



ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

2^η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ 01.01.2018-31.12.2018

Περιεχόμενα

1. Γενικές πληροφορίες.....	3
2. Νομοθετικό και Ρυθμιστικό Πλαίσιο	7
3. Κανονιστική συμμόρφωση, Επιχειρησιακή Εποπτεία, Εταιρικές Υποθέσεις	8
4. Νέες συνδέσεις – Προετοιμασία του Αναπτυξιακού Πλάνου	10
5. Δίκτυο διανομής.....	10
6. Λειτουργία και συντήρηση δικτύου διανομής	11
7. Στρατηγικός σχεδιασμός – Πλάνο Ανάπτυξης	12
8. Εταιρική εικόνα – προωθητικές ενέργειες και επικοινωνία.....	14
9. Κατανομή ποσοτήτων Φυσικού Αερίου και Νέες συνδέσεις.	15
10. Πληροφοριακά Συστήματα	15
11. Ανθρώπινο Δυναμικό	16
12. Ποιότητα, Υγεία, Ασφάλεια.....	16
13. Προμήθειες Υλικών και Υπηρεσιών	17
14. Οικονομικές Υπηρεσίες	17
15. Κατάσταση Αποτελεσμάτων	19
16. Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.....	20
17. Αριθμοδείκτες	23
18. Διαχείριση Χρηματοοικονομικών Κινδύνων	24
19. Προβλεπόμενη εξέλιξη της Εταιρείας.....	25
20. Γεγονότα μετά την ημερομηνία των Οικονομικών Καταστάσεων	25

1. Γενικές πληροφορίες

Η ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (εφεξής «ΔΕΔΑ» ή «Εταιρεία») συστάθηκε ως Ανώνυμη Εταιρεία, σύμφωνα με την Ελληνική Εταιρική Νομοθεσία προερχόμενη από απόσχιση του κλάδου της διανομής φυσικού αερίου της Ανώνυμης Εταιρείας με επωνυμία «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΕΡΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και διακριτικό τίτλο «ΔΕΠΑ», σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.2166/93 και του άρθρου 80^Α του Ν.4001/2011 όπως αυτό προστέθηκε με τον Ν. 4336/2015 και τροποποιήθηκε με τον Ν. 4414/2016, με αριθμό ΓΕΜΗ 141016101000. Με την υπ' αριθμ. Πρωτ.30357/16 -02/01/2017 απόφαση του Αντιπεριφερειάρχη Π.Ε. Βορείου Τομέα Αθηνών (Γενική Διεύθυνση Μητρώων και Ανάπτυξης – Τμήμα Μητρώου) παρασχέθηκε η άδεια σύστασης της Εταιρείας και εγκρίθηκε το καταστατικό της όπως ισχύουν με την υπ' αριθμ. 2048/21-12-2016 πράξη απόσχισης κλάδου διανομής φυσικού αερίου.

Η διάρκεια της Εταιρείας αρχίζει από την καταχώριση στο μητρώο Α.Ε. από την αρμόδια εποπτεύουσα αρχή της διοικητικής απόφασης για την παροχή άδειας σύστασης της Εταιρείας και την έγκριση του καταστατικού και λήγει την 31^η Δεκεμβρίου του έτους 2100. Η διάρκεια της Εταιρείας μπορεί να παρατείνεται με αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, που λαμβάνεται με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία του άρθρου 22 του παρόντος Καταστατικού.

Στις 02/01/2017 το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας συγκροτήθηκε σε σώμα και με την από 06/02/2017 απόφασή του προσδιορίστηκαν οι νόμιμοι εκπρόσωποι της εταιρείας και τα όρια των εξουσιοδοτήσεών τους. Στις 17/10/2018, μετά από Έκτακτη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας, άλλαξε το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΔΑ και την ίδια μέρα, συγκροτήθηκε σε σώμα το νέο Δ.Σ., και με απόφαση του, προσδιορίστηκαν οι νέοι νόμιμοι εκπρόσωποι της εταιρείας και τα όρια των εξουσιοδοτήσεών τους.

Σκοπός της εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 3 του καταστατικού της είναι : α) η κατασκευή , λειτουργία, ανάπτυξη, εκμετάλλευση και κυριότητα επί Δικτύων Διανομής Φυσικού Αερίου καθώς και όλων των εγκαταστάσεων και υποδομών εν γένει που είναι αναγκαίες για την επιδίωξη των σκοπών της, β) η άσκηση των δραστηριοτήτων του Διαχειριστή Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου εντός της γεωγραφικής περιοχής των σχετικών αδειών Διαχειριστή Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου που θα της παραχωρηθούν από τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (εφεξής «ΡΑΕ») κατά τα προβλεπόμενα στην κείμενη νομοθεσία. Ειδικότερα, στο πλαίσιο των ανωτέρω δραστηριοτήτων περιλαμβάνεται η διαχείριση και εκμετάλλευση εν γένει του Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου στις ανωτέρω γεωγραφικές περιοχές, γ) η διενέργεια όλων των εργασιών ή δραστηριοτήτων που συνδέονται με τον προγραμματισμό, τη μελέτη, τον σχεδιασμό, την κατασκευή, τη συντήρηση, τη λειτουργία, τη διεύθυνση και την ανάπτυξη του Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου εντός των ανωτέρω γεωγραφικών περιοχών, δ) η διενέργεια όλων των εργασιών ή δραστηριοτήτων που συνδέονται με την μελέτη, τον σχεδιασμό, και την εγκατάσταση του απαραίτητου εξοπλισμού, στις εσωτερικές εγκαταστάσεις των καταναλωτών καθώς και στις εγκαταστάσεις που απαιτείται για τη σύνδεση τους με το Δίκτυο Διανομής Φυσικού Αερίου, ε) η διενέργεια εργασιών ή δραστηριοτήτων μελέτης , σχεδιασμού , εγκατάστασης , εκμετάλλευσης

λοιπών υποδομών και δικτύων, ιδίως κάθε μορφής τηλεπικοινωνιακών υποδομών, στ) η παροχή υπηρεσιών επεξεργασίας και διάθεσης δεδομένων, περιλαμβανομένων και δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα, που η εταιρεία έχει στην κατοχή τους και αφορούν στο αντικείμενο των δραστηριοτήτων της, και τέλος ζ) η παροχή υπηρεσιών και συμβουλών σε τρίτους και η διαχείριση έργων τρίτων επί θεμάτων που εμπίπτουν στους σκοπούς του παρόντος Καταστατικού.

Το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο ανέρχεται σε 69.333.670 Ευρώ και προέκυψε από την εισφορά του κλάδου Διανομής της Εταιρείας ΔΕΠΑ όπως έχει καταχωρηθεί και δημοσιευθεί στην υπ' αριθμ. 2048/21.12.2016 συμβολαιογραφική πράξη. Η ΔΕΠΑ κατέχει το 100% των μετοχών της ΔΕΔΑ. Η νέα εταιρεία ως καθολικός διάδοχος της ΔΕΠΑ παρέλαβε και διαχειρίζεται σήμερα δίκτυα 335 χιλιομέτρων μέσης πίεσης και 175 χιλιομέτρων χαμηλής πίεσης, τα οποία μέχρι σήμερα εξυπηρετούν κυρίως Βιομηχανικούς πελάτες.

Βάσει του Ν.4336/2015 που εκδόθηκε σε εφαρμογή του Ν. 4001/2011 εισήχθη ένα σχέδιο για τη σταδιακή και πλήρη απελευθέρωση της αγοράς φυσικού αερίου. Η συνολική διαδικασία απελευθέρωσης της λιανικής αγοράς φυσικού αερίου περιλάμβανε και το διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της Διανομής, από τις δραστηριότητες Προμήθειας της εταιρείας ΔΕΠΑ και την ως εκ τούτου δημιουργία νέων φορέων για την άσκηση της δραστηριότητας της Διανομής Δικτύου Φυσικού Αερίου έως την 01.01.2017 (διαδικασία διαχωρισμού).

Με την από 24.11.2016 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ως άνω εταιρείας εγκρίθηκε η απόσχιση του κλάδου διανομής με σύσταση νέας μονοπρόσωπης ανώνυμης εταιρείας, της ΔΕΔΑ, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 2190/1920, του Ν.2166/93 και του Ν.4001/2011 με βάση την Λογιστική Κατάσταση Απόσχισης την 31/08/2016 και, το από 10/11/2016 «Σχέδιο όρων απόσχισης και το καταστατικό της συνιστώμενης ανώνυμης εταιρείας».

Η Εταιρεία εδρεύει στον δήμο Αθηναίων, στην οδό Λ. Μεσογείων 2-4, Τ.Κ. 11527 Δήμος Αθηναίων, όπου και εγκαταστάθηκε από το Δεκέμβριο του 2017. Η εταιρία την περίοδο αναφοράς διαθέτει υποκαταστήματα στην οδό Σπετσών 19, Τ.Κ.62125 στις Σέρρες και στην οδό Πολιτικών και Προμαχώνος 80, Τ.Κ. 34100, στην Χαλκίδα.

Η Εταιρεία κατά το 2018 προκειμένου να προχωρήσει στην υλοποίηση του αναπτυξιακού της πλάνου κινήθηκε σε τρεις βασικούς άξονες: (α) την ωρίμανση του αναπτυξιακού πλάνου και την εξασφάλιση των χρηματοδοτήσεων, (β) την έκδοση Άδειας Διανομής Φυσικού Αερίου & Άδεια Διαχείρισης Δικτύων Φυσικού Αερίου και τέλος, (γ) την ανάπτυξη τεχνογνωσίας στις απαιτήσεις του Ν.4412/16. Οι τρεις αυτοί άξονες αναλύονται ακολούθως:

i. ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΠΛΑΝΟΥ ΚΑΙ ΕΞΑΣΦΑΛΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ

Η ωρίμανση του αναπτυξιακού πλάνου αφορά δύο φάσεις:

Α' ΦΑΣΗ ΕΡΓΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ Φ.Α. Η φάση αυτή αφορά έργα σε 18 πόλεις στις Περιφέρειες Ανατ.Μακεδονίας-Θράκης, Στερεάς Ελλάδας και Κεντρικής Μακεδονίας. Στις 1/03/2018, υπεγράφη Δανειακή σύμβαση με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΙΒ) για λήψη δανείου, ποσού 48.000.000€ (αριθμ. Σύμβασης 87480/2018).

