑ	68.234	42.627
ΣΕΡΡΕΣ	17.451	13.664
ΓΕΝ. ΣΥΝΟΛΟ	335.419	174.860

Στο παραπάνω δίκτυο είναι εγκατεστημένα 208 βανοστάσια και συντηρούνται 975 βάνες από τις οποίες 646 είναι θαμμένες και 329 βρίσκονται εντός βανοστασίων. Επιπρόσθετα, έχουν κατασκευαστεί 15 εγκαταστάσεις κινούμενων ξεστροπαγίδων και 176 «ειδικά περάσματα». Διαχρονικά έχουν εγκατασταθεί τουλάχιστον 252 σταθμοί μέτρησης – ρύθμισης πίεσης δικτύου και μεγάλων πελατών.

6. Λειτουργία και συντήρηση δικτύου διανομής

Η Διεύθυνση Λειτουργίας και συντήρησης Δικτύων είναι υπεύθυνη για θέματα ασφάλειας του συστήματος διανομής του φυσικού αερίου σύμφωνα με τα προβλεπόμενα «Εγχειρίδια

λειτουργίας και συντήρησης δικτύων διανομής μέσης πίεσης φυσικού αερίου (19 bar) και δικτύων κατανομής χαμηλής πίεσης φυσικού αερίου (4 bar)» (ΦΕΚ 1712/Β`/23.11.2006), και τον Κώδικα Διαχείρισης Δικτύου Διανομής (ΦΕΚ 1507/Β/02.05.2018). Κατά τη διάρκεια του έτους εκπονήθηκε από την εν λόγω Διεύθυνση και εγκρίθηκε από το ΔΣ της εταιρείας διαδικασία για την αντιμετώπιση εκτάκτων περιστατικών η οποία διευκρινίζει το ρόλο τόσο των στελεχών της ΔΕΔΑ όσο και των συνεργαζόμενων εταιρειών σε περίπτωση περιστατικού που χρήζει έκτακτης επέμβασης. Επιπλέον ενισχύθηκε το προσωπικό της Διεύθυνσης στις Περιφέρειες Κεντρικής Μακεδονίας και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης με τέσσερις τεχνικούς.

Εντός του 2019 ολοκληρώθηκε η αξιολόγηση και ο ανασχεδιασμός του μοντέλου οργάνωσης των δραστηριοτήτων Λειτουργίας και Συντήρησης της ΔΕΔΑ. Από την ανωτέρω διαδικασία προέκυψαν ως ανάγκες αφενός η μείωση του κόστους Λειτουργίας και Συντήρησης και αφετέρου η ενίσχυση της ενδογενούς ικανότητας της εταιρείας για την άσκηση αυτών των δραστηριοτήτων.

7. Στρατηγικός σχεδιασμός – Πλάνο Ανάπτυξης

Η στρατηγική της εταιρείας εστιάζεται στην ανάπτυξη της εσωτερικής αγοράς φυσικού αερίου με βιώσιμο και αειφόρο τρόπο.

Η βιωσιμότητα επιτυγχάνεται μέσω των παρακάτω στρατηγικών αξόνων :

i) Βελτιστοποίηση Απόδοσης Υφιστάμενου Δικτύου

Τα χαρακτηριστικά της υφιστάμενης πελατειακής βάσης (μικρός αριθμός βιομηχανικών καταναλωτών υψηλής κατανάλωσης) συνιστούν δίκτυο χαμηλής απόδοσης. Στόχος της ΔΕΔΑ είναι η βελτίωση της αποδοτικότητας του δικτύου και η προσέγγιση απόδοσης δικτύων υψηλότερης ωριμότητας

ii) Διασφάλιση Αποδοτικότητας Επενδυτικού Πλάνου

Η κατασκευή δικτύου αποτελεί έργο υποδομής με υψηλές κεφαλαιουχικές απαιτήσεις. Στόχος της ΔΕΔΑ είναι η κατάρτιση ενός επενδυτικού πλάνου το οποίο βασίζεται στη βέλτιστη δυνατή σχέση κόστους / απόδοσης

iii) Αποτελεσματική Διαχείριση Επενδυτικού Ρίσκου

Στόχοι της εταιρείας είναι η διασφάλιση των ποσοστών διείσδυσης και της προβλεπόμενης κατανάλωσης φυσικού αερίου, η διατήρηση των λειτουργικών δαπανών στη βάση των προγραμματικών δεσμεύσεων για την εξασφάλιση των ρυθμιζόμενων εσόδων και ο περιορισμός των αναγκών χρηματοδότησης του προγράμματος ανάπτυξης μέσω ίδιων κεφαλαίων

Η αειφορία επιτυγχάνεται μέσω των παρακάτω στρατηγικών αξόνων:

iv) Στήριξη τοπικών οικονομιών

Στόχος της ΔΕΔΑ είναι και ο περιορισμός της ενεργειακής πενίας ειδικά για τις ασθενέστερες κοινωνικές ομάδες. Το φυσικό αέριο αποτελεί οικονομικότερο και αποδοτικότερο καύσιμο σε σχέση με το πετρέλαιο και αναμένεται να έχει θετική συνεισφορά σε λιγότερο ανεπτυγμένες περιοχές μειώνοντας τις ενεργειακές δαπάνες των πελατών.

Μέσω της υλοποίησης του επενδυτικού πλάνου, αλλά και της μετέπειτα λειτουργίας της εταιρίας αναμένεται να ενεργοποιηθεί οικονομική δραστηριότητα, η οποία θα οδηγήσει και σε αύξηση της απασχόλησης

v) Μεγιστοποίηση Περιβαλλοντικών Ωφελειών

Το φυσικό αέριο αποτελεί καύσιμο φιλικότερο προς το περιβάλλον («καθαρό»). Η χρήση του συμβάλει στη μείωση των εκπομπών των αερίων του θερμοκηπίου (GHG) και αερομεταφερόμενων ρύπων, συμβάλλοντας με τον τρόπο αυτό στην υλοποίηση της στρατηγικής Ευρώπη 2020.

Ένταξη των έργων διανομής στα Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ 2014 2020.