Από τον Νοέμβριο του 2018 η Εταιρία προχώρησε στην οριστικοποίηση της σύνταξης του προϋπολογισμού των έργων της Α΄ΦΑΣΗΣ καθώς και στην εξ αρχής σύνταξη των συμβατικών τευχών δημοπράτησης για τα κατασκευαστικά έργα, τις προμήθειες υλικών, τις υπηρεσίες επιθεώρησης, καθώς και τις υπηρεσίες διοίκησης & επίβλεψης των έργων της Α΄ΦΑΣΗΣ, έτσι ώστε να ανταποκρίνονται πλήρως στις απαιτήσεις των Διαχειριστικών Αρχών των Περιφερειών Στερεάς Ελλάδας, Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης και Κεντρικής Μακεδονίας και να αποτελέσουν πρότυπα τεύχη για τις επικείμενες δημοπρατήσεις των έργων της Β΄ Φάσης των έργων στις υπόλοιπες 4 Περιφέρειες.

Επιπρόσθετα, κατά την περίοδο αυτή, εντάχθηκε η Πράξη «Ανάπτυξη Δικτύων Φυσικού Αερίου Μέσης και Χαμηλής Πίεσης στην Περιφέρεια Αν.Μακεδονίας-Θράκης» με Κωδικό ΟΠΣ 5009920 στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ανατολική Μακεδονία Θράκη 2014-2020» (αριθμ. Πρωτ. 4507/17/12/2018) καθώς και η Πράξη «Ανάπτυξη δικτύων φυσικού αερίου χαμηλής και μεσαίας πίεσης» με Κωδικό ΟΠΣ 5009967 στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Κεντρική Μακεδονία 2014-2020» (αριθ. Πρωτ. 6781/03/12/2018).

Τέλος, ολοκληρώθηκε η 2η τροποποίηση της Απόφασης Ένταξης της Πράξης «Ανάπτυξη Δικτύων Διανομής Φυσικού Αερίου Μέσης και Χαμηλής Πίεσης» με Κωδικό ΟΠΣ 5011043 στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Στερεά Ελλάδα 2014-2020» (αριθ. Πρωτ. 3913/19/12/2018) και λήφθηκε προκαταβολή από τα ενταγμένα έργα στα Επιχειρησιακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ 2014-2020 των Περιφερειών της Αν. Μακεδονίας και Θράκης, της Κεντρικής Μακεδονίας και της Στερεάς Ελλάδας σε ποσοστό 40% επί των επιλέξιμων δαπανών (25.317.057€).

Η υλοποίηση του Πλάνου αναμένεται να ξεκινήσει εντός του 2019, με την έναρξη δημοπρατήσεων και εργασιών στις 18 πόλεις των 3 περιφερειών.

Β΄ ΦΑΣΗ ΕΡΓΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ Φ.Α. Η φάση αυτή αφορά έργα σε 17 πόλεις στις Περιφέρειες Δυτικής Ελλάδας, Δυτικής Μακεδονίας, Ηπείρου και Πελοποννήσου.

Μέσα στο 2018, η Εταιρία διεκδίκησε να μεγενθύνει το αναπτυξιακό της πρόγραμμα από το αρχικό πλάνο των έργων ανάπτυξης δικτύων διανομής στις 3 περιφέρειες σε έργα ανάπτυξης σε 7 συνολικά περιφέρειες. Κατά την διάρκεια της χρονιάς εντάχθηκε το έργο «Ανάπτυξη δικτύων διανομής Φυσικού Αερίου μέσης και χαμηλής πίεσης στην Περιφέρεια της Δυτικής Ελλάδας.» στο ΠΔΕ 2018 (ΣΑΕΠ 061, αριθμός απόφασης 1736) για ποσό 18,5 εκ €.

ii. ΕΚΔΟΣΗ ΑΔΕΙΑΣ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ & ΑΔΕΙΑΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΙΚΤΥΟΥ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ

Το Πρόγραμμα Ανάπτυξης της ΔΕΔΑ για την περίοδο 2018 -2022 - το οποίο περιλάμβανε πρόταση ανάπτυξης δικτύων διανομής σε 9 περιφέρειες (Στερεά Ελλάδα, Ανατολική Μακεδονία-Θράκη, Κεντρική Μακεδονία, Πελοπόννησο, Δυτική Ελλάδα, Ήπειρο, Δυτική Μακεδονία, Κρήτη και Βόρειο Αιγαίο) - υποβλήθηκε στην ΡΑΕ στις 12/07/2018.

Τον Δεκέμβριο του 2018 η ΔΕΔΑ συγκρότησε και κατέθεσε στην ΡΑΕ φάκελο τεκμηρίωσης της χρηματοδότησης των έργων που περιλαμβάνονταν στο Πρόγραμμα Ανάπτυξης 2018-2022, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κανονισμού Αδειών Φυσικού Αερίου που εκδόθηκε στις 17/8/2018. (ΦΕΚ Β' 3430/17/8/2018) Να σημειωθεί ότι στις 14/12/2018 με έγγραφη επιστολή¹ της (υπ' αριθμ. πρωτ. Ο/68052), η ΔΕΠΑ δήλωσε τη πρόθεσή της να προχωρήσει σε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΔΑ κατά το ποσό των 37.364.952€. Η πρόθεση αύξησης μετοχικού κεφαλαίου από τον βασικό μέτοχο αφορά στην εξασφάλιση της χρηματοδότησης των έργων στις 7 περιφέρειες (Στερεά Ελλάδα, Ανατολική Μακεδονία-Θράκη, Κεντρική Μακεδονία, Πελοπόννησο, Δυτική Ελλάδα, Ήπειρο, Δυτική Μακεδονία) σε ποσοστό κατ' ελάχιστον 20% επί του προϋπολογισμού των έργων .

Με τις υπ' αριθμ. 1319/2018 (ΦΕΚ 5903/Β/31.12.2018) και 1318/2018 (ΦΕΚ 5905/Β/31.12.2018) αποφάσεις της ΡΑΕ χορηγήθηκε στη ΔΕΔΑ «Άδεια Διαχείρισης Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου και Άδεια Διανομής Φυσικού Αερίου για επτά Περιφέρειες» (Στερεά Ελλάδα, Ανατολική Μακεδονία-Θράκη, Κεντρική Μακεδονία, Πελοπόννησο, Δυτική Ελλάδα, Ήπειρο, Δυτική Μακεδονία). Οι Άδειες χορηγούνται για 25 έτη με λήξη την 31.12.2043. Η διάρκειά τους δύναται να παραταθεί με απόφαση της ΡΑΕ σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου και του Κανονισμού Αδειών.

Με τις ίδιες αποφάσεις κρίθηκε ότι οι αιτήσεις της Εταιρίας για τις Άδειες Διανομής & Διαχείρισης που αφορούν τις Περιφέρειες Κρήτης και Βορείου Αιγαίου θα επανεξεταστούν κατά την έγκριση του επόμενου Προγράμματος Ανάπτυξης.

iii. ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ ΣΤΟ Ν.4412/16

Η Εταιρεία ανέπτυξε ιδιαίτερη τεχνογνωσία ως προς την διαμόρφωση των τευχών δημοπράτησης σύμφωνα με τον Ν. 4412/16, καθώς πρόκειται για τις πρώτες δημοπρατήσεις έργων στον κλάδο του φυσικού αερίου μέσα στο πλαίσιο του Ν. 4412/16. Αυτή η τεχνογνωσία θα επιταχύνει την ωρίμανση των χρηματοδοτήσεων και των δημοπρατήσεων των έργων της Β' Φάσης του αναπτυξιακού πλάνου της.

Επιπρόσθετα, κατά τη διάρκεια της χρονιάς εκδόθηκε σύμφωνη γνώμη από την ΕΝΙΑΙΑ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΗ ΑΡΧΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ (ΕΑΑΔΗΣΥ) επί της «Διαδικασίας Διοίκησης και Εκτέλεσης Έργων», που υπέβαλε η ΔΕΔΑ. (Γνώμη Γ5, 23/04/2018). Παράλληλα εγκρίθηκε από το ΔΣ της ΔΕΔΑ απόφαση επί των διαδικασιών «Διοίκησης και Εκτέλεσης Συμβάσεων Προμήθειας Αγαθών και Παροχής Γενικών Υπηρεσιών», «Διοίκησης και Εκτέλεσης Συμβάσεων Μελετών και Παροχής Τεχνικών και Λοιπών Συναφών Επιστημονικών Υπηρεσιών» και του «Προσαρτήματος Διαδικασιών Διοίκησης και Εκτέλεσης Συμβάσεων με συμπληρωματικές διατάξεις για την Ανάθεση» (30η Συνεδρίαση Δ.Σ. 17/07/2018).

Αναφορικά με τις νομικές υποθέσεις της Εταιρίας δεν εγέρθηκαν νέες αξιώσεις κατά της εταιρείας το έτος 2018. Επί όλων των διενέξεων δικαστικής ή προδικαστικής φύσεως στις οποίες ενεπλάκη η εταιρεία, τα αιτήματα των αντιδίκων της απορρίφθηκαν.

¹ Την 28/09/2018 με την υπ' αριθμ. πρωτ. Ο/67081 επιστολή και την 14/12/2018 με την υπ' αριθμ. πρωτ. Ο/68052.

Στις 25/10/2018 η εταιρεία ICAP εξέδωσε έκθεση σχετικά με την πιστοληπτική ικανότητα της εταιρείας, σύμφωνα με την οποία έχει καταταχθεί στην κατηγορία Β. Η έκθεση της ICAP ήταν προϋπόθεση για την ολοκλήρωση της διαδικασίας λήψης εγγύησης από το Ελληνικό Δημόσιο.

Σε ότι αφορά τα οικονομικά αποτελέσματα στις 31/12/2018, τα έσοδα από την Βασική Δραστηριότητα Διανομής φυσικού αερίου ανήλθαν σε €5.797 χιλ., , ενώ οι καθαρές ζημιές μετά από φόρους ανέρχονται σε €2.040 χιλ. Πλήρης ανάλυση των οικονομικών αποτελεσμάτων και των αριθμοδεικτών της Εταιρείας απαρτίζεται κατωτέρω στις ενότητες 14-18 της παρούσας έκθεσης.

2. Νομοθετικό και Ρυθμιστικό Πλαίσιο

Με την έκδοση του Ν. 4001/2011 (ΦΕΚ Α' 179/22.8.2011) για τις ενεργειακές αγορές ηλεκτρισμού και φυσικού αερίου, αντικαταστάθηκε σε μεγάλο βαθμό ο Ν. 3428/2005, με σκοπό την εναρμόνιση της εθνικής νομοθεσίας για το φυσικό αέριο με τις προβλέψεις του «3ου ενεργειακού πακέτου» και συγκεκριμένα με τις διατάξεις της Οδηγίας 2009/73/ΕΚ και των Κανονισμών (Ε.Κ.) αριθ. 713/2009 και 715/2009, με απώτερο στόχο την περαιτέρω ομαλή ολοκλήρωση της εσωτερικής αγοράς φυσικού αερίου και τη δημιουργία ίσων όρων πρόσβασης στην αγορά για όλες τις επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται εντός της Ε.Ε. Ως προς τις δραστηριότητες διανομής, οι Οδηγίες 2003/55/ΕΚ και 2009/73/ΕΚ προβλέπουν την υποχρέωση νομικού και λειτουργικού διαχωρισμού της δραστηριότητας διανομής από τις λοιπές δραστηριότητες μίας Κάθετα Ολοκληρωμένης Επιχείρησης.

Συμφώνως προς το Ν. 4336/2015, ο οποίος τροποποίησε το Ν. 4001/2011, η ΔΕΠΑ προχώρησε στην απόσχιση του κλάδου Διανομής και στην εισφορά του στη νεοσυσταθείσα για τον σκοπό αυτό «ΕΔΑ Λοιπής Ελλάδος» (σημερινή ΔΕΔΑ) η οποία ασκεί τις δραστηριότητες της Διανομής και της Διαχείρισης του Δικτύου Διανομής Λοιπής Ελλάδος.

Η ΡΑΕ, η οποία αποτελεί την εποπτεύουσα Αρχή σχετικά με την προμήθεια ενεργειακών προϊόντων, με την υπ' αριθμόν 328/2016 απόφασή της (ΦΕΚ Β' 3067/26.09.2016) θέσπισε τον Κανονισμό Τιμολόγησης Βασικής Δραστηριότητας Διανομής Φυσικού Αερίου για τα Δίκτυα Διανομής Αττικής, Θεσσαλονίκης, Θεσσαλίας και Λοιπής Ελλάδας, ενώ με τις υπ' αριθμόν 345/2016 και 346/2016 (ΦΕΚ Β' 3490/31.10.2016) και 347/2016 και 348/2016 (ΦΕΚ Β' 3537/03.11.2016) αποφάσεις της εγκρίθηκαν τα τιμολόγια για τη χρέωση της Βασικής Δραστηριότητας των αντίστοιχων Δικτύων Διανομής.

Με την υπ' αριθμόν 589/2016 απόφαση της ΡΑΕ (ΦΕΚ Β' 487/21.02.2017) εγκρίθηκε ο Κώδικας Διαχείρισης Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου, ο οποίος τροποποιήθηκε με νεότερη απόφασή της (298/2018, ΦΕΚ Β' 1507/02.05.2018).

Έκδοση Υπουργικής Απόφασης για την έγκριση του «Τεχνικού Κανονισμού Εγκαταστάσεων Αποσυμπίεσης Πεπιεσμένου Φυσικού Αερίου και Βοηθητικών Διατάξεων». (ΦΕΚ 1809/21/05/2018)

Έκδοση Κοινής Υπουργικής Απόφασης με θέμα τον «Καθορισμό πράξεων, ύψους και διαδικασίας χρηματοδότησης της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΕΔΑ Λοιπής Ελλάδος Α.Ε.», μέσω του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων» για το έργο Ανάπτυξης Δικτύων Διανομής Φυσικού Αερίου στις Περιφέρειες της Αν. Μακεδονίας και Θράκης, της Κεντρικής Μακεδονίας και της Στερεάς Ελλάδας. (ΦΕΚ 1878/24/05/2018)

Την 01.06.2018 εκδόθηκε ο Κώδικας Προμήθειας Φυσικού Αερίου σε Πελάτες (ΦΕΚ Β' 1969/01.06.2018).

Στις 10.08.2018 εκδόθηκε η Απόφαση ΡΑΕ 642/2018 «Τροποποίηση του Κώδικα Διαχείρισης Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου» και η Απόφαση ΡΑΕ 643/2018 «Πλαίσιο Ανάπτυξης Απομακρυσμένων Δικτύων Διανομής με χρήση Συμπιεσμένου/ Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου» (ΦΕΚ Β' 334/10.08.2018), σε συνέχεια έκδοσης του Τεχνικού Κανονισμού «Εγκαταστάσεων Αποσυμπίεσης Πεπιεσμένου Φυσικού Αερίου και Βοηθητικών Διατάξεων» (ΦΕΚ Β' 1809/21.05.2018).

Στις 17.08.2018 εκδόθηκε ο Κανονισμός Αδειών Φυσικού Αερίου (ΦΕΚ Β' 3430/ 17.08.2018).

3. Κανονιστική συμμόρφωση, Επιχειρησιακή Εποπτεία, Εταιρικές Υποθέσεις

Κανονιστική Συμμόρφωση

Στο πλαίσιο της εφαρμογής των διατάξεων του Ν.4001/2001 (ΦΕΚ Α'179) όπως ισχύει, η ΔΕΔΑ, ως Διαχειριστής Δικτύου Διανομής οφείλει να συμμορφώνεται με τις ειδικότερες διατάξεις του εθνικού και ενωσιακού δικαίου, ενώ παράλληλα να διατηρεί την ανεξαρτησία της έναντι της Κάθετα Ολοκληρωμένης Εταιρείας (ΚΟΕ) στην οποία ανήκει.

Με γνώμονα την ασφάλεια του δικτύου διανομής, η Εταιρεία λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα για την εφαρμογή του Κώδικα Διαχείρισης Δικτύων Διανομής Φυσικού Αερίου, όπως αυτός τροποποιήθηκε σε συνεργασία με τους άλλους Διαχειριστές Διανομής και τη ΡΑΕ.

Η Εταιρεία στα δύο χρόνια λειτουργίας της, κατέβαλε προσπάθειες για την κατάρτιση των αναγκαίων εσωτερικών διαδικασιών και εγχειριδίων και την υιοθέτηση των αναγκαίων προτύπων με στόχο την πλήρη συμμόρφωση με το εθνικό και ενωσιακό κανονιστικό πλαίσιο. Από το τέλος του 2018, η Εταιρεία είναι σε διαδικασία προετοιμασίας σχετικού «Προγράμματος Συμμόρφωσης» (σύμφωνα με τα οριζόμενα του ν.4001/2011), το οποίο και αναμένεται να ολοκληρώσει εντός του 2019. Η εταιρεία αναμένεται εντός του 2019 να ολοκληρώσει τις εσωτερικές διαδικασίες κανονιστικής της συμμόρφωσης.

Εσωτερικός Έλεγχος και Διαχείριση κινδύνων

Στους άμεσους στόχους της Εταιρείας είναι ο καθορισμός του προφίλ κινδύνου των επιχειρησιακών Διευθύνσεων και η κατάρτιση ενός Σχεδίου Δράσης για την αντιμετώπιση αυτών. Για την επίτευξη του πρώτου είναι απαραίτητο να σχεδιαστούν διαδικασίες αναγνώρισης – αξιολόγησης των κινδύνων που αντιμετωπίζουν οι Διευθύνσεις βάσει βέλτιστων πρακτικών και

στη συνέχεια να γίνουν σχετικές προτάσεις για την θεμιτή απόκριση σε αυτούς. Πρόθεση της διοίκησης είναι ο διορισμός Εσωτερικού Ελεγκτή της εταιρείας, καθώς και η θέσπιση σχετικών επιτροπών.

Κώδικας δεοντολογίας και διαδικασία διαχείρισης καταγγελιών

Η Εταιρεία επεξεργάζεται εσωτερικές διαδικασίες για την συγγραφή και την εφαρμογή Κώδικα Δεοντολογίας και τη λήψη και διαχείριση καταγγελιών. Κατά το έτος 2018, δεν κατεγράφη κανένα περιστατικό καταγγελίας.

Ευρωπαϊκός Κανονισμός για την Προστασία των Προσωπικών Δεδομένων

Στο πλαίσιο της επίτευξης συμμόρφωσης με τον Ευρωπαϊκό Κανονισμό περί Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (General Data Protection Regulation, Κανονισμός ΕΕ 2016/679), η Εταιρεία ανέθεσε στην ελεγκτική εταιρεία Grant Thornton την αξιολόγηση της συμμόρφωσής της (compliance assessment) με τον Κανονισμό αυτό. Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης παραδόθηκαν το Δεκέμβριο 2018.

Νομικές δραστηριότητες

Το έτος 2018 η Διεύθυνση Νομικών Υπηρεσιών (ΔΝΥ) υποστήριξε ενεργά το σύνολο των Διευθύνσεων με στόχο την υλοποίηση του εγχειρήματος εφαρμογής και αφομοίωσης από την Εταιρεία του νεοεισαχθέντος νομοθετικού και θεσμικού πλαισίου ανάθεσης, διοίκησης και εκτέλεσης συμβάσεων κάθε είδους (Ν.4412/2016 και νέες Διαδικασίες της Εταιρείας). Το νέο αυτό πλαίσιο ανάθεσης και εκτέλεσης συμβάσεων διέπει το σύνολο των συμβάσεων που συνήφθησαν από την Εταιρεία το έτος 2018 με προμηθευτές, εργολάβους κατασκευών, μελετητές, συμβούλους επίβλεψης, καθώς και με τους λουπούς αντισυμβαλλομένους της. Μέσω της δικαστικής και εξωδικαστικής εκπροσώπησης της Εταιρείας, καθώς και με την παροχή συμβουλευτικών και γνωμοδοτικών υπηρεσιών, επετεύχθη ο νομικός αυτοπροσδιορισμός της ταυτότητας της νεοσύστατης εταιρείας απέναντι στους τρίτους συνομιλητές της (ΕΑΑΔΗΣΥ, ΑΕΠΠ, Υπ. Οικονομικών, ΡΑΕ, πιστωτικά ιδρύματα, διαχειριστικές αρχές κ.α.). Τέλος, το έργο της ΔΝΥ συνδέθηκε και το 2018 με την καθημερινή λειτουργία της Εταιρείας, την διεξαγωγή των πρώτων διαγωνιστικών διαδικασιών για την ανάθεση μικρού πιλοτικού έργου στις Περιφέρειες Στ.Ελλάδας, Κεντρικής Μακεδονίας και Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης καθώς και με πολύπλευρα ζητήματα δικαίου Ανωνύμων Εταιρειών. Δεν εγέρθηκαν νέες αξιώσεις κατά της Εταιρείας το έτος 2018. Επί όλων των διενέξεων δικαστικής ή προδικαστικής φύσεως στις οποίες ενεπλάκη η εταιρεία, τα αιτήματα των αντιδίκων της απορρίφθηκαν.