Το 2019 υλοποιήθηκαν οι κάτωθι ενέργειες/πράξεις:

Ύστερα από έγκριση του Δ.Σ. της ΔΕΔΑ, υποβλήθηκαν στη ΡΑΕ προς έγκριση το Πενταετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης 2019 -2023 και η πρόταση τιμολογίων για την περίοδο 2019 -2022, στη βάση των προβλέψεων του Ν. 4602/2019 που περιελάμβανε την απορρόφηση της ΔΕΔΑ από την υπό σύσταση ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ. Δεδομένου ότι με τον Ν. 4643/2019 τροποποιήθηκαν άρδην οι προβλέψεις για τον εταιρικό μετασχηματισμό της ΔΕΠΑ και επομένως και της ΔΕΔΑ, το Πρόγραμμα Ανάπτυξης και η πρόταση τιμολογίων αναθεωρήθηκαν και υποβλήθηκαν εκ νέου στη ΡΑΕ μετά από νέα έγκριση του Δ.Σ. της ΔΕΔΑ στις αρχές του 2020.

Πραγματοποιήθηκε έλεγχος του υποέργου «Επέκταση χαλύβδινου δικτύου (19 BAR), δικτύου πολυαιθυλενίου και συνδέσεις οικιακών και εμπορικών πελατών στα δίκτυα χαμηλής πίεσης (4 BAR), σε έξι πόλεις της Περιφέρειας της Αν. Μακεδονίας και Θράκης», από την «Γενική Διεύθυνση Ελέγχων Συγχρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων» (ΕΔΕΛ), στα πλαίσια της ένταξης του εν λόγω έργου στο Επιχειρησιακό πρόγραμμα του ΕΣΠΑ 2014 -2020 της Περιφέρειας της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης. Τα αποτελέσματα του ελέγχου δεν έχουν κοινοποιηθεί στην διοίκηση της εταιρείας έως το τέλος του έτους, ενώ δε αναμένονταν ιδιαίτερα ευρήματα.

Τέλος, υποβλήθηκε στην ΡΑΕ η πρόταση της εταιρείας για το Πλαίσιο εφαρμογής της αύξησης 1,5% στο Μεσοσταθμικό Κόστος Κεφαλαίου (WACC) που συνδέεται με την επίτευξη των στόχων διεύθυνσης της.

8. Εταιρική εικόνα – προωθητικές ενέργειες και επικοινωνία

Το 2019 αποτέλεσε έτος καμπής για την ΔΕΔΑ. Η εταιρεία προχώρησε σε ανασχεδιασμό και αναθεώρηση της στρατηγικής της και του επιχειρησιακού μοντέλου της, προσαρμόζοντας αυτά στη σύγχρονη ενεργειακή πραγματικότητα και στοχεύοντας στη δημιουργία και προσφορά αξίας σε όλο το οικοσύστημα της.

Η εταιρεία προχώρησε στην υιοθέτηση πελατοκεντρικής προσέγγισης, ανασχεδιάζοντας την διαδικασία σύνδεσης πελατών, ενώ έθεσε τις βάσεις για την ανάπτυξη ενός συστηματικού, δυναμικού και πολυδιάστατου πλάνου επικοινωνίας, προώθησης (Marketing) και πωλήσεων τόσο σε εταιρικό επίπεδο, όσο και σε τοπικό για όλες τις περιφέρειες της Ελλάδος όπου η ΔΕΔΑ έχει άδεια διανομής. Στόχος της ΔΕΔΑ είναι η δημιουργία βιώσιμης αξίας και η ενίσχυση της εταιρικής εικόνας αυτής μέσω ταχείας πελατειακής διείσδυσης, εξαιρετικής ποιότητας υπηρεσιών και κοινωνικής προσφοράς.

Κύριος στόχος των δράσεων προώθησης που έλαβαν χώρα το 2019 αλλά και εκείνων που έχουν προγραμματιστεί για το 2020 είναι η αύξηση της διείσδυσης του φυσικού αερίου, η ενημέρωση των καταναλωτών για θέματα Συντήρησης και Ασφάλειας και η ενίσχυση των διαύλων επικοινωνίας με τους τοπικούς φορείς και τις επαγγελματικές οργανώσεις.



9. Κατανομή ποσοτήτων Φυσικού Αερίου και Νέες συνδέσεις.

Μέσα στο έτος 2019 η κατανομή των ποσοτήτων φυσικού αερίου ανά γεωγραφική περιοχή διαμορφώθηκε ως εξής:

ΠΟΣΟΤΗΤΕΣ ΑΝΑ ΔΙΚΤΥΟ (KWh)	2019	2018	ΑΠΟΛΥΤΕΣ	%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ & ΘΡΑΚΗ	456.191.020	432.280.387	23.910.633	5,53%
ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ	847.702.671	808.982.164	38.720.507	4,79%
ΣΤΕΡΕΑ ΕΛΛΑΔΑ	1.161.127.939	1.141.727.388	19.400.551	1,70%
ΚΟΡΙΝΘΟΣ	44.449.861	35.825.988	8.623.873	24,07%
ΣΥΝΟΛΟ	2.509.471.445	2.418.815.927	90.655.518	3,75%

Η αύξηση σε όλες τις Περιφέρειες δραστηριότητας της εταιρείας οφείλεται τόσο σε αύξηση της κατανάλωσης από τους υπάρχοντες πελάτες όσο και σε αύξηση των νέων συνδέσεων οικιακών και βιομηχανικών πελατών.

10. Πληροφοριακά Συστήματα

Κατά την διάρκεια του 2019 η Εταιρεία συνέχισε μια σειρά ενεργειών προκειμένου να εξελίξει περαιτέρω κύριες υπηρεσίες που παρέχονται μέσω Πληροφοριακών Συστημάτων, με στόχο την αποτελεσματικότερη υποστήριξη των επιχειρησιακών λειτουργιών και δραστηριοτήτων, αλλά και την εξυπηρέτηση πελατών. Οι εργασίες αυτές θα συνεχιστούν και το επόμενο έτος, με βάση τα συμπεράσματα που έχουν αντληθεί αφενός από την παραγωγική λειτουργία των πληροφοριακών συστημάτων, αφετέρου από τον ανασχεδιασμό των διαδικασιών που αυτά υποστηρίζουν. Ειδικότερα, στις προαναφερθείσες ενέργειες για το 2019 περιλαμβάνονται ενδεικτικά οι εξής:

- i) Η ΔΕΔΑ συνέχισε εντός του 2019 να εγκαθιστά αποκλειστικά ευφυή μετρητικά συστήματα στο σύνολο των πελατών της, ενώ έχει σχεδιάσει την αντικατάσταση διορθωτών ΡΤΖ παλαιάς τεχνολογίας που χρησιμοποιούν ορισμένοι βιομηχανικοί πελάτες, με στόχο την εξάλειψη της ανάγκης τοπικών απομαστεύσεων μετρήσεων εντός του 2020. Με βάση αυτή την υποδομή θα υλοποιηθεί πλατφόρμα ολιστικής

διαχείρισης των μετρήσεων από την απομακρυσμένη μετάδοση των δεδομένων μέχρι την τιμολόγηση των πελατών.

- ii) Σε συνεργασία με το Εργαστήριο Οργάνωσης Παραγωγής του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, στο πλαίσιο του ερευνητικού προγράμματος SG² που εντάχθηκε στο Πρόγραμμα «Ερευνώ-Καινοτομώ-Δημιουργώ» της Γενικής Γραμματείας Έρευνας και Τεχνολογίας (ΓΓΕΤ) ανασχεδιάστηκαν οι διαδικασίες διακίνησης εγγράφων και σύνδεσης πελατών, ενώ ξεκίνησε και η σύνταξη λειτουργικών προδιαγραφών για ένα ολοκληρωμένο πληροφοριακό σύστημα που θα υποστηρίζει την τεχνική παρακολούθηση και διαχείριση των μεγάλων έργων ανάπτυξης δικτύου που θα υλοποιήσει η εταιρεία. Εκτιμάται ότι αυτό το σύστημα θα τεθεί σε λειτουργία εντός του τέταρτου τριμήνου του 2020.
- iii) Σημειώνεται ότι το σύνολο των πληροφοριακών και τηλεπικοινωνιακών συστημάτων που χρησιμοποιεί η ΔΕΔΑ συνεχίζει να λειτουργεί σε υπολογιστικό περιβάλλον cloud computing αποκλειστικής χρήσης από την Εταιρεία.

Οι ανωτέρω ενέργειες εντάσσονται σε μια ολοκληρωμένη ψηφιακή στρατηγική την οποία εκπόνησε η εταιρεία εντός του 2019. Οι βασικές αρχές αυτής είναι:

- i) Η βέλτιστη και αυτοματοποιημένη όπου είναι εφικτό εξυπηρέτηση των πελατών της.
- ii) Η αποτελεσματική διαχείριση των έργων ανάπτυξης του δικτύου διανομής φυσικού αερίου και κατασκευής συνδέσεων.
- iii) Η αξιόπιστη διεκπεραίωση των εργασιών λειτουργίας και συντήρησης.
- iv) Η πληρέστερη δυνατή αξιοποίηση δεδομένων που παράγονται είτε στο εσωτερικό της εταιρείας, είτε από τρίτους για την υποστήριξη των διαδικασιών λήψης αποφάσεων.

Κατά την διάρκεια του 2020 αυτή η στρατηγική θα εξειδικευτεί σε συγκεκριμένες δράσεις που συνδέονται με την ανάπτυξη πληροφοριακών συστημάτων.

11. Ανθρώπινο Δυναμικό

Η Εταιρεία την 31/12/2019 απασχολούσε 38 εργαζόμενους με σχέση εξαρτημένης εργασίας αορίστου χρόνου, δύο δικηγόρους με σύμβαση έμμισθης εντολής, τρεις εργαζόμενους με σύμβαση εργασίας ορισμένου χρόνου

Η εκπαίδευση του προσωπικού γίνεται εντός συγκεκριμένου πλαισίου, ακολουθώντας διαδικασία προγραμματισμού των εκπαιδευτικών αναγκών, ανάλογα με τις υποχρεώσεις και το ρόλο της κάθε Διεύθυνσης. Εντός της περιόδου αναφοράς, υλοποιήθηκε ένα ενδοεταιρικό εκπαιδευτικό πρόγραμμα επαγγελματικής κατάρτισης και επιμόρφωσης.

12. Ποιότητα, Υγεία, Ασφάλεια

Θέματα Υγιεινής και Ασφάλειας της Εργασίας

Κατά την διάρκεια του έτους σημειώθηκε μόνο ένα περιστατικό έκτακτης ανάγκης. Συγκεκριμένα, στις 04-04-2019 σημειώθηκε περιστατικό διαρροής φυσικού αερίου στην είσοδο του ρυθμιστή κτιρίου στις Σέρρες. Στο περιστατικό ανταποκρίθηκε άμεσα (εντός 30 λεπτών) ο τοπικός υπεύθυνος της ΔΕΔΑ. Η βλάβη αποκαταστάθηκε και η σύνδεση επανενεργοποιήθηκε εντός της ημέρας.

Για τα θέματα ασφάλειας στους χώρους εργασίας η εταιρεία συνεργάζεται με εξωτερικό τεχνικό ασφαλείας και εφαρμόζει τις σχετικές υποδείξεις του.

13. Προμήθειες Υλικών και Υπηρεσιών

Εντός του 2019, η ΔΕΔΑ διενέργησε Διαγωνιστικές Διαδικασίες Σύναψης Δημοσίων Συμβάσεων, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4412/16. Συγκεκριμένα, η Εταιρεία διεξήγαγε τρεις (3) Διεθνείς Ανοικτούς Ηλεκτρονικούς Διαγωνισμούς για την προμήθεια σταθμών και μετρητών που θα χρησιμοποιηθούν στα Συγχρηματοδοτούμενα Έργα για τις περιφέρειες Στερεάς Ελλάδας, Κεντρικής Μακεδονίας, Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης. Η υπογραφή των σχετικών συμβάσεων θα λάβει χώρα εντός του 2020.

Επίσης, διεξήχθησαν πέντε (5) Συνοπτικοί Διαγωνισμοί για Προμήθειες Αγαθών, Γενικών και Τεχνικών Υπηρεσιών. Η υπογραφή των σχετικών συμβάσεων θα λάβει χώρα εντός του 2020.

14. Οικονομικές Υπηρεσίες

Χρηματοδότηση Εταιρείας

Κατά το έτος 2019 η Εταιρεία διέθετε επαρκή ταμειακά διαθέσιμα, διατηρώντας τις επιπλέον γραμμές χρηματοδότησης για την υλοποίηση του αναπτυξιακού της πλάνου 2020-2024, τις οποίες εξασφάλισε το 2018. Πιο συγκεκριμένα:

- i) Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου: Στο πλαίσιο επανασχεδιασμού, επέκτασης και έγκρισης του νέου αναθεωρημένου Πενταετούς Προγράμματος Ανάπτυξης της περιόδου 2020 -2024, η εταιρεία κατά το τελευταίο τρίμηνο του έτους επικαιροποίησε την πρόθεση του μετόχου να αυξηθεί το ποσοστό της προβλεπόμενης αύξησης μετοχικού κεφαλαίου, ώστε να καθίσταται βιώσιμο το νέο Επενδυτικό Πλάνο της εταιρείας. Τα τελικά ποσά της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΔΑ θα οριστικοποιηθούν εντός του επόμενου έτους.
- ii) Κρατικές Ενισχύσεις: Λήψη προκαταβολών από τα ενταγμένα έργα στα Επιχειρησιακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ 2014 -2020 των Περιφερειών της Αν. Μακεδονίας και Θράκης, της Κεντρικής Μακεδονίας και της Στερεάς Ελλάδας. Η προκαταβολή ανέρχεται σε ποσοστό 40% επί των επιλέξιμων δαπανών και αντιστοιχεί στο ποσό των 10.726.301,10€ για την Περιφέρεια της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, στο ποσό των 7.353.000,00€ για την Περιφέρεια της Κεντρικής Μακεδονίας και στο ποσό των 7.237.756,00€ για την Περιφέρεια της Στερεάς Ελλάδας. Παράλληλα εντάχθηκε το έργο «Ανάπτυξη δικτύων διανομής Φυσικού Αερίου μέσης και χαμηλής πίεσης στην Περιφέρεια της Δυτικής Ελλάδας.» στο ΠΔΕ 2018 (ΣΑΕΠ 061, αριθμός απόφασης 1736) για ποσό 18,5 εκ €.
- iii) Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΙΒ): Υπεγράφη την 1η/03/2018 Δανειακή σύμβαση με την ΕΙΒ για λήψη δανείου, ποσού ύψους 48.000.000,00€ (αριθμ. Σύμβασης 87480/2018). Παράλληλα, ολοκληρώθηκε η διαδικασία των άρθρων 97 και 96 του Ν. 4549/2018 για την λήψη εγγύησης του Ελληνικού Δημοσίου για την αποπληρωμή της πρώτης δόσης του δανείου ποσού ύψους 12.000.000,00€. Στις 31/12/19 εκρεμούσε η σχετική αίτηση της ΔΕΔΑ προς στην ΕΙΒ σχετικά με τους τελικούς όρους του δανείου προκειμένου να εκδοθεί η σχετική Υπουργική Απόφαση και να εκταμιευθεί η πρώτη δόση. Η αίτηση αυτή αναμένεται να πραγματοποιηθεί εντός του 2020.

Λογιστικοποίηση Εργασιών Δικτύου

Κατά την κυλιόμενη διαχειριστική χρήση, ήτοι 1/1/2019 έως 31/12/2019, η Εταιρεία προχώρησε στην κεφαλαιοποίηση μέρους του άμεσου κόστους μισθοδοσίας του απασχολούμενου προσωπικού που ανήκει σε αυτήν και κατανέμεται στην προαναφερθείσα επέκταση του Δικτύου, στο αρχικό κόστος των υπό κατασκευή παγίων. Διευκρινίζεται ότι, στο ποσό κεφαλαιοποίησης δεν συμπεριλαμβάνονται έμμεσα κόστη και κόστη που δεν αφορούν στην κατασκευή των παγίων.

Φορολογικά Θέματα

Ο φορολογικός έλεγχος για το φορολογικό έτος 2019 (01/01-31/12/2019) είναι σε εξέλιξη από τους νόμιμους ελεγκτές σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 65 Α του Κ.Φ.Δ. του Ν. 4174/2013 και δεν εκτιμάται να προκύψει σημαντική επιβάρυνση για την Εταιρεία. Ο φορολογικός έλεγχος για το φορολογικό έτος 2018 ολοκληρώθηκε από τους νόμιμους ελεγκτές της εταιρείας σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 65 Α του Κ.Φ.Δ. του Ν. 4174/2013 και η εταιρεία έλαβε φορολογικό πιστοποιητικό χωρίς επιφύλαξη. Σύμφωνα με την ΠΟΛ. 1006/5.1.2016 δεν εξαιρούνται από την διενέργεια τακτικού φορολογικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές οι εταιρείες για τις οποίες εκδίδεται φορολογικό πιστοποιητικό χωρίς επιφύλαξη. Για το λόγο αυτό οι Ελληνικές φορολογικές αρχές έχουν το δικαίωμα να διενεργήσουν φορολογικό έλεγχο των χρήσεων που θα επιλέξουν, λαμβάνοντας υπόψη την εργασία για την έκδοση του πιστοποιητικού φορολογικής συμμόρφωσης.

Θέματα Παρουσίασης στις Οικονομικές Καταστάσεις – Εφαρμογή Νέων Προτύπων

Η Εταιρεία έχει ετοιμάσει τις Οικονομικές Καταστάσεις σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Στις σημειώσεις των Οικονομικών Καταστάσεων έχουν πραγματοποιηθεί επαρκείς γνωστοποιήσεις για την υιοθέτηση του νέου προτύπου ΔΠΧΑ 16 και την επίδραση του, τόσο στον Ισολογισμό της εταιρείας, όσο και στα Αποτελέσματα Χρήσης και την Κατάσταση Ταμιακών Ροών.

Κατάσταση Αποτελεσμάτων

Στον κάτωθι πίνακα παρουσιάζονται τα αποτελέσματα χρήσης της εταιρείας για το έτος 2019, καθώς και σύγκριση με τα αποτελέσματα χρήσης για το έτος 2018:

Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Ποσά σε 000's Ευρώ)	01/01/2019 - 31/12/2019	02/01/2018 - 31/12/2018	Μεταβολή	% Μετ.
Έσοδα Διανομής	5,992	5,797	195	3.4%
Έσοδα από Πωλήσεις Αναλωσίμων	2	4	2	
Λοιπά Έσοδα από πωλήσεις	4	0	3	
Συνολικός Κύκλος Εργασιών	5,998	5,802	195	3.4%
Κόστος Μισθοδοσίας	(1,590)	(791)	-799	101.1%
Αμοιβές και Έξοδα Τρίτων	(3,497)	(4,072)	576	-14.1%
Λοιπές λειτουργικές δαπάνες	(833)	(842)	9	-1.0%
Προβλέψεις Εκμεταλλεύσεως	0	(98)	98	
Κεφαλαιοποίηση Κόστους μισθοδοσίας	255	357	-102	-28.7%
Λοιπά Έξοδα	(138)	(15)	-124	826.7%
Λοιπά Έσοδα	4	15	-11	-73.5%
Κέρδη Προ Τόκων, Φόρων και Αποσβέσεων (EBITDA)	199	357	-158	-44.2%
Περιθώριο EBITDA %	3.32% ✓	6.15%		
Αποσβέσεις Παγίων	(3,055)	(2,951)	-104	3.5%
Έσοδο από απόσβεση επιχορηγήσεων Παγίων	754	754	-1	-0.1%
Κέρδη πρό τόκων και φόρων (EBIT)	(2,102)	(1,839)	-263	14.3%
Περιθώριο EBIT %	-35.05% ✓	-31.70%		
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	(93)	(14)	-79	565.9%
Χρηματοοικονομικά Έσοδα	28	2	26	1300.0%
Ζημία Πρό Φόρων (EBT)	(2,167)	(1,852)	-316	17.1%
Περιθώριο EBT %	-36.14% ✓	-31.91%		
Αναλογιστική Ζημία	(13)	2		
Φόρος εισοδήματος	(47)	(190)	143	-75.3%
Ζημία μετά φόρων (EAT)*	(2,227)	(2,040)	-187	9.2%
Περιθώριο EAT %	-37.12% ✓	-35.15% ✓		