4. Νέες συνδέσεις – Έργα

Η εταιρία προχώρησε εντός του 2018 στην ωρίμανση του Αναπτυξιακού της Πλάνου. Πιο συγκεκριμένα, προχώρησε σε αναλυτικές κοστολογήσεις για τα έργα δικτύων χαμηλής πίεσης στις πρώτες 18 πόλεις του Πλάνου Ανάπτυξης και στην σύνταξη των σχετικών τευχών δημοπράτησης. Να σημειωθεί πως όλες οι διαγωνιστικές διαδικασίες της ΔΕΔΑ διενεργούνται βάση των Κανονισμών Ανάθεσης και Εκτέλεσης Έργων και Προμηθειών και Υπηρεσιών, οι οποίοι είναι απόλυτα ευθυγραμμισμένοι με τον κείμενη νομοθεσία περί Δημόσιων Συμβάσεων Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών (ν. 4412/16, προσαρμογή στις Οδηγίες 2014/24/ΕΕ και 2014/25/ΕΕ). Αποτέλεσμα της συγκεκριμένης προετοιμασίας είναι η ανάπτυξη τεχνογνωσίας περί Δημοσίων Συμβάσεων μέσα στο πλαίσιο του Ν. 4412/16.

Λόγω καθυστέρησης κατά την ωρίμανση και την έναρξη υλοποίησης του Επενδυτικού Πλάνου της εταιρίας, δεν υπήρξαν σημαντικές νέες συνδέσεις κατά το 2018, ενώ διέκοψαν οριστικά την λειτουργία τους 3 εκ των Βιομηχανικών πελατών της.

Η εταιρία προχώρησε σε δημοπράτηση Πιλοτικού Έργου εκτέλεσης εργασιών σύνδεσης 500 τελικών πελατών στις πόλεις Χαλκίδα, Λαμία, Κατερίνη, Σέρρες, Ξάνθη και Κομοτηνή. Η εκτέλεση του έργου ξεκίνησε τον Δεκέμβριο του 2018 και η ολοκλήρωση του αναμένεται εντός του 2019.

Τέλος, και όσον αφορά το τεχνικό αρχείο των έργων (χαρτογραφία), αναπτύχθηκε το πληροφοριακό σύστημα GIS με αναβάθμιση της βάσης δεδομένων, επιπλέον αριθμό αδειών χρήσης και ανάπτυξη εφαρμογών γραφείου και διαδικτύου για την καλύτερη διαχείριση και παρακολούθηση των έργων. Το σύστημα αυτό επιτρέπει την επεξεργασία των αιτημάτων αδειών διέλευσης² και έργων τρίτων μερών σε περιοχές από τις οποίες διέρχονται δίκτυα διανομής φυσικού αερίου. Επίσης καταχωρεί τα στοιχεία που αφορούν στις νέες συνδέσεις πελατών, τις μετατοπίσεις υφιστάμενων δικτύων λόγω έργων τρίτων, τις επεκτάσεις του δικτύου καθώς και τα στοιχεία των μελετών επέκτασης των υφιστάμενων δικτύων. Τέλος, επιτρέπει την τήρηση αρχείου Τελικών Τεχνικών Εγγράφων που αφορούν στα δίκτυα, τόσο σε αναλογική όσο και σε ψηφιακή μορφή και κάθε άλλο Τεχνικό Έγγραφο (διαγωνισμοί για μελέτες και τεχνικά έργα, αναφορές περαίωσης έργων, παρακολούθηση εγγυητικών κλπ).

5. Δίκτυο διανομής

Τον Δεκέμβριο 2018, η Εταιρεία είχε τριακόσιους δώδεκα (312) ενεργούς Τελικούς Πελάτες, εκ των οποίων οι 165 Βιομηχανικοί και 147 οικιακοί και εμπορικοί πελάτες, στα Σημεία Εξόδου Δικτύου Διανομής (ΣΕΔΔ) Αγίων Θεοδώρων, Λαμίας, Οινοφύτων, Κατερίνης Κιλκίς, Πλατέως, Σερρών, Κομοτηνής, Αλεξανδρούπολης, Δράμας, Ξάνθης και Καβάλας. Από τα αναφερθέντα Σημεία Παράδοσης διανεμήθηκαν συνολικά 2.418.974.439 kwh.

² Κατά μέσο όρο 35 αιτήματα/έτος απαιτούν την έκδοση ειδικής άδειας διέλευσης.

Τα δίκτυα μέσης και χαμηλής πίεσης που διαχειρίζεται σήμερα η ΔΕΔΑ, ως καθολικός διάδοχος της ΔΕΠΑ, αναλύονται ανά νομό ως εξής:

ΝΟΜΟΣ/ΠΕΡΙΟΧΗ	ΜΕΣΗ ΠΙΕΣΗ (μ)	ΧΑΜΗΛΗ ΠΙΕΣΗ (μ)
ΑΓΙΟΙ ΘΕΟΔΩΡΟΙ	6.868	-
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗ	23.884	3.621
ΔΡΑΜΑ	39.573	6.955
ΕΥΒΟΙΑ	40.574	20.566
ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΑ ΗΜΑΘΙΑΣ	10.776	-
ΚΑΒΑΛΑ	9.991	1.705
ΚΑΤΕΡΙΝΗ	8.450	17.081
ΚΙΛΚΙΣ	44.642	31.546
ΚΟΜΟΤΗΝΗ	13.092	10.903
ΛΑΜΙΑ	18.433	19.761
ΞΑΝΘΗ	33.451	6.430
ΟΙΝΟΦΥΤΑ - ΡΙΤΣΩΝΑ - ΘΗΒΑ	68.234	42.627
ΣΕΡΡΕΣ	17.451	13.664
ΓΕΝ. ΣΥΝΟΛΟ	335.419	174.860

Στο παραπάνω δίκτυο είναι εγκατεστημένα 208 βανοστάσια και συντηρούνται 975 βάνες από τις οποίες 646 είναι θαμμένες και 329 βρίσκονται εντός βανοστασίων. Επιπρόσθετα, έχουν κατασκευαστεί 15 εγκαταστάσεις κινούμενων ξεστροπαγίδων και 176 «ειδικά περάσματα». Διαχρονικά έχουν εγκατασταθεί τουλάχιστον 252 σταθμοί μέτρησης – ρύθμισης πίεσης δικτύου και μεγάλων πελατών.

6. Λειτουργία και συντήρηση δικτύου διανομής

Η Δ/ση Λειτουργίας και συντήρησης Δικτύων είναι υπεύθυνη για θέματα ασφάλειας του συστήματος διανομής του φυσικού αερίου σύμφωνα με τα προβλεπόμενα «Εγχειρίδια λειτουργίας και συντήρησης δικτύων διανομής μέσης πίεσης φυσικού αερίου (19 bar) και δικτύων κατανομής χαμηλής πίεσης φυσικού αερίου (4 bar)» (ΦΕΚ 1712/Β`/23.11.2006), και τον Κώδικα Διαχείρισης

Δικτύου Διανομής (ΦΕΚ 1507/Β/02.05.2018). Κατά τη διάρκεια του έτους η Εταιρεία συνέταξε , ήλεγξε και προσαρμοσε τις προδιαγραφές εκτέλεσης έργων μέσης και χαμηλής πίεσης καθώς και τις προδιαγραφές προμήθειας υλικών μέσης και χαμηλής πίεσης. Οι προδιαγραφές έχουν αναρτηθεί στο επίσημο site της εταιρείας.

Στα άμεσα σχέδια της Εταιρείας είναι α) να καταρτίσει έγγραφες διαδικασίες (εγχειρίδιο) προληπτικής συντήρησης και αντιμετώπισης έκτακτων περιστατικών, στο πλαίσιο τόσο της προληπτικής όσο και της διορθωτικής συντήρησης και β) να διενεργήσει ασκήσεις ετοιμότητας σε σενάρια δυσλειτουργίας σε δειγματοληπτικές περιοχές του δικτύου.

Τομέας λειτουργίας δικτύων διανομής

Κατά τη διάρκεια του έτους έγιναν οι παρακάτω εργασίες:

- Ελέγχθηκαν, δοκιμάστηκαν και πληρώθηκαν με αέριο 16 km ανενεργού δικτύου στην Κατερίνη.
- Συντάχθηκαν και εκδόθηκαν πιστοποιητικά καλής λειτουργίας μετρητών και διορθωτών όγκου σε 30 βιομηχανικούς πελάτες προκειμένου να τα χρησιμοποιήσουν στις ετήσιες εκθέσεις εκπομπών αερίων θερμοκηπίου.
- Συνεχίστηκε η μηνιαία απομάστευση – επεξεργασία και έλεγχος μετρήσεων κατανάλωσης από τους 168 βιομηχανικούς και εμπορικούς πελάτες.

Τομέας συντήρησης δικτύων διανομής

Κατά τη διάρκεια του έτους η Δ/ση Λειτουργίας & Συντήρησης προχώρησε στις παρακάτω εργασίες:

- Εκπόνησε μελέτη για την οργάνωση και την ανάπτυξη της Δ/σης Λειτουργίας & Συντήρησης
- Εγκατέστησε 25 νέους διορθωτές όγκου σε βιομηχανικούς πελάτες με δυνατότητα τηλεμέτρησης
- Προχώρησε σε ελέγχους μηνιαίων αναφορών από τα ΚΛΣ ΔΕΣΦΑ.
- Προχώρησε συντήρηση των δικτύων διανομής μέσης πίεσης, μέσω SLA συμβάσεων στις κάτωθι περιοχές: Οινόφυτα, Ριτσώνα, Χαλκίδα, Θήβα, Λαμία, Κατερίνη, Σέρρες, Κιλκίς, Δράμα, Κομοτήνη, Ξάνθη, Αλεξανδρούπολη, Πλατύ Ημαθίας.
- Παράλληλα προχώρησε σε συντήρηση των δικτύων διανομής στα δίκτυα χαμηλής πίεσης, μέσω σχετικής σύμβασης με EDILHELLAS στις περιοχές Χαλκίδα, Λαμία, Θήβα, Σέρρες, Κιλκίς, Δράμα, Κατερίνη.
- Τέλος, διαχειρίστηκε τρεις συμβάσεις παροχής υπηρεσιών λειτουργίας και συντήρησης των δικτύων της ΔΕΔΑ: με τον Διαχειριστή Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου («ΔΕΣΦΑ») (συμβάσεις SLA 0122, SLA 033) και με την EDILHELLAS (σύμβαση 2137/16).

7. Στρατηγικός σχεδιασμός – Πλάνο Ανάπτυξης

Η στρατηγική της εταιρείας εστιάζεται στην ανάπτυξη της εσωτερικής αγοράς φυσικού αερίου με βιώσιμο και αειφόρο τρόπο.