Το 2019, η εταιρεία είχε εξακόσιους ογδόντα δύο (682) ενεργούς Τελικούς Πελάτες στα Σημεία Εξόδου Δικτύου Διανομής (ΣΕΔΔ) Αγίων Θεοδώρων, Λαμίας, Οινόφυτων, Κατερίνης Κιλκίς, Πλατέως, Σερρών, Κομοτηνής, Αλεξανδρούπολης, Δράμας, Ξάνθης και Καβάλας. Από τα προαναφερθέντα Σημεία Παράδοσης διανεμήθηκαν συνολικά 2.509.471.445kwh.

Τα Κέρδη Προ Τόκων, Φόρων και Αποσβέσεων (ΕΒΙΤΔΑ) ανήλθαν σε 199.032 € το 2019, έναντι 356.845 € της χρήσης 2018 (-44,2% σε σχέση με το 2018) και η Ζημιά μετά φόρων ανήλθε σε 2.226.601€, έναντι 2.040.039€ της προηγούμενης χρήσης (+9,2% σε σχέση με το 2018).

Η αύξηση της Ζημιάς Προ Φόρων (ΕΒΤ) κατά 315.724 € (+17,1%) οφείλεται κυρίως στους ακόλουθους παράγοντες :

- i) (+) Αύξηση εσόδων διανομής από πωλήσεις κατά 194.640€ (3,4%) κυρίως λόγω νέων συνδέσεων.
- ii) (-) Αύξηση του κόστους μισθοδοσίας κατά 169.000€. Τον Δεκέμβριο του 2019 η εταιρία αριθμούσε 12 επιπλέον εργαζόμενους σε σχέση με το προηγούμενο έτος, (43 έναντι 31 το 2018).
- iii) (-) Μείωση της κεφαλαιοποίησης του κόστους μισθοδοσίας κατά 102.499€, η οποία οφείλεται σε εσωτερική μετακίνηση στελεχών της εταιρείας με στόχο την άμεση ενίσχυση της Διεύθυνσης Λειτουργίας και Συντήρησης της εταιρείας. Η μείωση αυτή αναμένεται να αντιστραφεί το επόμενο έτος με την ενίσχυση του στελεχιακού δυναμικού της Διεύθυνσης Έργων.
- iv) (-) Αύξηση των χρηματοοικονομικών εξόδων κατά 68.683€, κυρίως λόγω της έκδοσης ΕΕ υπέρ των τριών Περιφερειών που αφορούν την λήψη προκαταβολών κρατικών επιχορηγήσεων.

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

Ο κάτωθι πίνακας παρουσιάζει την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης στις 31.12.2019 και στις 31.12.2018:

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (000's Ευρώ)	(Ποσά σε 31/12/2019	31/12/2018	Μεταβολή	% Μετ.
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Ενσώματα πάγια	81,699	83,887	-2,188	-2.61%
Δικαιώματα χρήσης	432			
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	100	108	-8	7.41%
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	15	14	1	7.14%
Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού	82,247	84,010	-1,763	-2.10%
Αποθέματα	1,981	1,981	0	0.00%
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	1,320	1,555	-235	-15.11%
Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα	29,582	30,380	-798	-2.63%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	32,882	33,915	-1,033	-3.05%
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	115,129	117,925	-2,796	-2.37%
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
Μετοχικό κεφάλαιο	69,334	69,334	0	0.00%
Αποτελέσματα εις νέο	-5,237	-3,011	-2,227	73.95%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	64,096	66,323	-2,227	-3.36%
Προβλέψεις και λοιπές υποχρεώσεις	265	265	0	0.00%
Υποχρεώσεις παροχών στους εργαζομένους	177	149	28	18.79%
Κρατικές επιχορηγήσεις	44,916	45,670	-754	-1.65%
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	1,397	1,350	47	3.46%
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	378			
Σύνολο Μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	47,132	47,434	-302	-0.64%
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	3,838	4,168	-330	-7.92%
Βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	62			
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	3,900	4,168	-268	-6.42%
Σύνολο υποχρεώσεων	51,033	51,602	-569	-1.10%
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	115,129	117,925	-2,796	-2.37%

Τα στοιχεία της Κατάστασης Οικονομικής θέσης στις 31.12.2019 είναι τα ακόλουθα (σε χιλιάδες ευρώ):

- i) Ενσώματα Πάγια περιουσιακά στοιχεία: Ευρώ 81.699 χιλ.
 Η μείωση της τάξεως των Ευρώ 2.188 χιλ στο τέλος της περιόδου συνίσταται στα ακόλουθα:
- (+) Πάγια υπό εκτέλεση ή εγκατάσταση Ευρώ 748 χιλ
 - (-) Συνολικές ετήσιες Αποσβέσεις αξίας Ευρώ 2.936 χιλ

- ii) Δικαιώματα χρήσης: Ευρώ 432 χιλ.
Κατά τη μετάβαση στο ΔΠΧΑ 16, τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης της Εταιρείας αφορούν κατά βάση ενοίκια κτιρίων για διαχειριστικούς σκοπούς.
- iii) Άυλα περιουσιακά στοιχεία: Ευρώ 100 χιλ.
Η μείωση ύψους Ευρώ 8 χιλ. οφείλεται σε:
- (+) Προσθήκες δικαιωμάτων χρήσης αξίας Ευρώ 26 χιλ.
 - (-) Συνολικές ετήσιες αποσβέσεις αξίας Ευρώ 34 χιλ.
- iv) Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις: Ευρώ 15 χιλ.
Αφορούν εγγυήσεις για ενοίκια και ΔΕΗ.
- v) Αποθέματα: Ευρώ 1.981 χιλ.
Η Εταιρεία στη χρήση 2019 προέβη σε αγορές υλικών αξίας Ευρώ 77 χιλ ενώ οι αναλώσεις υλικών ανήλθαν σε Ευρώ 72 χιλ από τις οποίες το μεγαλύτερο μέρος (αξίας Ευρώ 54 χιλ) αφορούσε κατασκευή πέντε νέων βιομηχανικών συνδέσεων.
- vi) Εμπορικές και Λοιπές Απαιτήσεις: Ευρώ 1.320 χιλ.
Η μείωση ύψους Ευρώ 235 χιλ. οφείλεται κυρίως στις μειωμένες απαιτήσεις από πελάτες λόγω έγκαιρης εξόφλησης αξίας Ευρώ 400 χιλ..
- vii) Ταμειακά Διαθέσιμα: Ευρώ 29.582 χιλ.
Οι Ταμειακές Ροές αναλύονται στον ακόλουθο πίνακα και αποτελούν το άθροισμα των ταμειακών ροών που προέρχονται από λειτουργικές και επενδυτικές δραστηριότητες.

Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Ποσά σε 000's Ευρώ)	01/01/2019- 31/12/2019	02/01/2018 - 31/12/2018	Μεταβολή	% Μετ.
Καθαρές ταμειακές από:				
Λειτουργικές δραστηριότητες	542	433	109	25.15%
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων	(1,291)	(824)	-467	56.71%
Αύξηση υποχρεώσεων (Επιχορηγήσεις)	-	25,317		
Τόκοι εισπραχθέντες	28	2	26	1755.81%
Επενδυτικές δραστηριότητες	(1,263)	24,495	-25,758	-105.16%
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(76)	-	-	-
Αύξηση/(Μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(798)	24,927	-25,725	-103.20%
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα				
Στην αρχή της χρήσης	30,380	5,453	24,927	
Στο τέλος της χρήσης	29,582	30,380	-798	-2.63%
Αύξηση/(Μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(798)	24,927	-25,725	-103.20%

- viii) Μετοχικό κεφάλαιο: Ευρώ 69.334 χιλ.
Δεν υπήρχε μεταβολή εντός της περιόδου
- ix) Αποτελέσματα εις νέο: Ευρώ -5.237 χιλ.

Τα Αποτελέσματα εις νέο μειώθηκαν κατά του ποσού Ευρώ 2.227 χιλ. λόγω των αποτελεσμάτων της χρήσης του 2019.

χ) Προβλέψεις και λοιπές υποχρεώσεις: Ευρώ 265 χιλ.

Δεν υπήρξε μεταβολή εντός της περιόδου

χι) Υποχρεώσεις Παροχών στους εργαζόμενους: Ευρώ 177 χιλ.

Η υποχρέωση της εταιρείας για καταβολή αποζημιώσεων στο προσωπικό της που αποχωρεί λόγω συνταξιοδότησεως, προσδιορίσθηκε βάσει αναλογιστικής μελέτης η οποία εκπονήθηκε από ανεξάρτητη εταιρεία αναγνωρισμένων αναλογιστών.

χιι) Κρατικές Επιχορηγήσεις: Ευρώ 44.916 χιλ.

Η μείωση των κρατικών ενισχύσεων κατά το 2019 ύψους Ευρώ 754 χιλ οφείλεται στις ετήσιες Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων.

χιιι) Αναβαλλόμενες Φορολογικές Υποχρεώσεις: Ευρώ 1.350 χιλ.

Η αύξηση κατά Ευρώ 47 χιλ. οφείλεται κυρίως στην αύξηση των Αν. Φορ. Υποχρεώσεων κατά Ευρώ 109 χιλ. έναντι επιπρόσθετων Αν. Φορ. Απαιτήσεων αξίας Ευρώ 63 χιλ.. Η Εταιρεία δεν έχει αναγνωρίσει αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις καθώς δεν είναι πιθανό ότι εντός της επόμενης 5ετίας θα υπάρχουν φορολογητέα κέρδη. Σημειώνεται ότι ο έλεγχος για το φορολογικό πιστοποιητικό βρίσκεται σε εξέλιξη αλλά δεν αναμένεται σημαντική μεταβολή στην φορολογική ζημιά για την χρήση 2019.

xiv) Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις: Ευρώ 3.838 χιλ.

Η μείωση κατά Ευρώ 330 χιλ. οφείλεται κυρίως στην μείωση υποχρεώσεων κατά Ευρώ 590 χιλ. προς προμηθευτές, συνδεδεμένες εταιρείες και λοιπούς πιστωτές και αύξηση των προκαταβολών πελατών, έσοδα επόμενων χρήσεων, ασφαλίσεων και λοιπών φόρων αξίας Ευρώ 260 χιλ.

Αριθμοδείκτες

Δείκτες		Υπολογισμός	31.12.2019	31.12.2018
Κεφάλαιο Κίνησης - Βιωσιμότητας	Δείκτης	Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	8.43	8.14
Δείκτης Άμεσης Ρευστότητας		(Κυκλοφορούν Ενεργητικό μείον Αποθέματα)/ Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	7.92	7.66
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης		Μακροπρόθεσμος Δανεισμός / Ίδια Κεφάλαια	73.53%	71.52%
Δείκτης Μόχλευσης Ενεργητικού		Μακροπρόθεσμος Δανεισμός / Σύνολο Ενεργητικού	40.94%	40.22%
Δείκτης Σχέσεως Κεφαλαίου		Ίδια Κεφάλαια / Σύνολο Παθητικού	55.67%	56.24%
Δείκτης Χρηματοδότησης Παγίων		Ίδια Κεφάλαια / Αξία Παγίων	78.36%	78.96%
Δείκτης Απόδοσης Ιδίων Κεφαλαίων (ROE)		Καθαρά Κέρδη (Ζημιά)/ Μ.Ο Ιδίων Κεφαλαίων	-0.85%	-0.76%
Δείκτης Απόδοσης Ενεργητικού (ROA)		Καθαρά Κέρδη (Ζημιά) / Σύνολο Ενεργητικού	-1.93%	-1.73%

Βάσει της ανάλυσης των παραπάνω αριθμοδεικτών, η εταιρεία διαθέτει πολύ υψηλή ρευστότητα και σχετικά χαμηλή μόχλευση του Ενεργητικού της, δεδομένου του γεγονότος ότι οι κύριες μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις της αφορούν κρατικές ενισχύσεις ενώ δεν έχει δανεισμό. Όσον αφορά τις αρνητικές αποδόσεις ως προς τα ίδια κεφάλαια και το ενεργητικό της εταιρίας, αυτό είναι αναμενόμενο κατά τα πρώτα χρόνια λειτουργίας της και την χαμηλή διείσδυση του δικτύου Φυσικού Αερίου στην λοιπή Ελλάδα.