Η βιωσιμότητα επιτυγχάνεται μέσω των παρακάτω στρατηγικών αξόνων :

- Βελτιστοποίηση Απόδοσης Υφιστάμενου Δικτύου

Τα χαρακτηριστικά της υφιστάμενης πελατειακής βάσης (μικρός αριθμός βιομηχανικών καταναλωτών υψηλής κατανάλωσης) συνιστούν δίκτυο χαμηλής απόδοσης. Στόχος της ΔΕΔΑ είναι η βελτίωση της αποδοτικότητας του δικτύου και η προσέγγιση απόδοσης δικτύων υψηλότερης ωριμότητας

- Διασφάλιση Αποδοτικότητας Επενδυτικού Πλάνου

Η κατασκευή δικτύου αποτελεί έργο υποδομής με υψηλές κεφαλαιουχικές απαιτήσεις. Στόχος της ΔΕΔΑ είναι η κατάρτιση ενός επενδυτικού πλάνου το οποίο βασίζεται στη βέλτιστη δυνατή σχέση κόστους / απόδοσης

- Αποτελεσματική Διαχείριση Επενδυτικού Ρίσκου

Στόχοι της εταιρείας είναι η διασφάλιση των ποσοστών διεξόδου και της προβλεπόμενης κατανάλωσης φυσικού αερίου, η διατήρηση των λειτουργικών δαπανών στη βάση των προγραμματικών δεσμεύσεων για την εξασφάλιση των ρυθμιζόμενων εσόδων και ο περιορισμός των αναγκών χρηματοδότησης του προγράμματος ανάπτυξης μέσω ίδιων κεφαλαίων

Η αειφορία επιτυγχάνεται μέσω των παρακάτω στρατηγικών αξόνων:

- Στήριξη τοπικών οικονομιών

Στόχος της ΔΕΔΑ είναι και ο περιορισμός της ενεργειακής πενίας ειδικά για τις ασθενέστερες κοινωνικές ομάδες. Το φυσικό αέριο αποτελεί οικονομικότερο και αποδοτικότερο καύσιμο σε σχέση με το πετρέλαιο και αναμένεται να έχει θετική συνεισφορά σε λιγότερο ανεπτυγμένες περιοχές μειώνοντας τις ενεργειακές δαπάνες των πελατών.

Μέσω της υλοποίησης του επενδυτικού πλάνου, αλλά και της μετέπειτα λειτουργίας της εταιρίας αναμένεται να ενεργοποιηθεί οικονομική δραστηριότητα, η οποία θα οδηγήσει και σε αύξηση της απασχόλησης

- Μεγιστοποίηση Περιβαλλοντικών Ωφελειών

Το φυσικό αέριο αποτελεί καύσιμο φιλικότερο προς το περιβάλλον («καθαρό»). Η χρήση του συμβάλει στη μείωση των εκπομπών των αερίων του θερμοκηπίου (GHG) και αερομεταφερόμενων ρύπων, συμβάλλοντας με τον τρόπο αυτό στην υλοποίηση της στρατηγικής Ευρώπη 2020.

Ένταξη των έργων διανομής στα Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ 2014 2020.

Το 2018 υλοποιήθηκαν οι κάτωθι ενέργειες/πράξεις:

- Λήφθηκε απόφαση της Ευρωπαϊκής Ένωσης (DDG REGIO) ότι τα έργα Φυσικού Αερίου στις Περιφέρειες της Αν. Μακεδονίας και Θράκης, της Κεντρικής Μακεδονίας και της Στερεάς Ελλάδας δεν εντάσσονται σε καθεστώς μεγάλου έργου. (REF.ARES (2018) 400769 – 23/01/2018)
- Εγκρίθηκε από το ΔΣ της ΔΕΔΑ Μελέτη Κόστους – Οφέλους του έργου «Ανάπτυξη Δικτύων Διανομής Φυσικού Αερίου στην Περιφέρεια της Δυτικής Μακεδονίας» (20η Συνεδρίαση Δ.Σ. 20/02/2018)

- Εντάχθηκε το έργο «Ανάπτυξη δικτύων διανομής Φυσικού Αερίου μέσης και χαμηλής πίεσης στην Περιφέρεια της Δυτικής Ελλάδας» στο ΠΔΕ 2018 (ΣΑΕΠ 061, αριθμός απόφασης 1736) για ποσό 18,5 εκ €.
- Εντάχθηκε η Πράξη «Ανάπτυξη Δικτύων Φυσικού Αερίου Μέσης και Χαμηλής Πίεσης στην Περιφέρεια Αν.Μακεδονίας-Θράκης» με Κωδικό ΟΠΣ 5009920 στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ανατολική Μακεδονία Θράκη 2014-2020» (αριθμ. Πρωτ. 4507/17/12/2018)
- Εντάχθηκε η Πράξη «Ανάπτυξη δικτύων φυσικού αερίου χαμηλής και μεσαίας πίεσης» με Κωδικό ΟΠΣ 5009967 στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Κεντρική Μακεδονία 2014-2020» (αριθ. Πρωτ. 6781/03/12/2018)
- Ολοκληρώθηκε η 2η τροποποίηση της Απόφασης Ένταξης της Πράξης «Ανάπτυξη Δικτύων Διανομής Φυσικού Αερίου Μέσης και Χαμηλής Πίεσης» με Κωδικό ΟΠΣ 5011043 στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Στερεά Ελλάδα 2014-2020» (αριθ. Πρωτ. 3913/19/12/2018)
- Λήφθηκε προκαταβολή από τα ενταγμένα έργα στα Επιχειρησιακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ 2014-2020 των Περιφερειών της Αν. Μακεδονίας και Θράκης, της Κεντρικής Μακεδονίας και της Στερεάς Ελλάδας σε ποσοστό 40% επί των επιλέξιμων δαπανών (25.317.057€).
- Υπεγράφη δανειακή σύμβαση με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων ποσού 48.000.000€.
- Εκδόθηκε σύμφωνη γνώμη από την ΕΝΙΑΙΑ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΗ ΑΡΧΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ (ΕΑΑΔΗΣΥ) επί της «Διαδικασίας Διοίκησης και Εκτέλεσης Έργων», που υπέβαλε η ΔΕΔΑ. (Γνώμη Γ5, 23/04/2018).
- Εγκρίθηκε από το ΔΣ της ΔΕΔΑ απόφαση επί των διαδικασιών «Διοίκησης και Εκτέλεσης Συμβάσεων Προμήθειας Αγαθών και Παροχής Γενικών Υπηρεσιών», «Διοίκησης και Εκτέλεσης Συμβάσεων Μελετών και Παροχής Τεχνικών και Λοιπών Συναφών Επιστημονικών Υπηρεσιών» και του «Προσαρτήματος Διαδικασιών Διοίκησης και Εκτέλεσης Συμβάσεων με συμπληρωματικές διατάξεις για την Ανάθεση» (30η Συνεδρίαση Δ.Σ. 17/07/2018)

8. Εταιρική εικόνα – προωθητικές ενέργειες και επικοινωνία

Για τη νεοσυσταθίσα Εταιρεία, η προβολή της ταυτότητας και του σκοπού της αλλά και η ενημέρωση των Μέσων Μαζικής Ενημέρωσης, τόσο σε τοπικό όσο και πανελλαδικό επίπεδο, για το πρόγραμμα ανάπτυξης των δικτύων διανομής, κρίθηκε ως σημαντική προτεραιότητα από τη Διοίκηση. Παράλληλα, βασική επιδίωξη ήταν η ενίσχυση των σχέσεων με τη ΡΑΕ, τον ΔΕΣΦΑ και τους Χρήστες Διανομής.

Κύριος στόχος των δράσεων προώθησης που έλαβαν χώρα το 2018 αλλά και εκείνων που έχουν προγραμματιστεί για το 2019 είναι η αύξηση της διείσδυσης του φυσικού αερίου, η ενημέρωση των καταναλωτών για θέματα Συντήρησης και Ασφάλειας και η ενίσχυση των διαύλων επικοινωνίας με τους τοπικούς φορείς και τις επαγγελματικές οργανώσεις. Όλες οι δράσεις αποτυπώνονται στο Σχέδιο Στρατηγικής Marketing & Πωλήσεων της Εταιρείας το οποίο προτεραιοποιεί τις απαραίτητες ενέργειες ανά γεωγραφική περιοχή, βάση του εγκεκριμένου Πλάνου Ανάπτυξης της ΔΕΔΑ και των χρονοδιαγραμμάτων υλοποίησης για το 2019. Το Σχέδιο αυτό εκπονήθηκε σε συνεργασία με Συμβούλους παροχής υπηρεσιών marketing.

9. Κατανομή ποσοτήτων Φυσικού Αερίου και Νέες συνδέσεις.

Μέσα στο έτος 2018 η κατανομή των ποσοτήτων φυσικού αερίου ανά γεωγραφική περιοχή διαμορφώθηκε ως εξής:

ΠΟΣΟΤΗΤΕΣ ΔΙΚΤΥΟ (KWh)	ΑΝΑ 2018	2017	ΑΠΟΛΥΤΕΣ	%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ	432,280,386.77	446,404,020.20	-14,123,633	-3.16%
ΔΥΤΙΚΗ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ	808,982,164.18	886,726,903.80	-77,744,740	-8.77%
ΣΤΕΡΕΑ ΕΛΛΑΔΑ	1,141,727,387.99	1,102,406,667.93	39,320,720	3.57%
ΚΟΡΙΝΘΟΣ	35,825,987.94	35,655,183.90	170,804	0.48%
ΣΥΝΟΛΟ	2,418,815,926.88	2,471,192,775.83	-52,376,849	-2.12%

Η ελαφρά μείωση στην Βόρεια Ελλάδα οφείλεται κυρίως στον τερματισμό λειτουργίας 3 βιομηχανιών κατά το 2018, καθώς και στην απουσία νέων συνδέσεων, αντίστοιχης κατανάλωσης. Εντός του 2019 προγραμματίζεται δημοπράτηση έργου σύνδεσεων με βιομηχανικούς καταναλωτές και δημιουργία τμήματος μεγάλων πελατών για την αποτελεσματικότερη προσέλκυση βιομηχανικών καταναλωτών στο δίκτυο διανομής της ΔΕΔΑ.