15. Διαχείριση Χρηματοοικονομικών Κινδύνων

A. Κίνδυνος ρευστότητας

Η εταιρεία δεν αντιμετωπίζει δυσκολία στην εξυπηρέτηση των υποχρεώσεων της και στην χρηματοδότηση των αναπτυξιακών της έργων. Η εταιρεία έχει εισπράξει επιχορηγήσεις αξίας € 25.317.057 που θα χρησιμοποιηθούν αποκλειστικά για την χρηματοδότηση των αναπτυξιακών της έργων. Η Διοίκηση της εταιρείας παρακολουθεί και αξιολογεί την ρευστότητα της εταιρείας σε συνεχή βάση.

B. Ρυθμιστικός κίνδυνος

Ενδεχόμενες τροποποιήσεις του ρυθμιστικού και νομοθετικού πλαισίου, που διέπει την αγορά διανομής φυσικού αερίου, όπως η εφαρμογή των προβλέψεων της Ευρωπαϊκής Νομοθεσίας, η εφαρμογή των προβλέψεων του Μνημονίου και των αποφάσεων της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας που αφορούν στη γενικότερη ρύθμιση και λειτουργία της Ελληνικής αγοράς ενέργειας, καθώς και πιθανή αναδιάρθρωση ή άλλες αλλαγές στις δραστηριότητες της εταιρείας σαν αποτέλεσμα συμμόρφωσης στο ρυθμιστικό πλαίσιο, ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στη λειτουργία, στην οικονομική κατάσταση, και τα λειτουργικά αποτελέσματα της εταιρείας.

Γ. Πιστωτικός κίνδυνος

Ο μεγαλύτερος πιστωτικός κίνδυνος (καθαρός από την αξία των ενεχύρων ή άλλων εγγυήσεων) σε περίπτωση που τα αντισυμβαλλόμενα μέρη δεν ανταποκριθούν στις υποχρεώσεις του αναφορικά με κάθε κατηγορία αναγνωρισμένου χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, είναι η τρέχουσα αξία των εν λόγω απαιτήσεων, όπως εμφανίζονται στον ισολογισμό μείον την αξία των εγγυήσεων/ενεχύρων.

Δ. Επιτοκιακός Κίνδυνος

Η έκθεση της Εταιρείας σε κίνδυνο αναφορικά με τις αλλαγές στις τιμές των επιτοκίων συνδέεται κατά κύριο λόγο με τις βραχυπρόθεσμες οφειλές της. Οι επενδύσεις αφορούν κυρίως σε καταθέσεις όψεως προκειμένου να διασφαλιστεί η ρευστότητα.

E. Λειτουργικός Κίνδυνος- Ασφάλεια Παγίων

Ο βασικός κίνδυνος της λειτουργίας της Εταιρείας σχετίζεται με την λειτουργία του δικτύου και την ασφάλεια των παγίων της και των εργαζομένων της σε αυτά. Τα πάγια περιουσιακά στοιχεία βρίσκονται σε όλη την Ελλάδα. Η Εταιρεία παρέχει ασφαλιστική κάλυψη στα συγκεκριμένα περιουσιακά στοιχεία για διάφορες κατηγορίες κινδύνων, όπως καθορίζονται από ανεξάρτητους ασφαλιστές. Τα ασφαλιστήρια Συμβόλαια της ΔΕΔΑ Α.Ε. για την περίοδο αναφοράς αφορούν σε ασφαλιστήριο Συμβόλαιο Παγίων Περιουσιακών Στοιχείων/Μηχανικών Βλαβών/ Διακοπής Εργασιών, Ασφαλιστήριο Συμβόλαιο Αστικής Ευθύνης, Ασφαλιστήριο Συμβόλαιο Τρομοκρατικών Ενεργειών, Ασφαλίσεις Ευθύνης Στελεχών Διοίκησης (D&O), Ασφαλίσεις Πυρός & Συμπληρωματικών κινδύνων. Όσον αφορά την ασφάλεια των εργαζομένων η εταιρεία έχει συνάψει ασφαλιστικά συμβόλαια με την Generali και την Metlife για την πλήρη κάλυψη του προσωπικού σε θέματα υγείας και ατυχημάτων.

16. Προβλεπόμενη Εξέλιξη Εταιρείας

Δεδομένου του γεγονότος ότι η διείδυση του Φυσικού Αερίου στις περιοχές δραστηριοποίησης της εταιρείας είναι σε αρχικό στάδιο, καθώς η εταιρεία βρίσκεται στη φάση υλοποίησης του αναπτυξιακού της πλάνου και οι αποσβέσεις των παγίων της αναμένεται να κλιμακωθούν, η εταιρεία δεν αναμένεται να σημειώσει κέρδη για το έτος 2020.

17. Μεταγενέστερα γεγονότα

Τα μεταγενέστερα της 31/12/2019 γεγονότα είναι τα ακόλουθα:

A) Κορωνοϊός COVID 19:

Η εταιρεία παρακολουθεί προσεχτικά τις εξελίξεις σχετικά με την εξάπλωση του Κορωνοϊού COVID 19, κρατά συνεχώς ενήμερο το προσωπικό της, έχει προσαρμοστεί πλήρως στις ειδικές συνθήκες που προκύπτουν αποκλειστικά για την αντιμετώπιση και τον περιορισμό της διάδοσης του Κορωνοϊού COVID-19, χωρίς να διαταράσσεται η λειτουργική συνέχεια της και σεβόμενη πλήρως τις αυξημένες υποχρεώσεις της ως Διαχειριστής Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου. Από την άλλη πλευρά, ως προς τα οικονομικά της αποτελέσματα και την τυχόν επιβάρυνση του προϋπολογισμού της, η εταιρεία δεν αναμένει σημαντικό αντίκτυπο λόγω του Κορωνοϊού COVID-19.

Πιο συγκεκριμένα:

- i) Ως προς την λειτουργική της συνέχεια, η εταιρεία κατά την εξέλιξη των έκτακτων μέτρων που λήφθηκαν από την κυβέρνηση και λόγω της εξ αποστάσεως εργασίας, ανέπτυξε ειδικό **Εγχειρίδιο Επιχειρησιακής Συνέχειας** για την εξ αποστάσεως λειτουργία της, βάσει του οποίου η εταιρεία λειτούργησε πλήρως και αποτελεσματικά ως προς το σύνολο των βασικών της δραστηριοτήτων. Το πρωτόκολλο αυτό είναι σε ισχύ και θα παραμείνει για όσο καιρό απαιτείται αυξημένη επαγρύπνηση.
- ii) Ως προς τους κανόνες ασφάλειας και υγιεινής του χώρου εργασίας και των εργαζομένων, η εταιρεία εγκαίρως ενημέρωσε το προσωπικό μέσω διανομής ειδικού εντύπου, αλλά και ενημέρωσης του προσωπικού αναφορικά με την ασφάλεια του κτηρίου. Επίσης κατά τη σταδιακή επιστροφή των εργαζομένων στους χώρους εργασίας, η Διοίκηση έθεσε αυστηρούς κανόνες ως προς την τήρηση κανόνων ασφαλείας και αποστάσεων ανά γραφείο.
- iii) Ως προς τα έσοδα της εταιρείας, παρακολουθούνται σε μηνιαία βάση οι καταναλώσεις των πελατών, ενώ έως τα τέλη Μαΐου 2020 δεν παρατηρείται κάποια σημαντική επιβάρυνση.
- iv) Τέλος και ως προς την είσπραξη των εσόδων και τις πιθανές καθυστερήσεις, μόνο ελάχιστοι πελάτες έχουν κάνει χρήση των οριζόμενων από το άρθρο 59 (1.β,β,ββ) της από 13.04.2020/ΠΝΠ, χωρίς ιδιαίτερο αντίκτυπο στην ρευστότητα της εταιρείας .

Παρά την μέχρι σήμερα ήπια επίδραση του COVID 19 στη λειτουργία και τα οικονομικά μεγέθη της εταιρείας, δεδομένου ότι το φαινόμενο είναι σε πλήρη εξέλιξη, οι ποσοτικές και ποιοτικές του επιπτώσεις στη λειτουργία της Εταιρείας είναι υπό συνεχή αξιολόγηση.

Β) Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου

Στα πλαίσια έγκρισης του Πενταετούς Προγράμματος Ανάπτυξης της περιόδου 2020 -2024 (και το οποίο η υπεβλήθει στην ΡΑΕ για έγκριση), η Γενική Συνέλευση της εταιρείας αποφάσισε την Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου κατά το ποσό των 9εκ€ ως πρώτο μέρος του ποσού των 75εκ€ που προβλέπονται στο Επιχειρησιακό Σχέδιο της ΔΕΔΑ. Σημειώνεται ότι η ΑΜΚ κατά 9εκ€ είναι προϋπόθεση για την καταβολή της πρώτης δόσης του δανείου που έχει συμφωνήσει η εταιρεία με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων.

Γ) Επιχειρηματικό πλάνο και Έργα

Εγκρίθηκαν από το Δ.Σ. της εταιρείας οι οριστικοί ανάδοχοι των διαγωνισμών προμήθειας υλικών (α' τμήμα) στο πλαίσιο των συγχρηματοδοτούμενων έργων στις Περιφέρειες της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης της Κεντρικής Μακεδονίας και της Στερεάς Ελλάδας, ενώ έθεσε σε δημόσια διαβούλευση τα τεύχη των διαγωνισμών των κατασκευαστικών έργων στις τρεις Περιφέρειες. Η διαβούλευση αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του πρώτου εξαμήνου του 2020, με στόχο την διακήρυξη των έργων αυτών, την κατακύρωση επί οριστικών αναδόχων και τελικά την έναρξη υλοποίησης των συγχρηματοδοτούμενων έργων εντός του 2020.

Δ) Επαναδιαπραγμάτευση Συμβάσεων Λειτουργίας και Συντήρησης

Ως αποτέλεσμα του επανασχεδιασμού της Δ/σης Λειτουργίας και Συντήρησης και επαναξιολόγησης των συμβάσεων, τον Απρίλιο του 2020 ανατέθηκαν, με την έγκριση της ΡΑΕ, οι δραστηριότητες της Λειτουργίας και Συντήρησης των δικτύων της ΔΕΔΑ στην νότια και βόρεια Ελλάδα στις ΕΔΑ Αττικής και ΕΔΑ ΘΕΣΣ αντίστοιχα. Για την διασφάλιση της ομαλής μετάβασης σε αυτό το σχήμα απαιτήθηκε η σύναψη συμβάσεων συμπληρωματικού αντικείμενου μικρής διάρκειας με εταιρείες του ιδιωτικού τομέα.

Οι ανωτέρω συμβάσεις μείωσαν το μηνιαίο κόστος της Λειτουργίας και Συντήρησης του δικτύου κατά 37% ήτοι 480.000€ για την περίοδο από 01-04-20 έως 31-10-20. Σημειώνεται ότι με δεδομένα τον μετασηματισμό του ομίλου ΔΕΠΑ και την επικείμενη ιδιωτικοποίηση της ΔΕΠΑ Υποδομών, κρίθηκε σκόπιμο το φυσικό και οικονομικό αντικείμενο των ανωτέρω συμβάσεων να παραμείνει εντός του ομίλου.

Στα πλαίσια των παραπάνω συμβάσεων προβλέπεται η εκπόνηση εξαντλητικού καταλόγου σχετικών εταιρικών διαδικασιών, ώστε με τη λήξη τους να υπάρχει η δυνατότητα περαιτέρω μείωσης του κόστους είτε μέσω διαγωνιστικής διαδικασίας είτε με ανάληψη των



δραστηριοτήτων από την Διεύθυνση Λειτουργίας και Συντήρησης. Η μείωση του κόστους είναι ιδιαίτερα κρίσιμη στο πλαίσιο του προγράμματος ανάπτυξης της εταιρείας το οποίο προβλέπει ανάπτυξη των δικτύων σε τέσσερεις ακόμη περιφέρειες, με ανάλογες απαιτήσεις για την ορθή τεχνική υποστήριξη του συνολικού δικτύου που θα διαχειρίζεται η εταιρεία μετά την ολοκλήρωση της κατασκευής του.

Πρόεδρος Δ.Σ.

Κοτρώνης Βασίλειος

Διευθύνων Σύμβουλος

Τσάκας Μάριος

Αντιπρόεδρος Δ.Σ.

Ανδρέας Μουντράκης

Μέλη Δ.Σ.

Άγγελος Κόκοτος

Αντώνης Πανταζής

Αλεξία Τροκούδη

Νικολέτα
Αθανασοπούλου

Θεόδωρος Δόντσιος