10. Πληροφοριακά Συστήματα

Κατά την διάρκεια του 2018 η Εταιρεία ξεκίνησε μια σειρά ενεργειών προκειμένου να αναπτύξει κύριες υπηρεσίες των Πληροφοριακών Συστημάτων με στόχο τη υποστήριξη των επιχειρησιακών λειτουργιών και δραστηριοτήτων. Οι εργασίες αυτές θα συνεχιστούν και το επόμενο έτος. Ειδικότερα, στις αναφερόμενες ενέργειες για το 2018 περιλαμβάνονται ενδεικτικά οι εξής:

- Μετάπτωση και θέση σε λειτουργία όλων των πληροφοριακών και τηλεπικοινωνιακών συστημάτων που χρησιμοποιούσε η ΔΕΔΑ σε νέο υπολογιστικό περιβάλλον cloud computing αποκλειστικής χρήσης από την Εταιρεία. Μέσω των υπηρεσιών outsourcing που ανατέθηκαν στην ανάδοχο εταιρία Forthnet εξυπηρετούνται και όλες οι ανάγκες διαχείρισης των εν λόγω κεντρικών πληροφοριακών συστημάτων, των δικτύων δεδομένων και τηλεφωνίας καθώς και οι ανάγκες για backup, τεχνικής υποστήριξης κλπ.
- Επέκταση των δυνατοτήτων του Συστήματος Κατανομής ποσοτήτων και τιμολόγησης της Εταιρείας (CoManager), προκειμένου να αποκτήσει τη δυνατότητα τιμολόγησης των Χρηστών Διανομής και να κατανέμει ποσότητες στα Σημεία Παράδοσης, καθώς και να ενταχθεί στο Πληροφοριακό Σύστημα της ΔΕΔΑ. Έως την ολοκλήρωση της υλοποίησης, αναπτύχθηκε in house εφαρμογή εντός της Διεύθυνσης Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Επιχειρησιακής Εποπτείας για να καλυφθούν οι ως άνω ανάγκες.
- Προμήθεια και θέση σε λειτουργία του συστήματος GIS για την κάλυψη των σχεδιαστικών και διαχειριστικών αναγκών της Εταιρείας.

- Εγκρίθηκε και άρχισε η υλοποίηση του ερευνητικού προγράμματος SG² που εντάχθηκε στο Πρόγραμμα «Ερευνώ-Καινοτομώ-Δημιουργώ» της Γενικής Γραμματείας Έρευνας και Τεχνολογίας (ΓΓΕΤ). Μέρος του προγράμματος αφορά και τον σχεδιασμό των σχετικών διαδικασιών αλλά και των απαιτούμενων πληροφοριακών συστημάτων που θα απαιτηθούν από την ΔΕΔΑ για την κάλυψη επιχειρησιακών και διοικητικών της αναγκών. Εντός αυτού του πλαισίου ξεκίνησε η συνεργασία με το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο (ΕΜΠ) για το σχεδιασμό και την κάλυψη των σχετικών αναγκών διακυβέρνησης πληροφορικής αλλά και όσων αφορούν στην φυσική και λογική ασφάλεια των πληροφοριακών συστημάτων της Εταιρίας.

11. Ανθρώπινο Δυναμικό

Η Εταιρεία την 31/12/2018 απασχολούσε επτά εργαζόμενους με σχέση εξαρτημένης εργασίας αορίστου χρόνου, μία δικηγόρο με σύμβαση έμμισθης εντολής, έναν εργαζόμενο με σύμβαση εργασίας ορισμένου χρόνου και τέσσερις εργαζόμενους με σύμβαση δανεισμού εργασίας. Επιπρόσθετα, η εταιρεία συνεργάστηκε με ιδιωτική εταιρεία προκειμένου να της παρέχει 23 εργαζόμενους διοικητικής και τεχνικής υποστήριξης .

Τον Δεκέμβριο του 2018 η εταιρεία προχώρησε στον δανεισμό 4 εργαζομένων από την εταιρεία του ομίλου ΔΕΠΑ, ΕΔΑ Αττικής, με στόχο την μεταφορά τεχνογνωσίας σε θέματα στρατηγικής και λειτουργίας δικτύου φυσικού αερίου χαμηλής πίεσης αλλά και με στόχο την καλλιέργεια συνεργειών μεταξύ των δύο εταιρειών.

Η εκπαίδευση του προσωπικού γίνεται εντός συγκεκριμένου πλαισίου, ακολουθώντας διαδικασία προγραμματισμού των εκπαιδευτικών αναγκών, ανάλογα με τις υποχρεώσεις και το ρόλο της κάθε Διεύθυνσης. Εντός της περιόδου αναφοράς, υλοποιήθηκαν συνολικά 7 εκπαιδευτικά προγράμματα, ικανοποιώντας το σύνολο των αιτημάτων των αρμόδιων Διευθύνσεων.

12. Ποιότητα, Υγεία, Ασφάλεια

Θέματα Υγιεινής και Ασφάλειας της Εργασίας

Κατά το έτος 2018 δεν σημειώθηκε ούτε αναφέρθηκε ατύχημα κατά τη λειτουργία και συντήρηση των δικτύων διανομής Μέσης Πίεσης και Χαμηλής Πίεσης, στις Περιφέρειες της αρμοδιότητας της Εταιρίας, ούτε σημειώθηκε κάποιο έκτακτο περιστατικό που να εμπίπτει στα πλαίσια της Υγιεινής και της Ασφάλειας των εργαζομένων. Στα πλαίσια ασκήσεων ετοιμότητας της Εταιρίας πραγματοποιήθηκαν άμεσες επεμβάσεις κατά τη διάρκεια πυρκαγιάς στη βιομηχανία Cleanway με προληπτική διακοπή παροχής φυσικού αερίου από το Μετρητικό/Ρυθμιστικό Σταθμό και διακοπή τροφοδότησης φυσικού αερίου στη βιομηχανία ΕΛΒΑΛ με επέμβαση στο Μετρητικό/Ρυθμιστικό Σταθμό και αποκατάσταση τροφοδότησης. Για τα θέματα ασφάλειας η εταιρεία συνεργάζεται με εξωτερικό τεχνικό ασφαλείας και εφαρμόζει τις σχετικές υποδείξεις του.

13. Προμήθειες Υλικών και Υπηρεσιών

Εντός του 2018, η ΔΕΔΑ διενέργησε Διαγωνιστικές Διαδικασίες Σύναψης Δημοσίων Συμβάσεων, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4412/16. Η Εταιρεία διεξήγαγε έξι ηλεκτρονικούς διαγωνισμούς για Προμήθειες/ Υπηρεσίες και Δημόσια Έργα.

14. Οικονομικές Υπηρεσίες

Χρηματοδότηση Εταιρείας

Κατά το έτος 2018 η Εταιρεία είχε επαρκή ταμειακά διαθέσιμα, ενώ εξασφάλισε επιπλέον γραμμές χρηματοδότησης για την υλοποίηση του αναπτυξιακού της πλάνου 2019-2023³. Ποιο συγκεκριμένα:

Κρατικές Ενισχύσεις: Λήφθηκε προκαταβολή από τα ενταγμένα έργα στα Επιχειρησιακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ 2014 -2020 των Περιφερειών της Αν. Μακεδονίας και Θράκης, της Κεντρικής Μακεδονίας και της Στερεάς Ελλάδας. Η προκαταβολή ανέρχεται σε ποσοστό 40% επί των επιλέξιμων δαπανών και αντιστοιχεί στο ποσό των 10.726.301,10€ για την Περιφέρεια της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, στο ποσό των 7.353.000,00€ για την Περιφέρεια της Κεντρικής Μακεδονίας και στο ποσό των 7.237.756,00€ για την Περιφέρεια της Στερεάς Ελλάδας. Παράλληλα εντάχθηκε το έργο «Ανάπτυξη δικτύων διανομής Φυσικού Αερίου μέσης και χαμηλής πίεσης στην Περιφέρεια της Δυτικής Ελλάδας.» στο ΠΔΕ 2018 (ΣΑΕΠ 061, αριθμός απόφασης 1736) για ποσό 18,5 εκ €.

Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (EIB): Υπεγράφη την 1/03/2018 Δανειακή σύμβαση με την EIB για λήψη δανείου, ποσού 48.000.000€ (αριθμ. Σύμβασης 87480/2018). Παράλληλα, ολοκληρώθηκε η διαδικασία των άρθρων 97 και 96 του Ν. 4549/2018 για την λήψη εγγύησης του Ελληνικού Δημοσίου για την αποπληρωμή της πρώτης δόσης του δανείου ποσού 12.000.000€. Στις 31/12/18 εκκρεμούσε η σχετική αίτηση της ΔΕΔΑ προς στην EIB σχετικά με τους τελικούς όρους του δανείου και την εκταμίευση της πρώτης δόσης, μιας και η εταιρεία διέθετε υπερβάλλουσα ρευστότητα. Η σχετική αίτηση, αναμένεται να πραγματοποιηθεί σε εύθετο χρόνο, με γνώμονα την ομαλή υλοποίηση του Αναπτυξιακού της πλάνου αλλά και την βέλτιστη διαχείριση της ρευστότητας της.

Λογιστικοποίηση Εργασιών Δικτύου

Κατά την κλειόμενη διαχειριστική χρήση, ήτοι 1/1/2018 έως 31/12/2018, η Εταιρεία προχώρησε στην κεφαλαιοποίηση μέρους του άμεσου κόστους μισθοδοσίας του απασχολούμενου προσωπικού που ανήκει σε αυτήν και κατανέμεται στην προαναφερθείσα επέκταση του Δικτύου,

³ εγκεκριμένου κατά την 38^η συνεδρίαση του ΔΣ της ΔΕΔΑ

στο αρχικό κόστος των υπό κατασκευή παγίων. Διευκρινίζεται ότι, στο ποσό κεφαλαιοποίησης δεν συμπεριλαμβάνονται έμμεσα κόστη και κόστη που δεν αφορούν την κατασκευή των παγίων.

Φορολογικά Θέματα

Ο φορολογικός έλεγχος για το φορολογικό έτος 2018 (01/01-31/12/2018) είναι σε εξέλιξη από τους νόμιμους ελεγκτές σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 65 Α του Κ.Φ.Δ. του Ν. 4174/2013 και δεν εκτιμάται να προκύψει σημαντική επιβάρυνση για την Εταιρεία.

Για το φορολογικό έτος 2017, ο έλεγχος ολοκληρώθηκε από τους νόμιμους ελεγκτές της Εταιρείας σύμφωνα και η Εταιρεία έλαβε φορολογικό πιστοποιητικό χωρίς επιφύλαξη.

Σύμφωνα με την ΠΟΛ. 1006/5.1.2016 δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού φορολογικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές οι εταιρείες για τις οποίες εκδίδεται φορολογικό πιστοποιητικό χωρίς επιφύλαξη. Για το λόγο αυτό οι Ελληνικές φορολογικές αρχές έχουν το δικαίωμα να διενεργήσουν φορολογικό έλεγχο των χρήσεων που θα επιλέξουν, λαμβάνοντας υπόψη την εργασία για την έκδοση του πιστοποιητικού φορολογικής συμμόρφωσης.

Θέματα Παρουσίασης στις Οικονομικές Καταστάσεις – Εφαρμογή Νέων Λογιστικών Προτύπων

Η Εταιρεία έχει ετοιμάσει τις Οικονομικές Καταστάσεις σύμφωνα με τα Διεθνή Λογιστικά και Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Στις σημειώσεις των Οικονομικών Καταστάσεων έχουν γίνει επαρκείς γνωστοποιήσεις τόσο για το ΔΠΧΑ 15 όσο και για το ΔΠΧΑ 9. Η υιοθέτηση των νέων προτύπων ΔΠΧΑ 15 και ΔΠΧΑ 9 δεν είχαν κάποια επίδραση στα ίδια Κεφάλαια έναρξης (1/1/2018) της Εταιρείας.

15. Κατάσταση Αποτελεσμάτων

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται τα αποτελέσματα χρήσης της Εταιρείας για το έτος 2018, καθώς και σύγκριση με τα αποτελέσματα χρήσης για το έτος 2017.

Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Ποσά σε 000's Ευρώ)	01/01/2018 - 31/12/2018	02/01/2017 - 31/12/2017	Μεταβολή	% Μετ.
Έσοδα Διανομής	5,797	6,224	-427	-6.9%
Έσοδα από Πωλήσεις Αναλωσίμων	4	-	4	
Λοιπά Έσοδα από πωλήσεις	0	143	-143	-99.7%
Συνολικός Κύκλος Εργασιών	5,802	6,367	-565	-8.9%
Κόστος Μισθοδοσίας	(791)	(789)	-2	0.2%
Αμοιβές και Έξοδα Τρίτων	(4,072)	(4,331)	258	-6.0%
Λοιπές λειτουργικές δαπάνες	(842)	(618)	-223	36.2%
Προβλέψεις Εκμεταλλεύσεως	(98)	-	-98	
Κεφαλαιοποίηση Κόστους μισθοδοσίας	357	329	29	8.7%
Λοιπά Έξοδα	(15)	(8)	-7	82.0%
Λοιπά Έσοδα	15	788	-773	-98.1%
Κέρδη Προ Τόκων, Φόρων και Αποσβέσεων (EBITDA)	357	1,737	-1380	-79.5%
Περιθώριο EBITDA %	6.15%	27.27%		
Αποσβέσεις Παγίων	(2,951)	(2,914)	-36	1.3%
Έσοδο από απόσβεση επιχορηγήσεων Παγίων	754	756	-2	-0.3%
Κέρδη πρό τόκων και φόρων (EBIT)	(1,839)	(422)	-1417	335.7%
Περιθώριο EBIT %	-31.70%	-6.63%		
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	(14)	(4)	-10	268.8%
Χρηματοοικονομικά Έσοδα	2	1	0	41.8%
Ζημία Πρό Φόρων (EBT)	(1,852)	(423)	-1429	337.9%
Περιθώριο EBT %	-31.91%	-6.64%		
Φόρος εισοδήματος	(190)	(546)	356	-65.3%
Ζημία μετά φόρων (EAT)*	(2,040)	(971)	-1069	110.1%
Περιθώριο EAT %	-35.15%	-15.25%		

*Συμπεριλαμβανομένου του αναλογιστικού οφέλους για το 2018 αξίας 1,253 ευρώ και αναλογιστικής ζημίας 1,933 ευρώ για το 2017

Τα Κέρδη Προ Τόκων, Φόρων και Αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν σε 356.845 € το 2018, έναντι 1.737.525 € τη χρήση 2017 (-79,5% ετήσια μεταβολή) και η Ζημία μετά φόρων ανήλθε σε (2.040.039 €), έναντι (970.853 €) της προηγούμενης χρήσης (+110,1% σε σχέση με το 2017).

Η αύξηση της Ζημίας Προ Φόρων (EBT) κατά 1.428.819 € (+337,9%) οφείλεται κυρίως στους ακόλουθους παράγοντες :

- Μείωση εσόδων διανομής και λοιπών εσόδων από πωλήσεις κατά 564.903€ (- 8,9%). Να σημειωθεί πως το γεγονός ότι η μείωση της κατανομής των ποσοτήτων του Φυσικού

Αερίου ήταν της τάξεως του 2,12% (όπως αναλύθηκε στην ενότητα 9) ενώ η μείωση σε αξία πωλήσεων ήταν πολλαπλάσια, οφείλεται στην αλλαγή του τρόπου υπολογισμού της ΡΑΕ αναφορικά με την δυναμικότητα των φορτίων στον υπολογισμό χρέωσης των Πελατών (κυρίως των Βιομηχανικών). Το αρνητικό αποτέλεσμα αυτού είναι εφάπαξ, ενώ δεν αναμένεται να επαναληφθεί τα επόμενα έτη.

- Έκτακτες προβλέψεις απαξίωσης αποθέματος κατά το 2018 αξίας 98.096€.
- Μείωση Λοιπών Εσόδων κατά το 2018 αξίας 773.069€ (- 98,1% μεταβολή). Η μείωση αυτή οφείλεται σε έκτακτο λογιστικό χειρισμό κατά το 2017 αντιλογισμού πρόβλεψης απαξίωσης αποθεμάτων 787.708€, ο οποίος δεν επαναλήφθηκε το 2018.

16. Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης στις 31.12.2018 και στις 31.12.2017:

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Ποσά σε 000's Ευρώ)	31/12/2018	31/12/2017	Μεταβολή	% Μετ.
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Ενσώματα πάγια	83,887	85,992	-2,105	-2.45%
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	108	99	9	9.18%
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	14	13	1	6.39%
Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού	84,010	86,104	-2,095	-2.43%
Αποθέματα	1,981	2,108	-128	-6.06%
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	1,555	800	755	94.38%
Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα	30,380	5,453	24,927	457.16%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	33,915	8,361	25,554	305.65%
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	117,925	94,465	23,460	24.83%
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
Μετοχικό κεφάλαιο	69,334	69,334	0	0.00%
Αποτελέσματα εις νέο	-3,011	-971	-2,040	210.13%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	66,323	68,363	-2,040	-2.98%
Προβλέψεις και λοιπές υποχρεώσεις	265	265	0	0.00%
Υποχρεώσεις παροχών στους εργαζομένους	149	147	2	1.26%
Κρατικές επιχορηγήσεις	45,670	21,107	24,563	116.37%
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	1,350	1,160	190	16.34%
Σύνολο Μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	47,434	22,680	24,754	109.15%
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	4,168	3,422	746	21.78%
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	4,168	3,422	746	21.78%
Σύνολο υποχρεώσεων	51,602	26,102	25,500	97.69%
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	117,925	94,465	23,460	24.83%

Τα στοιχεία της Κατάστασης Οικονομικής θέσης στις 31.12.2018 είναι τα ακόλουθα (σε χιλιάδες ευρώ):

- **Ενσώματα Πάγια περιουσιακά στοιχεία :** €83,887 χιλ.
Η μείωση της τάξεως των €2.105χιλ στο τέλος της περιόδου συνίσταται στα ακόλουθα:
 - (+) Πάγια υπό εκτέλεση ή εγκατάσταση €540 χιλ
 - (+) Προσθήκες σε κτίρια και κτιριακές εγκαταστάσεις αξίας €233 χιλ
 - (+) Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός αξίας€51 χιλ
 - (-) Συνολικές ετήσιες Αποσβέσεις αξίας €2.929 χιλ
- **Άυλα περιουσιακά στοιχεία:** €108 χιλ.
Η αύξηση ύψους €9 χιλ. οφείλεται σε:
 - (+) Προσθήκες δικαιωμάτων χρήσης αξίας €31 χιλ.
 - (-) Συνολικές ετήσιες αποσβέσεις αξίας €22 χιλ.
- **Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις :** €14 χιλ.
Αφορούν εγγυήσεις για ενοίκια και πληρωμή τιμολογίων ΔΕΗ.
- **Αποθέματα:** €1.981 χιλ.
Η Εταιρεία στη χρήση 2018 προέβη, σε επανεκτίμηση της αξίας των αποθεμάτων με αποτέλεσμα την διενέργεια πρόβλεψης απομείωσης ύψους € 98.096.
- **Εμπορικές και Λοιπές Απαιτήσεις:** €1.555 χιλ.
Η αύξηση ύψους € 755 χιλ. οφείλεται κυρίως στις αυξημένες απαιτήσεις από πελάτες, λόγω τροποποίησης του άρθρου 73 «Διαδικασία έκδοσης και είσπραξης τιμολογίων διανομής» του Κώδικα Διαχείρισης Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου που αύξησε την περίοδο είσπραξης των εμπορικών απαιτήσεων.
- **Ταμειακά Διαθέσιμα:** €30.380 χιλ.
Η αύξηση των διαθεσίμων κατά €19.475 χιλ. οφείλεται στην είσπραξη προκαταβολής κρατικής ενίσχυσης.

Οι Ταμειακές Ροές αναλύονται στον ακόλουθο πίνακα και αποτελούν το άθροισμα των ταμειακών ροών που προέρχονται από λειτουργικές και επενδυτικές δραστηριότητες.

Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Ποσά σε 000's Ευρώ)	01/01/2018- 31/12/2018	02/01/2017 - 31/12/2017	Μεταβολή	% Μετ.
Καθαρές ταμειακές από:				
Λειτουργικές δραστηριότητες	433	5,984	-5,551	-92.77%
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων	(824)	(532)	-292	54.95%
Αύξηση υποχρεώσεων (Επιχορηγήσεις)	25,317	-		
Τόκοι εισπραχθέντες	2	1	1	97.88%
Επενδυτικές δραστηριότητες	24,495	(531)	25,026	-4712.47%
Αύξηση/(Μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	24,927	5,453	19,475	357.16%
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα				
Στην αρχή της χρήσης	5,453	-	5,453	
Στο τέλος της χρήσης	30,380	5,453	24,927	457.16%
Αύξηση/(Μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	24,927	5,453	19,475	357.16%

- Μετοχικό κεφάλαιο: € 69.334 χιλ.**
 Δεν υπήρχε μεταβολή εντός της περιόδου
- Αποτελέσματα εις νέο: € -3.011 χιλ.**
 Τα Αποτελέσματα εις νέο μειώθηκαν κατά του ποσού € 2.040 χιλ. λόγω των αποτελεσμάτων της χρήσης του 2018.
- Προβλέψεις και λοιπές υποχρεώσεις: € 265 χιλ.**
 Δεν υπήρχε μεταβολή εντός της περιόδου
- Υποχρεώσεις Παροχών στους εργαζόμενους: € 149 χιλ.**
 Η υποχρέωση της Εταιρείας για καταβολή αποζημιώσεων στο προσωπικό τους που αποχωρεί λόγω συνταξιοδοτήσεως, προσδιορίσθηκε βάσει αναλογιστικής μελέτης η οποία εκπονήθηκε από ανεξάρτητη εταιρεία αναγνωρισμένων αναλογιστών.
- Κρατικές Επιχορηγήσεις: €45.670 χιλ.**
 Η αύξηση των κρατικών ενισχύσεων κατά το 2018 ύψους € 24.563 χιλ συνίσταται σε:
 - (+) Ληφθείσες Επιχορηγήσεις αξίας € 25.317 χιλ.
 - (-) Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων αξίας € 754 χιλ.
- Αναβαλλόμενες Φορολογικές Υποχρεώσεις: €1.350 χιλ.**
 Η αύξηση κατά €190 χιλ. οφείλεται κυρίως στην αύξηση των Αναβαλλόμενων Φορολογικών Υποχρεώσεων κατά €270 χιλ. έναντι επιπρόσθετων Αναβαλλόμενων Φορολογικών Απαιτήσεων αξίας € 80 χιλ. Η Εταιρεία δεν έχει αναγνωρίσει αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ποσού 812.196 € προερχόμενες από φορολογικές ζημιές για την χρήση 2018 και ποσού 441.239 € για την χρήση 2017 καθώς δεν είναι πιθανό ότι εντός της επόμενης 5ετίας θα υπάρχουν φορολογητέα κέρδη.

- Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις:** € 4.168 χιλ.
 Η αύξηση κατά €746 χιλ. οφείλεται κυρίως στην αύξηση υποχρεώσεων κατά € 510 χιλ. προς συνδεδεμένες εταιρείες και αύξηση έναντι των υποχρεώσεων προς προμηθευτές αξίας €125 χιλ.

17. Αριθμοδείκτες

Δείκτες	Υπολογισμός	31.12.2018	31.12.2017
Κεφάλαιο Κίνησης - Δείκτης Βιωσιμότητας	Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	8.14	2.44
Δείκτης Άμεσης Ρευστότητας	(Κυκλοφορούν Ενεργητικό μείον Αποθέματα)/ Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	7.66	1.83
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης	Μακροπρόθεσμος Δανεισμός / Ίδια Κεφάλαια	71.52%	33.18%
Δείκτης Μόχλευσης Ενεργητικού	Μακροπρόθεσμος Δανεισμός / Σύνολο Ενεργητικού	40.22%	24.01%
Δείκτης Σχέσεως Κεφαλαίου	Ίδια Κεφάλαια / Σύνολο Παθητικού	56.24%	72.37%
Δείκτης Χρηματοδότησης Παγίων	Ίδια Κεφάλαια / Αξία Παγίων	78.96%	79.41%
Δείκτης Απόδοσης Ιδίων Κεφαλαίων (ROE)	Καθαρά Κέρδη (Ζημιά) / Μ.Ο Ιδίων Κεφαλαίων	-3.03%	-1.42%
Δείκτης Απόδοσης Ενεργητικού (ROA)	Καθαρά Κέρδη (Ζημιά) / Σύνολο Ενεργητικού	-1.73%	-1.03%

Βάση της ανάλυσης των παραπάνω αριθμοδεικτών η Εταιρεία διαθέτει πολύ υψηλή ρευστότητα και σχετικά χαμηλή μόχλευση του Ενεργητικού της, δεδομένου του γεγονότος ότι οι κύριες μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις της αφορούν κρατικές ενισχύσεις ενώ δεν έχει δανεισμό. Όσον αφορά τις αρνητικές αποδόσεις ως προς τα ίδια κεφάλαια και το ενεργητικό της, αυτό είναι αναμενόμενο κατά τα πρώτα χρόνια λειτουργίας της και την χαμηλή διείσδυση του δικτύου Φυσικού Αερίου στην λοιπή Ελλάδα.

18. Διαχείριση Χρηματοοικονομικών Κινδύνων

A. Κίνδυνος ρευστότητας

Η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζει δυσκολία στην εξυπηρέτηση των υποχρεώσεων της και στην χρηματοδότηση των αναπτυξιακών της έργων. Η Εταιρεία έχει εισπράξει επιχορηγήσεις αξίας € 25.317.057 που θα χρησιμοποιηθούν αποκλειστικά για τη χρηματοδότηση των αναπτυξιακών της έργων. Η Διοίκηση της Εταιρείας παρακολουθεί και αξιολογεί την ρευστότητα της εταιρείας σε συνεχή βάση.

B. Ρυθμιστικός κίνδυνος

Ενδεχόμενες τροποποιήσεις του ρυθμιστικού και νομοθετικού πλαισίου, που διέπει την αγορά διανομής φυσικού αερίου, όπως η εφαρμογή των προβλέψεων της Ευρωπαϊκής Νομοθεσίας, η εφαρμογή των προβλέψεων του Μνημονίου και των αποφάσεων της ΡΑΕ που αφορούν στη γενικότερη ρύθμιση και λειτουργία της Ελληνικής αγοράς ενέργειας, καθώς και πιθανή αναδιάρθρωση ή άλλες αλλαγές στις δραστηριότητες της Εταιρείας σαν αποτέλεσμα συμμόρφωσης στο ρυθμιστικό πλαίσιο, ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στη λειτουργία, στην οικονομική κατάσταση, και τα λειτουργικά αποτελέσματα της Εταιρείας.

Γ. Πιστωτικός κίνδυνος

Ο μεγαλύτερος πιστωτικός κίνδυνος (καθαρός από την αξία των ενεχύρων ή άλλων εγγυήσεων) σε περίπτωση που τα αντισυμβαλλόμενα μέρη δεν ανταποκριθούν στις υποχρεώσεις του αναφορικά με κάθε κατηγορία αναγνωρισμένου χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, είναι η τρέχουσα αξία των εν λόγω απαιτήσεων, όπως εμφανίζονται στον ισολογισμό μείον την αξία των εγγυήσεων/ενεχύρων.

Δ. Επιτοκιακός Κίνδυνος

Η έκθεση της Εταιρείας σε κίνδυνο αναφορικά με τις αλλαγές στις τιμές των επιτοκίων συνδέεται κατά κύριο λόγο με τις βραχυπρόθεσμες οφειλές της. Οι επενδύσεις αφορούν κυρίως σε καταθέσεις όψεως προκειμένου να διασφαλιστεί η ρευστότητα.

Δ. Λειτουργικός Κίνδυνος- Ασφάλεια Παγίων

Ο βασικός κίνδυνος της λειτουργίας της Εταιρείας σχετίζεται με την λειτουργία του δικτύου και την ασφάλεια των παγίων της και των εργαζομένων της σε αυτά. Τα πάγια περιουσιακά στοιχεία βρίσκονται σε όλη την Ελλάδα. Η Εταιρεία παρέχει ασφαλιστική κάλυψη στα συγκεκριμένα περιουσιακά στοιχεία για διάφορες κατηγορίες κινδύνων, όπως καθορίζονται από ανεξάρτητους ασφαλιστές. Τα ασφαλιστήρια Συμβόλαια της ΔΕΔΑ Α.Ε. για την περίοδο αναφοράς αφορούν σε ασφαλιστήριο Συμβόλαιο Παγίων Περιουσιακών Στοιχείων/Μηχανικών Βλαβών/ Διακοπής

Εργασιών, Ασφαλιστήριο Συμβόλαιο Αστικής Ευθύνης, Ασφαλιστήριο Συμβόλαιο Τρομοκρατικών Ενεργειών, Ασφαλίσεις Ευθύνης Στελεχών Διοίκησης (D&O), Ασφαλίσεις Πυρός & Συμπληρωματικών κινδύνων. Όσον αφορά την ασφάλεια των εργαζομένων η εταιρεία έχει συνάψει ασφαλιστικά συμβόλαια με την Generali και την Metlife για την πλήρη κάλυψη του προσωπικού σε θέματα υγείας και ατυχημάτων.

19. Προβλεπόμενη εξέλιξη της Εταιρείας

Δεδομένου του γεγονότος ότι η διείδυση του Φυσικού Αερίου στις περιοχές δραστηριοποίησης της Εταιρείας είναι σε αρχικό στάδιο, ενώ η ίδια βρίσκεται στη φάση υλοποίησης του αναπτυξιακού της πλάνου και οι αποσβέσεις των παγίων της αναμένεται να κλιμακωθούν, η Εταιρεία δεν αναμένεται να σημειώσει κέρδη για το έτος 2019.

20. Γεγονότα μετά την ημερομηνία των Οικονομικών Καταστάσεων

Δεν υπήρξαν άλλα γεγονότα μεταγενέστερα των οικονομικών καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2018, που να επηρεάζουν σημαντικά την κατανόηση αυτών των Οικονομικών Καταστάσεων και θα έπρεπε ή να κοινοποιηθούν ή να διαφοροποιήσουν τα κονδύλια των δημοσιευμένων οικονομικών καταστάσεων. Ωστόσο, με την ψήφιση του ν. 4602/2019 (ΦΕΚ Α' 45/09.03.2019), και όσα αυτός προβλέπει για τον ιδιοκτησιακό διαχωρισμό των δικτύων διανομής Φυσικού Αερίου (Μέρος Γ' του ν. 4602/2019) και την απορρόφηση της Εταιρείας από την συσταθησόμενη ΔΕΠΑ Υποδομών Α.Ε (Άρθρα 80Ι και 80ΙΑ του ν.4001/2011), η Εταιρεία τελεί υπό καθεστώς απορρόφησης με χρονική προθεσμία την 10.09.2019 (δηλ. σε διάρκεια έξι (6) μηνών από την έναρξη ισχύος του σχετικού νόμου).

Πρόεδρος Δ.Σ.

Ραπτόπουλος Σταύρος

Διευθύνουσα Σύμβουλος & Αντιπρόεδρος Δ.Σ.

Μωσσέ Στεφανία

Μέλη Δ.Σ.

Σγουράκης Αυγουστίνος

Μανωλάκη Μαρία

Μιχαλόπουλος
Χαράλαμπος

Τροκούδη Αλεξία

Χειμάρας Θεμιστοκλής

Μαλιώτης Γεώργιος

Νιάκας Σπυρίδων